

## ПОЗДРАВЛЕНИЕ СОТРУДНИКОВ ООО «ГАЗПРОМ ИНВЕСТ» С 23 ФЕВРАЛЯ И 8 МАРТА



Уважаемые коллеги! Дорогие друзья!

Вот уже почти 13 лет наша компания успешно реализует инвестиционные проекты ПАО «Газпром», помогая поддерживать ему репутацию компании мирового уровня, которая в срок и в полном объеме выполняет свои обязательства, сохраняя тем самым конкурентное преимущество на газовом рынке!

Газовая промышленность принадлежит к молодым отраслям индустрии, быстро и динамично развивающимся в последние десятилетия. Наша страна обладает огромным топливно-энергетическим потенциалом, который позволяет ей занимать лидирующие позиции в мире по объемам добычи и производства топливно-энергетических ресурсов. Это обусловлено тем, что природа щедро наградила нашу страну этим видом сырья! Основные залежи голубого топлива расположены в Западной и Восточной Сибири, на Урале, на Северном Кавказе и Дальнем Востоке, а также Крайнем Севере. Некоторые газовые месторождения Российской Федерации являются не только крупнейшими в мире, но и уникальными, к примеру, Уренгойское с запасами 16 триллионов кубометров газа занимает третье место в мире! Вывод освоения Бованенковского месторождения на полную мощность с последующим освоением Харасавэйского с запасами в 2 триллиона кубометров газа, а в дальнейшем и других ямальских объектов вместе с расширением Северного газотранспортного коридора – стратегия по созданию в Арктике центра газодобычи – станет одним из крупнейших газодобывающих проектов в мире! И мы можем гордиться, что мы причастны к этим и другим проектам, которые пополняют историю развития газоснабжения

нашей необъятной Родины и выведут его на новый уровень!

Мы растем, мы движемся вперед, к новым успехам, новым победам, новым знаниям и открываем для себя новые возможности! Каждый работник компании, независимо от пола или должности, – наше богатство, равно как и залежи месторождений для нашей страны – наш главный стратегический ресурс, наша гордость! Наша семья разрослась до почти 2000 человек, а значит, мы можем похвастать тем, что стали сильней и богаче!

С завершением зимы и началом весны возникают ассоциации двух праздников. Мужчины и женщины. Две составные части человечества. Психологами отмечены гендерные различия полов, в том числе в профессиональной среде. Женщины способны замечать больше деталей, лучше замечают и запоминают оттенки человеческих реакций, легче налаживают эмоциональный контакт. Мужчины же легче решают сложные задачи, требующие большой концентрации и твердости духа. Именно благодаря отличиям мужчин и женщин, их профессиональным и человеческим качествам, и достигается баланс!

23 февраля – это праздник не только тех, кто служил и служит в армии, но и тех, кто всегда готов быть защитой и надежной опорой для своей Родины, семьи, родных и близких, коллег и партнеров! Это праздник мужества, силы и оптимизма, благородства и чести! Он напоминает каждому из нас о гражданском долге и высоком мужском предназначении. Наша обязанность – сохранить мир и согласие в обществе, быть защитником семьи, чести своей компании!

8 Марта – это праздник весны, символизирующий рождение надежд и обновления, праздник красоты и любви! Он всегда несет надежду на лучшее, обогащает наши чувства к матери, супруге, дочери, сестре. Все самое дорогое на земле связано с именем женщины: свет родного дома, тепло семейного очага, любовь, верность. Природа наделила женщин неугасаемой любовью, чуткостью, жизненной стойкостью и оптимизмом! Вы делаете мир добрее, а благодаря терпению и мудрости преодолеваете все потрясения и невзгоды. Именно вы играете исключительную роль в судьбе мужчин и наполняете жизнь каждого из нас вдохновением и гармонией!

Поздравляю вас, дорогие мужчины, с Днем защитника Отечества, а вас, милые женщины, с праздником весны – 8 Марта!

Желаю прекрасной половине компании с блеском решать все задачи, вселять в нас, мужчин, уверенность в своих силах, помогать нам с присущей вам мудростью и чуткостью и при этом оставаться всегда цветущими, молодыми и любимыми! Сильной же половине нашей компании я желаю с честью и достоинством защищать мир и покой своих близких, быть поддержкой и оплотом прекрасному полу, будь то в семье или на работе, неиссякаемого оптимизма, стойкости в любых жизненных ситуациях, плодотворной работы, мирного неба над головой!

Встречайте каждый день с радостью и оптимизмом, хорошего вам настроения и только солнечных дней!

Генеральный директор  
В.А. ТЮРИН

ЧИТАЙТЕ В НОМЕРЕ:



ГДЕ РОЖДАЕТСЯ ГОЛУБОЕ ТОПЛИВО?  
СТР. 2

ДЕНИС СУГАЙЕВ:  
БЛАГОДАРЯ ЦИФРОВИЗАЦИИ  
МОЖНО РАБОТАТЬ НАМНОГО ЭФФЕКТИВНЕЕ  
СТР. 3

ОТ РЕДАКЦИИ

Дорогие коллеги!

Мы рады сообщить вам, что теперь наша корпоративная газета будет выпускаться чаще, чтобы вы больше могли узнавать о жизни нашей организации: о новых технологиях, внедряемых для оптимизации тех или иных бизнес-процессов в Обществе, о географических особенностях территорий строительства компании, быть в курсе внепрофессиональной жизни коллектива Общества, знакомиться ближе с коллегами, бок о бок с которыми ежедневно мы делаем большое, важное и нужное дело – работаем над внедрением инвестиционных проектов, каждый из которых вносит свою лепту в дальнейшее развитие Единой системы газоснабжения, экономики и социальной сферы России!

Искренне верим, что душевность и единство, чуткость к работе коллег, поддержка друг друга помогут нашей компании еще более успешно решать поставленные руководством ПАО «Газпром» задачи, не сдаваться перед трудностями, не падать духом и смело смотреть вперед, навстречу новым горизонтам, новым проектам, новым возможностям!

Зима уступает место весне, а значит, провожая ее последний месяц, мы хотели бы поздравить мужчин нашего Общества с днем мужественных, сильных духом людей и сказать спасибо за то, что благодаря вам так легко решать сложные задачи. Вы даете коллегам-девушкам веру в свои силы и уверенность в завтрашнем дне! А прекрасным девушкам, женщинам, чей праздник мы отмечаем с приходом весны, мы желаем светиться от счастья и вдохновлять коллег-мужчин на новые подвиги, новые свершения!

Коллектив ССО и СМИ



# ГДЕ РОЖДАЕТСЯ ГОЛУБОЕ ТОПЛИВО?

## БОВАНЕНКОВСКОЕ НЕФТЕГАЗОКОНДЕНСАТНОЕ МЕСТОРОЖДЕНИЕ

**Расположение:** На северо-западном побережье полуострова Ямал. Месторождение вытянуто в северо-западном направлении и занимает площадь не менее 1000 кв. км.

**История освоения:** Открыто 7 октября 1971 года Ямальской геологоразведочной экспедицией треста «Главтюменьгеология» – в этот день был получен фонтан газа дебитом 251,1 тыс. куб. м в сутки. Месторождение назвали в честь первого управляющего трестом «Ямалнефтегазразведка» Вадима Дмитриевича Бованенко.

**Запасы:** На момент начала разработки запасы оценивались в 4,9 трлн куб. м природного газа – самое крупное месторождение Ямала.

**Добыча:** В 2012 году (начало добычи) было извлечено 4,9 млрд куб. м газа, в 2013-м – 22,8, в 2014-м – 42,8, в 2015-м – 61,9, в 2016 году – 67,4 млрд куб. м. Выход на проектную мощность – 115 млрд куб. м газа – ожидается в 2022 году. Потенциальный уровень добычи на месторождении может составить 140 млрд куб. м газа в год. Добыча ведется из сеноманских (глубина залегания 520–700 м) и апт-альбских (глубина залегания 1200–2000 м) залежей. В будущем планируется начать добычу из неоком-юрских залежей.

**Транспортировка:** Газ с месторождения выводится по газопроводам «Бованенково – Ухта» (введен в эксплуатацию в 2012 году) и «Бованенково – Ухта – 2» (введен в эксплуатацию в 2017 году).

**Особенности:** Работы пришлось вести в труднодоступном районе с исключительно тяжелыми климатическими условиями. Это вечная мерзлота, долгая зима и температура, доходящая до –50 градусов по Цельсию. Летом почти весь Ямал покрыт водоемами, из-за чего сложно было найти надежные площадки для строительства промышленных объектов.

## ЧАЯНДИНСКОЕ НЕФТЕГАЗОКОНДЕНСАТНОЕ МЕСТОРОЖДЕНИЕ

**Расположение:** На территории Ленского и Мирнинского улусов (районов) Республики Саха (Якутия), приблизительно в 150 км к западу от г. Ленска.

**История освоения:** Месторождение открыто в 1980 году. Лицензия на Чаяндинское НГКМ предоставлена ПАО «Газпром» в соответствии с распоряжением Правительства РФ от 16 апреля 2008 года. Обустройство газовой части месторождения начато в 2015 году.

**Запасы:** Запасы Чаяндинского месторождения составляют 1,24 трлн куб. м газа, 68,4 млн т нефти и газового конденсата. Запасы гелия составляют 1400 млн куб. м. По величине запасов Чаяндинское НГКМ относится к уникальным.

**Добыча:** Ввод в эксплуатацию синхронизован с запуском газопровода «Сила Сибири» – в 2019–2021 годах. Проектная годовая производительность – 25 млрд куб. м газа, 1,9 млн т нефти и 0,4 млн т газового конденсата. Подготовка газа осуществляется централизованно на УКПГ-3 проектной производительностью 25 млрд куб. метров/год. Сбор и первичная подготовка с удаленных кустов скважин осуществляется на двух установках предварительной подготовки газа № 2 (ввод в 2020 году) и № 4 (ввод в 2023 году) с последующей подачей на УКПГ-3. С 2019-го по 2024 год будет введено в эксплуатацию 226 добывающих газовых скважин. В 2024 году годовой уровень добычи газа выходит на «полку» в объеме 25 млрд куб. м.

**Транспортировка:** Поток подготовленного газа поступает в магистральный

газопровод «Сила Сибири». Избыточные объемы гелия в виде гелиевого концентрата из состава природных газов закачиваются на долгосрочное хранение в геологические формации Чаяндинского НГКМ.

**Особенности:** Содержание гелия в планируемых к добыче объемах газа составляет порядка 200 млн куб. м/год при мировой потребности 180 млн куб. м/год, в связи с чем на Амурском ГПЗ будет производиться товарный гелий в объемах, востребованных рынком и составляющих 60 млн куб. м/год. Избыточные объемы этого ценного продукта, составляющие до 140 млн куб. м/год, будут сохранены для реализации в последующие периоды. Выделенный на УМВГК гелиевый концентрат закачивается в хамакинский горизонт Чаяндинского ГКМ, рассчитанный на возможность закачки гелиевого концентрата в течение периода до 15 лет. Инновационная технология мембранного выделения гелия защищена Патентом РФ. Данная технология, внедряемая в рамках реализации проекта «Сила Сибири», в сопоставимых масштабах не имеет аналогов в мире и направлена на повышение эффективности разработки Чаяндинского месторождения.

## КИРИНСКОЕ ГАЗОКОНДЕНСАТНОЕ МЕСТОРОЖДЕНИЕ

**Расположение:** В Охотском море на расстоянии 29 км от берега и в 15 км на восток от Лунского месторождения, в пределах Кириинского блока проекта «Сахалин-3» на шельфе Сахалина. Глубина моря на месторождении меняется в пределах 85–95 м.

**История освоения:** Систематические исследования в регионе начаты в 1957–1958 годах, основные результаты по геологическому строению шельфа получены в 1976 году. В период 1989–1991 годов проводились поисковые сейсмические работы с целью получения материалов обследования высокого качества. С целью поиска и разведки 1 августа 1991 года была забурена первая глубокая скважина 1-Кириинская с проектной глубиной 3750 м. Бурение скважины 1-Кириинская закончено 6 октября 1992 года. При опробовании пластов IV, III, II, I дагинского горизонта получены фонтанные притоки газа с конденсатом. Таким образом, в результате проведенных буровых и исследовательских работ было открыто новое газоконденсатное месторождение. В 2011 г. началась реализация инвестиционного проекта «Обустройство Кириинского ГКМ».

**Запасы:** Запасы месторождения составляют 162,5 млрд куб. м газа и 19,1 млн т газового конденсата (категория С1).

**Добыча:** В 2016 году добыто 700 млн куб. м газа и 100 тыс. т газового конденсата. В 2017 году «Газпромом» добыто 744 млн куб. м газа и 119 тыс. т конденсата. Выход на проектную мощность (5,5 млрд куб. м газа в год) запланирован в 2021–2022 годах. На текущий момент на месторождении эксплуатируются две скважины. Период эксплуатации с октября по март, при этом фактический годовой объем добычи составляет 0,85 млрд куб. м/год. Проектом обустройства

предусмотрен ввод в эксплуатацию еще 5 скважин, таким образом, общий фонд эксплуатационных скважин составит 7 шт.

**Транспортировка:** Проектом предусматривается подача осушенного газа с месторождения единому потребителю – в магистральный трубопровод «Сахалин – Хабаровск – Владивосток» для газификации регионов России (5,3 млрд куб. м/год).

**Особенности:** Кириинское газоконденсатное месторождение является первоочередным объектом освоения в проекте «Сахалин-3». Основной особенностью проекта является шельфовый метод добычи газа, для реализации которого выполнено подводное бурение. На сегодняшний день является единственным месторождением на российском шельфе, где добыча ведется с помощью подводного добычного комплекса, без использования платформ и иных надводных конструкций.

## ЮЖНО-КИРИНСКОЕ ГАЗОКОНДЕНСАТНОЕ МЕСТОРОЖДЕНИЕ

**Расположение:** На континентальном шельфе в Охотском море северо-восточнее острова Сахалин. Южно-Кириинское газоконденсатное месторождение открыто в 2010 году на северо-восточном шельфе о. Сахалин и находится в пределах Кириинского блока проекта «Сахалин-3». Блок примыкает к центральной части острова Сахалин в районе Лунского залива. Западная граница Южно-Кириинского месторождения находится на расстоянии 35 км от берега и в 6 км на юго-восток от Кириинского месторождения.

**История освоения:** В результате буровых и исследовательских работ Кириинского блока, проводимых в период 1989–1991 годов, помимо Кириинского месторождения были выявлены крупные запасы на Южно-Кириинской структуре, которые подтвердились в 2010–2011 годах в результате пробуривания двух разведочных скважин.

**Запасы:** Запасы (категории С1+С2) – 711,2 млрд куб. м газа, 111,5 млн т газового конденсата (извлекаемые), 4,1 млн т нефти (извлекаемые).

**Добыча:** Планируемая проектная мощность – 21 млрд куб. м газа в год. Срок выхода на проектную мощность (по этапам 1, 2) – 2023–2024 годы, по этапам 3, 4 – 2029 год. Общий фонд эксплуатационных газоконденсатных скважин составляет 37 единиц, из них в рамках этапов 1 и 2 планируется обустройство первоочередных 14 скважин. Остальные 23 единицы планируется обустроить в 3-м и 4-м этапах. Срок ввода по этапу 1 – декабрь 2023 года.

**Транспортировка:** Товарный газ поступает на центральную дожимную компрессорную станцию, расположенную на выходе УКПГ Южно-Кириинского месторождения, где компримируется до необходимого давления 9,8 МПа. Подача газа планируется по двум вариантам: 1) частично подается по проектируемому газопроводу Ду1200 в магистральный газопровод компании «СЭИК» для последующего сжижения; 2) частично подается в газопровод подключения



Южно-Кириинское газоконденсатное месторождение

Кириинского месторождения МГ «Сахалин – Хабаровск – Владивосток» на вход головной компрессорной станции «Сахалин».

**Особенности:** Южно-Кириинское месторождение является дальнейшим развитием обустройства шельфовых месторождений группы «Сахалин-3» в акватории Охотского моря, предусматривающим добычу с помощью более сложной по сравнению с Кириинским месторождением системы подводного добычного комплекса, включающего 37 эксплуатационных скважин, объединенных в 18 буровых центров, позволяющих обеспечить выполнение перспективных потребностей поставок газа в дальневосточные регионы России и КНР.

## КОВЫКТИНСКОЕ ГАЗОКОНДЕНСАТНОЕ МЕСТОРОЖДЕНИЕ

**Расположение:** На территории Жигаловского и Казачинско-Ленского районов Иркутской области, в 500 км к северо-востоку от Иркутска.

**История освоения:** Ковыктинское газоконденсатное месторождение (ГКМ) в 1987 году открыли сотрудники Криволюкской нефтеразведочной экспедиции. Первый фонтанный приток газа получен при бурении скважины № 281. В марте 2011 года лицензию на освоение месторождения получил ПАО «Газпром».

**Запасы:** По размеру запасов Ковыктинское ГКМ относится к категории уникальных: 2,7 трлн куб. м газа и 90,6 млн т газового конденсата (извлекаемые) в пределах лицензионных участков ПАО «Газпром».

**Добыча:** В июле 2019 года начат этап эксплуатационного бурения. Для добычи газа на месторождении к 2025 году будет закончено бурение 200 скважин, в том числе 31 в 2020 году. По планам уровень добычи в 2023 году составит более 5 млрд куб. м, а с 2026 года месторождение должно выйти на мощность добычи газа 27,2 млрд куб. м в год. Проектная годовая производительность – 33,5 млрд куб. м газа, 1,9 млн т нефти и 0,4 млн т газового конденсата – будет достигнута при расширении действующего месторождения в 2032 году.

**Транспортировка:** В декабре 2022 года планируется подача газа в магистральный газопровод «Сила Сибири». Для этого должен быть построен участок газопровода «Ковыкта – Чаянда» протяженностью около 800 км.

**Особенности:** Ковыктинское ГКМ – крупнейшее по запасам на Востоке России, базовое для формирования Иркутского центра газодобычи и ресурсная база для магистрального газопровода «Сила Сибири» наряду с Чаяндинским месторождением. Месторождение характеризуется сложным геологическим строением. Для его разработки применяются передовые высокоэффективные технологии. Газ месторождения имеет сложный компонентный состав – кроме метана он содержит пропан, бутан и значительные объемы гелия. Ценные компоненты ковыктинского газа будут выделяться на Амурском газоперерабатывающем заводе.



Кириинское газоконденсатное месторождение

## ХАРАСАВЭЙСКОЕ ГАЗОКОНДЕНСАТНОЕ МЕСТОРОЖДЕНИЕ

**Расположение:** Западное побережье полуострова Ямал, в районе мыса Харасавэй, на побережье Карского моря, между проливом Шарапов Шар и устьем реки Тиутей-Яхи (Моржовой). Залежь частично расположена в шельфовой зоне.

**История освоения:** Открыто в 1974 году Ямальской геологоразведочной экспедицией «Главтюменьгеология» – получен фонтан газа дебитом 1722,1 тыс. куб. м в сутки.

**Запасы:** 2 трлн куб. м (по сумме категорий С1 и С2).

**Добыча:** Проектом предусмотрен поэтапный ввод в эксплуатацию с выходом на проектный уровень добычи из сеноман-аптских залежей – 32 млрд куб. м газа в год.

**Транспортировка:** Газ с месторождения выводится по газопроводу подключения Харасавэйского ГКМ, реализуемого в составе отдельного инвестиционного проекта ПАО «Газпром».

**Особенности:** Технологической особенностью при реализации проекта обустройства месторождения является бурение наклонно-направленных скважин по принципу «отхода от вертикали» на величину до 3500 м, таким образом, начало скважины располагается на сухопутном участке месторождения, а ее окончание – под акваторией Карского моря, проектом предусматривается бурение 224 наклонно-направленных скважин.

## УРЕНГОЙСКОЕ НЕФТЕГАЗОКОНДЕНСАТНОЕ МЕСТОРОЖДЕНИЕ

**Расположение:** На Крайнем Севере в Ямало-Ненецком автономном округе, в г. Новый Уренгой, залежи расположены по обе стороны полярного круга.

**История освоения:** 6 июня 1966 года бригадами мастера В.Б. Полупанова и В.И. Погадаева была пробурена разведочная скважина Р-2, которая дала мощный фонтан природного газа, суточный дебит

которого составил почти шесть с половиной миллионов кубических метров в сутки.

**Запасы:** Супергигантское газовое месторождение, третье в мире по величине газовых запасов, которые оцениваются в 10,9 трлн куб. м природного газа и 1,2 млрд т газового конденсата. Здесь есть все виды углеводородного сырья: газ, нефть, газовый конденсат, которые залегают на глубинах от тысячи до четырех с половиной тысяч метров.

**Добыча:** В состав уникального производственного комплекса предприятия входят: 22 установки комплексной подготовки газа, 2 нефтепромысла, 20 дожимных компрессорных станций, 5 станций охлаждения газа, свыше 2800 эксплуатационных скважин, две компрессорные станции по утилизации попутного нефтяного газа и насосная станция подачи конденсата. Ресурсная база предприятия обеспечена запасами углеводородов Уренгойского, Северо-Уренгойского, Песцового, Западно-Песцового, Южно-Песцового, Восточно-Падинского

и Сеяхинского участков. 25 марта 2019 г. добыча перешла порог в 7 трлн куб. м природного газа. Годовые отборы газа могут достичь к 2020–2022 годам 60 млрд куб. м и 18 млн т конденсата. К 2024 году предусмотрен выход на проектную добычу газа – 36,8 млрд куб. м в год.

**Транспортировка:** С января 1984 года газ с Уренгойского месторождения начал экспортироваться в Западную Европу.

**Особенности:** Ачимовские отложения залегают на глубинах около 4000 м и имеют гораздо более сложное геологическое строение по сравнению с сеноманскими (находятся на глубине 1100–1700 м) и валанжинскими (1700–3200 м) залежами. Кроме того, ачимовские отложения залегают при аномально высоком пластовом давлении (более 600 атмосфер), осложнены тектоническими и литологическими экранами, характеризуются многофазным состоянием залежей, а также отягощены тяжелыми парафинами. ■

## ИНТЕРВЬЮ

# ДЕНИС СУГАИПОВ: БЛАГОДАря ЦИФРОВИЗАЦИИ МОЖНО РАБОТАТЬ НАМНОГО ЭФФЕКТИВНЕЕ

Один из новых трендов в ООО «Газпром инвест» — масштабная цифровизация ключевых рабочих процессов. Ответственный за этот процесс — Денис Асадуллаевич Сугаипов, он и объяснил «Нашей газете», какую пользу это принесет и как будет происходить внедрение новых технологий.



— Денис Асадуллаевич, расскажите, пожалуйста, почему цифровизация — то, что нужно нашей компании прямо сейчас?

— Я бы хотел в первую очередь отметить, что цифровизация — не самоцель, это просто один из инструментов, который поможет в управлении инвестиционной деятельностью. Главный фактор — доступность информации: ее много, поэтому нужны рамки и удобное единое окно, где были бы данные, нужные конкретному сотруднику.

ООО «Газпром инвест» выполняет разные задачи и параллельно контролирует множество процессов: тут и снабжение, и инжиниринг, и капитальное строительство, и бурение, и уже на следующем этапе добыча — так как задач много, нужно выделять из них главные и сводить основные данные в единую систему.

Мировые лидеры за счет цифровизации повышают эффективность проектов и по срокам, и по бюджету: в среднем отклонения с точки зрения потраченных средств в отрасли по мировой практике 43% в сторону увеличения, а у компаний, которые применяют цифровизацию, этот показатель в районе 21%. По срокам стандартное отклонение от плана — 55%, а цифровые методы реализации проектов увеличивается больше чем в два раза!

— Как бы Вы охарактеризовали стартовые позиции ООО «Газпром инвест»? Ведь в некоторых подразделениях уже успешно пользуются цифровыми инструментами.

— Цифровизация — это отладка и упорядочивание процессов, потока информации. В Группе компаний «Газпром» уже много цифровых инструментов, внедрено более 100 различных видов, в том числе и в «Газпром инвесте» есть хорошие практики: например, инструмент для сметного управления, разработанный специально по заказу компании.

Один писатель-фантаст говорил, что будущее — это настоящее, которое неравномерно распределено. Суть в том, что некоторые полезные инструменты пока работают локально, а задача цифровизации — не изобретать что-то невероятное, а найти лучшее в компании и распространить на все подразделения. Главное, чтобы каждый инструмент был экономически эффективен.

— Какие именно инструменты, на Ваш взгляд, больше всего необходимы на первом этапе?

— Ключевой инструмент — инструмент для ведения графиков и отчетов — модуль по планированию и контролю. Также полезен будет модуль контроля персонала и техники: с помощью датчиков на строительной площадке мы сможем контролировать местонахождение работников и знать, кто сколько времени проводит на объекте, на каких именно участках — это позволит повысить производительность работы. К тому же получится контролировать, чтобы на участках, куда нужен особый допуск, работали только те, у кого он есть, — это возможность предотвратить несчастные случаи (по практике других подразделений ПАО «Газпром», работающих с похожими технологиями, их становится в два раза меньше).

Третий инструмент — модуль хранения и обработки инженерных данных. Это способ упорядочить всю проектную информацию: от стартовых плоских чертежей до объемных изображений и данных об оборудовании на объекте. Чем больше будет качественных документов и чем доступнее они будут, тем меньше уже при строительстве мы будем встречать разногласий и тем реже придется решать вопросы на ходу, в спешке.

Четвертый элемент системы — контроль объема и качества строительства: когда цифровая модель будет развернута, мы сможем с помощью высокоточной съемки беспилотником сравнивать реальный результат работы с тем, что должно было быть сделано к конкретному моменту по плану.

Последний из первоочередных модулей — материально-техническое обеспечение: цифровой логист, чтобы через датчики отслеживать местонахождение всего оборудования, цифровой инспектор для контроля своевременности работы, а также модуль, который связывает все элементы между собой: склады, транспорт и логистику. Это даст полную картину обеспечения оборудованием в том или ином сегменте производственного блока.

Когда мы внедрим эти базовые инструменты, получится на ранних стадиях фиксировать все отклонения, быстрее их исправлять и, соответственно, работать эффективнее.

— Где именно Вы планируете начать внедрение новых технологий?

— Внедрять цифровые инструменты нужно на разных типах объектов, потому что важно тестировать их в разных условиях. Глобальная задача — связать все в единую инфраструктуру, в том числе с решениями других компаний ПАО «Газпром».

Эффективность внедрения зависит от масштаба: если пользоваться методами будет только проектный офис, мы не выйдем за рамки 5–7% эффективности. А если цифровизация проникнет до уровня субподрядчиков и заводов-изготовителей, эффективность возрастет многократно. Чтобы дойти до этого уровня, нужно время, мы не будем начинать снизу — все пойдет постепенно, по уровням вплоть до проектных команд в удаленных филиалах.

Все инструменты этой системы будут простыми и понятными: когда ребенку в руки впервые попадает айфон, ему не нужна инструкция, интуитивно он сразу понимает, как устроен этот смартфон. Так же и тут: удобный интерфейс позволит любому работнику успешно пользоваться новой системой. Наша задача — не нагрузить дополнительными обязанностями, а с помощью системы облегчать жизнь, упрощать ее.

При этом у нас точно нет цели заменять людей компьютерами. Мы просто хотим, чтобы действующая система эволюционировала.

У меня уже есть опыт внедрения подобной технологии в компании «Газпром нефть», но никакого слепого копирования не будет, это просто основа и знания, на которые можно опираться.

Главные помощники в процессе этой эволюции — люди, которые уже сейчас управляют ключевыми процессами. Как раз нынешние руководители и будут внедрять новые инструменты, цифровизировать процессы — причем все они настроены позитивно, они давно хотели использовать подобные механизмы. А моя задача — найти оптимальные технологии, помочь их правильно использовать и распространить лучшие на всю компанию.

— Денис Асадуллаевич, как сложилось, что Вы заинтересовались цифровыми инструментами и влились в команду ООО «Газпром инвест», чтобы помочь с их внедрением?

— Мои родители — геологоразведчики: отец — буровик, мама — экономист. Я тоже пошел по их стопам, окончил нефтегазовый вуз по специальности «Разработка и эксплуатация нефтяных и газовых месторождений», с первых же практик работал как раз на месторождениях.

Затем мне посчастливилось трудиться в больших транснациональных проектах: я учился тонкостям инвестиционных процессов. Потом работал в Хьюстоне, занимался газовыми месторождениями, возглавлял проекты «ТНК-ВР» в Ханты-Мансийске, был первым заместителем генерального директора в компании НИС (АО «Нефтяная индустрия Сербии». — Прим. ред.), отвечал за блок разведки и добычи в Сербии, а перед переходом в «Газпром инвест» был руководителем дирекции крупных проектов «Газпром нефть» — внедрял там проектную методологию, после первой волны крупных проектов дополнительно занимался созданием цифровых основ для управления проектами.

В какой-то момент мы осознали: цифровизация — необходимость. Ею нельзя заниматься только потому, что это модно. Важнее всего осознать, что есть способ ускорить работу, и его нельзя игнорировать.

Сейчас в «Газпром инвесте» мне нужно применить свой опыт в гораздо более серьезных масштабах. Задача — внедрять цифровизацию параллельно с проектным методом управления. Количество проектов растет, нужно реализовывать их максимально эффективно, цифровые инструменты в этом точно помогут! ■


**Алексей Юрьевич ФИЛОНОВ** —

*руководитель Аппарата при руководстве*

Можно сколько угодно подсмеиваться над ежегодной мужской тюльпановой лихорадкой в канун 8 Марта, но правда состоит в том, что повод порадовать женщину – будь то мама, супруга, возлюбленная, сестра, дочь или коллега по работе – лишним не бывает. Поэтому в моей семье, равно как и в любой другой, этот день никогда не обходится без подарков и душистых весенних букетов. Однако чтобы выразить все восхищение женской красотой, мудростью, умом и обаянием, не хватит и целого мира цветов. Что уж говорить про ваше совершенно особенное умение быть столь стойкими и сильными, оставаясь при этом такими нежными и лучезарными! Всего одна искра в ваших глазах или улыбка способны изменить мир вокруг. И мне бы очень хотелось, чтобы бриллиант уникальных талантов каждой из вас день за днем сверкал ярче и чище. И конечно, чтобы вы всегда были окутаны заботой, вниманием и любовью близких!


**Дмитрий Юрьевич КУЗЬМИН** —

*главный специалист отдела кадров и трудовых отношений Управления по работе с персоналом*

Мать, сестра, дочь, любимая – женский исток сопровождает нас всю жизнь. И если

красота спасет мир, то это будет ваша красота. Для меня 8 Марта – это еще один повод выразить благодарность и восхищение женщинам в своей семье. Я стараюсь радовать их с утра свежесрезанными цветами и любимым бельгийским шоколадом. Весь этот день мы стараемся проводить всей семьей, выезжая на природу или в театр, или проводим день дома, пересматривая любимые фильмы, и, конечно же, вечером нас ждет праздничный ужин, который в этот день я готовлю сам.

Спасибо вам, наши милые коллеги-женщины, за ваш неутомимый труд, за вашу теплую улыбку и добрый взгляд! От всей души поздравляю вас с 8 Марта! Желаю вам хорошего самочувствия, благополучия и исполнения самых заветных желаний. Женщина – это самое прекрасное, что есть в этом мире, поэтому продолжайте и дальше делать его лучше, принося добро и любовь в этот мир. Побольше улыбайтесь, ведь тем самым вы поднимаете настроение всем вокруг. Будьте всегда счастливы, довольны, успешны, а главное – любимы! С праздником, коллеги!


**Андрей Алексеевич КАПУСТИН** —

*ведущий специалист отдела координации охранной деятельности Управления корпоративной защиты*

8 Марта – это праздник, который в нашей семье отмечается с особым вниманием. В этот весенний день мужская половина нашей семьи рано утром спешит за свежими

ароматными букетами цветов, чтобы выразить свое восхищение и глубокое уважение женщинам нашей семьи, искренне признаться в самых теплых чувствах и сказать огромное спасибо.

Дорогие дамы! Спасибо вам за то, что делаете этот мир прекрасным, полным любви, заботы, сюрпризов и солнечного света, излучаемого вашими улыбками! Желаем вам, чтобы каждый день дарил праздничное настроение и маленькие, но приятные жизненные чудеса!


**Андрей Евгеньевич МЕЛЬНИЧЕНКО** —

*заместитель начальника отдела судебной защиты Юридического управления*

Женский праздник для меня – еще одна возможность выразить признательность и восхищение окружающим меня женщинам. В этот день я беру на себя все дела по дому и стараюсь создавать женщинам моей семьи хорошее настроение, что непременно включает в себя, конечно же, самые нежные, красивые (как и женщины) цветы.

Дорогие женщины! В наше тяжелое и не всегда светлое время, несмотря на горящий синий факел, я бы хотел пожелать сохранять те самые главные связи с вашими мужчинами. Мы все люди, всем свойственно ошибаться, но эти связи, пронесенные сквозь года, дают нам возможность оставаться близкими, несмотря на невзгоды и ошибки. Иногда связи ослабевают, иногда усиливаются, но они должны быть. Вы и ваш мужчина

всегда должны помнить самые главные общие моменты: первую встречу, первое свидание, первый поцелуй. И нежность, проистекающая от общности, спланирует вас, заставляя забыть о неурядицах. Как известно, важен не подарок, а внимание. Презент показывает, насколько ваш избранник знает вас, слышит и любит. Поэтому желаю, чтобы так и было, и тогда подарок придется по душе всегда!


**Сергей Михайлович ЮРЧИЛО** —

*ведущий инженер отдела охраны окружающей среды и экологического контроля Управления контроля качества строительства*

8 марта я обычно встаю пораньше и отправляюсь в магазин за подарками и цветами в горшочках для моих дорогих женщин. А их в моей большой семье трое – жена и 2 дочки. Цветы в горшочках будут радовать глаз и напоминать о празднике долго, и потом это экологично. Затем я готовлю какой-нибудь необычный вкусный завтрак. Впрочем, завтрак для своей семьи я готовлю всегда. И праздник милых женщин – это как праздник на каждый день. Лично для меня это так. Считаю женщин более чистыми, красивыми и совершенными созданиями. Как же они украшают нашу жизнь! За это им все можно простить и просто любить!

Хочу пожелать всем женщинам Общества поменьше нервничать, почаще улыбаться, никогда не болеть и, самое главное, быть любимыми!

**С 23 ФЕВРАЛЯ!**

**Елена Шамильевна НОСОВА** —

*ведущий инженер автотранспортного хозяйства Транспортной службы*

Для меня 23 февраля – семейный праздник, в этот день я накрываю особенный, праздничный стол с любимыми блюдами мужчин нашей семьи. Подарки я дарю исходя из их интересов или то, что заведомо доставит им радость и сделает их жизнь более комфортной! Да и вообще, для подарков не нужны поводы, подарки я им дарю часто, надо не стесняться как можно чаще выражать теплые чувства и делать приятные вещи тем, кто тебе дорог.

23 февраля – это день сильных и мужественных людей, в чьей жизни есть место не только подвигам и героическим поступкам, но и любви, заботе и пониманию. Мы, женщины, знаем, что бы ни случилось, вы всегда будете рядом и подставите свое плечо. Пусть в вашей жизни всегда будет крепкий тыл – любовь и понимание близких! Благополучия вам и крепкого здоровья!


**Олеся Анатольевна МОРЯКОВА** —

*референт заместителя генерального директора по управлению персоналом*

Для моей семьи праздник 23 февраля всегда являлся важным днем. Мой папа – военный, ветеран Чеченской кампании – настоящий защитник Отечества и своей семьи. По нашему обычаю этот праздник проходит в компании друзей семьи. Таких же закаленных годами службы Родине офицеров. Смотри на этих сильных духом и смелых сердцем, без раздумья, волевых мужчин, я точно знаю, как выглядит настоящий защитник Отечества!

Мы часто забываем благодарить наших мужчин. Каждый день мужчины нашего Общества решают важные задачи, стойко

переносят перипетии судьбы, принимают «удары» на себя. Поэтому в этот день хочу сказать вам огромное душевное СПАСИБО!


**Татьяна Владимировна ГЕНЕРАЛОВА** —

*заместитель начальника отдела бухгалтерского учета финансовой деятельности и консолидированной отчетности Управления бухгалтерского учета и отчетности*

Истоки этого дня уходят корнями в боевое прошлое нашей страны. В нашей действительности по факту 23 февраля стало праздником всех мужчин – от мала до велика. Так сложилось в нашей семье, 23 февраля всей семьей мы ходим в Русский музей. После – в любимое кафе, где заранее бронируем места. Это уже устоявшаяся традиция, которую мы не нарушаем. Конечно, это поздравления дорогим мужчинам и подарки – частичка женской души, что-то такое, чем в данный момент увлечены твои мужчины.

Я с радостью хочу поздравить дорогих наших мужчин, коллег! Почти все, что есть вокруг нас и чем мы пользуемся, что дает нам комфортную и приятную жизнь, сделано мужчинами. Мы защищены, живем в комфорте, быстро передвигаемся по планете, вкусно кушаем и красиво одеваемся. Долго можно перечислять, мужчины умеют все, – построить дом и прогнать чужака, написать стих и приготовить стейк (каждый день такого лучше не говорить!). И я от всей души благодарю вас, дорогие мужчины, за то, что вы есть! За то, что вы все-таки позволяете нам иногда укрыться за вашими сильными спинами, за то, что вы легче прощаете нам то, что мы помним вам пожизненно. Желаю, чтобы все у вас получалось, быть сильными и добрыми, ответственными и спокойными, принимать неудачи и подниматься над своими разочарованиями, любить радостно и беречь в себе эту любовь! Мы любим вас! С праздником, благородные мужчины!


**Алина Антоновна ГОНЧАРОВА** —

*главный аудитор отдела аудита корпоративного управления Управления внутреннего аудита*

Так сложилось, что мужчины в моей семье, сын и муж, – офицеры, муж – офицер в отставке, а сын – офицер на действительной военной службе. Многие друзья моей семьи также носят погоны и непосредственно связаны с профессией защитника Родины. Поэтому к этому празднику у меня особое отношение. Для нашей семьи этот праздник в первую очередь связан с радостью общения с близкими и друзьями. Встречи обязательно сопровождаются воспоминаниями о друзьях, а также веселыми историями, которые случались с нами. К поздравлениям дорогих мне мужчин прилагаются, конечно, и подарки от женской половины нашей семьи.

Уважаемые коллеги! От всей души хочу поздравить вас с Днем защитника Отечества! Пожелать здоровья, благополучия, счастья вам и вашим близким, уверенности в завтрашнем дне, твердости духа и неиссякаемой энергии, профессиональных достижений, стойкости перед лицом сложностей и радости от их преодоления. Пусть любовь и взаимопонимание царят в ваших семьях и пусть всегда будут с вами надежные друзья!


**Анна Андреевна ГРИГОРЬЕВА** —

*ведущий специалист Службы по связям с общественностью и средствами массовой информации*

День защитника Отечества – это праздник всех настоящих мужчин, ведь в понятие «Отечество» входит многое – отчий дом, семья, страна, дорогие сердцу люди и, безусловно, работа – нужная и полезная нашей стране,

земле, на которой родился и живешь. Беречь и защищать все это – долг мужчины. Мне повезло, что близкие мне мужчины – именно такие, какие и должны быть защитники Отечества, – смелые, мудрые, надежные. К выбору подарка им я подхожу индивидуально, в первую очередь это выбор подарка моему папе, он всегда был и остается надежным оплотом нашей семьи. Я тщательно выбираю подарок, чтобы он оказался именно тем, какой бы он хотел получить. Случайных подарков дорогим людям я не приемлю. И, конечно же, в этот день мы проводим день всей семьей, даря как можно больше позитивных эмоций друг другу.

Дорогие коллеги, я рада, что наша компания представлена действительно настоящими мужчинами! Пусть всегда остается с вами мужество, сильная воля, умение находить верные решения. Желаю вам счастья, душевного и материального благополучия!


**Ольга Алексеевна МУРАШКИНА** —

*референт заместителя генерального директора по строительству объектов энергетики, автоматизации и пусконаладочным работам*

День защитника Отечества для нашей семьи большой и значимый праздник, так как все члены моей семьи – офицеры. В этот день мы по традиции собираемся все вместе за обедом, бабушка, командир атомной подводной лодки, приглашает членов его экипажа за праздничный стол. За обедом команда делится воспоминаниями о самых ярких и опасных моментах, происходящих во время службы.

Дорогие коллеги, поздравляю вас, сильную половину человечества, с замечательным праздником настоящих мужчин! Желаю вам быть надежной опорой родным и близким, продемонстрировать в трудных ситуациях волю, выдержку и стремление к победе. Будьте здоровы, любимы и успешны!