



**СТОИМ НА СТРАЖЕ ИНТЕРЕСОВ ПАО «ГАЗПРОМ»!
РАБОТАЕМ НА БУДУЩЕЕ РОССИИ!**

ДОРОГИЕ КОЛЛЕГИ!

В этом году «Газпром инвест» празднует свое 15-летие. Это сравнительно небольшой, но очень значимый для нас рубеж – путь от заказчика строительства в Северо-Западном регионе России до Единого технического заказчика по реализации инвестиционных проектов ПАО «Газпром» по всей территории нашей необъятной страны!

Сегодня Россия и «Газпром» стоят на пороге больших перемен в мировой политике и энергетике. Это время мобилизации всех ресурсов, время масштабных проектов и свершений в условиях изменчивости экономики и сжатых сроков. А «Газпром инвест» – один из участников этих процессов. И все мы понимаем, что от скорости нашей реакции на события и от качества проделанной работы зависит многое!

Вместе с ПАО «Газпром» и проверенными годами на деле партнерами мы создаем новые

газотранспортные пути, осваиваем новые месторождения, обеспечиваем реализацию глобальных стратегических решений и повышаем геоэкономический потенциал нашей страны! Мы растем и развиваемся вместе с нашими проектами!

Юбилейный, 15-й день рождения «Газпром инвест» встречает на строительных площадках от Балтики до бескрайних просторов Тихого океана – это целый ряд проектов, реализация которых повлечет за собой дальнейшее расширение экономических возможностей и мощи нашей страны!

Также нам выпала честь представлять ПАО «Газпром» на Международном чемпионате профессионального мастерства в сфере промышленного строительства, который в этом году стал участником президентской платформы «Россия – страна возможностей».

Ведь в связи с уходом с внутреннего рынка большинства зарубежных компаний налицо перспективы для отечественных производителей и поставщиков услуг, и сейчас – самое подходящее время для подобных чемпионату проектов, направленных на положительные изменения в процессе профессиональной трансформации строительной отрасли на государственном уровне.

Мы никогда не останавливаемся на достигнутом, постоянное развитие – это наше кредо!

Я благодарю вас за преданность нашему делу и вклад в развитие нашей компании! Желаю вам крепкого здоровья и сил для реализации задуманных планов, энтузиазма в работе, счастья и семейного благополучия!

**Генеральный директор
ООО «Газпром инвест» В.А. Тюрин**

ЧИТАЙТЕ В НОМЕРЕ:



НАШИ ДОСТИЖЕНИЯ

СТР. 2

ВМЕСТЕ К УСПЕХУ

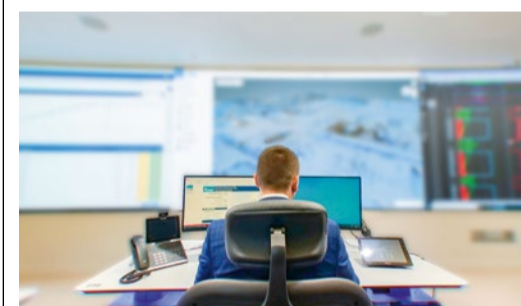
О работе Филиала «Газпром ремонт» рассказал заместитель генерального директора – директор Филиала ООО «Газпром инвест» «Газпром ремонт» Владимир Викторович Алферов.

СТР. 3



ПРИНИМАЯ ВЫЗОВЫ ВРЕМЕНИ

СТР. 4-5



**ЦЕНТР УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ:
ГОД РАБОТЫ – ПОЛЕТ НОРМАЛЬНЫЙ**

СТР. 6-7

АСТРАХАНЬ – РЕГИОН ИЗОБИЛИЯ

Сегодня город в дельте Волги – мощный культурный, научный и производственный центр. Особая роль в развитии региона – у компании «Газпром инвест», которая занимается усовершенствованием Астраханского газового комплекса.

СТР. 11



**ЦАРИЦА ЦАРСТВУЮЩИХ.
ФЕОДОРОВСКАЯ ИКОНА БОЖЬЕЙ МАТЕРИ
НА ПУТИ В СМОЛЬНЫЙ СОБОР**

СТР. 12

НАШИ ДОСТИЖЕНИЯ

Уже 15 лет ООО «Газпром инвест» строит и вводит в эксплуатацию ключевые объекты Единой системы газоснабжения (ЕСГ) на суше и шельфе территории Российской Федерации. Обустройство крупнейших газовых месторождений, строительство и реконструкция объектов транспорта и подземного хранения газа выполняется в директивные сроки. Слаженная работа коллектива обеспечивает не только исполнение контрактных обязательств по экспортным поставкам, но и удовлетворение быстрорастущей потребности газа на внутреннем рынке. Сегодня мы расскажем о том, чем по праву гордимся и о не менее масштабных планах на будущее.

«ВМЕСТЕ МЫ СИЛА»

ООО «Газпром инвест» создано путем консолидации производственных мощностей и коллективов крупнейших заказчиков ПАО «Газпром» – ЗАО «Ямалгазинвест», ООО «Газпром инвест Юг», ООО «Газпром инвест Запад», ООО «Газпром инвест Восток» и ООО «Газпром центрремонт». Объединение компаний в ООО «Газпром инвест» позволило более эффективно организовывать инвестиционную программу ПАО «Газпром».

Сегодня ООО «Газпром инвест» и его филиалы организуют и управляют производственными процессами на всем цикле реализации проектов: это и геологоразведочные работы, бурение на суше и шельфе, проектирование, строительство, реконструкция и техническое перевооружение добычной, перерабатывающей и транспортной инфраструктуры газовых комплексов.

Вклад в развитие Единой системы газоснабжения за 15 лет работы ООО «Газпром инвест» наглядно отражают цифры. В период с 2008 по 2021 годы количество вводимых объектов в год увеличилось в 28 раз, стоимость основных фондов по вводным объектам в 27 раз. По общему объему мощностей введенных объектов неоднократно достигались рекордные показатели.



Строительство газопровода «Сила Сибири»

НА ВОСТОК

В рамках Восточной газовой программы ООО «Газпром инвест» участвует в реализации проектов по развитию центров газодобычи – Якутского, Иркутского и Сахалинского. Огромный пласт работ был проделан на Чаяндинском нефтегазоконденсатном и Ковытинском газоконденсатном месторождениях, которые являются ресурсными базами для магистрального газопровода «Сила Сибири», по которому газ в настоящее время идет отечественным потребителям Дальнего Востока и в Китай. Общая протяженность газопровода составляет около 3 тыс. км, а проектная мощность – 38 млрд куб. м. в год. Строительство первого участка газопровода началось в сентябре 2014 года – от Чаяндинского НГКМ в Якутии до Благовещенска, а уже в декабре 2019 года газопровод был запущен в работу. Так была написана новая страница в современной истории – начаты трубопроводные поставки российского газа в Китай.

Одним из ключевых объектов Восточной газовой программы является Амурский газоперерабатывающий завод – одно из крупнейших предприятий в мире по переработке природного газа. Реализация такого масштабного проекта в области переработки не имеет аналогов в истории российской газовой отрасли.

По газопроводу «Сила Сибири» на завод будет поступать многокомпонентный газ Якутского и Иркутского центров газодобычи. На Амурском ГПЗ из природного газа будут извлекаться гелий, этан, пропан, бутан, пентан-гексановая фракция – ценные компоненты для газохимической и других отраслей промышленности, а переработанный газ будет поставаться в Китай.

Еще одним значимым событием для развития Дальнего Востока стало расширение магистрального газопровода «Сахалин – Хабаровск – Владивосток», который является первой на Востоке России межрегиональной газотранспортной системой, предназначенной для доставки газа, добываемого на шельфе Сахалина, потребителям Хабаровского и Приморского краев. Газотранспортная система создала условия для их масштабной газификации и поставок газа в страны Азиатско-Тихоокеанского региона.

ОТ ЗАПОЛЯРЬЯ ДО ЕВРОПЫ

Промышленное освоение ямальских месторождений и прилегающих акваторий имеет



УПГТ КС «Славянская»



КС «Русская»

38 МЛРД КУБОМЕТРОВ/ГОД

ПРОЕКТНАЯ МОЩНОСТЬ МАГИСТРАЛЬНОГО ГАЗОПРОВОДА «СИЛА СИБИРИ»

принципиальное значение для обеспечения роста объема российской добычи газа, ведь полуостров Ямал – один из самых важных стратегических газоносных регионов России. Уникальные по запасам углеводородов месторождения Ямальского центра газодобычи – Бованенковское и Харасавэйское – будут обеспечивать потребителей газом еще долгие годы.

Для вывоза газа с полуострова Ямал в Единую систему газоснабжения России создан газотранспортный коридор нового поколения от Бованенковского месторождения до Ухты. В 2012 году введен в эксплуатацию магистральный газопровод «Бованенково – Ухта», в начале 2017 года – газопровод «Бованенково – Ухта – 2». Протяженность каждого газопровода около 1200 км с суммарной проектной мощностью 115 млрд куб. м. Трасса газопроводов пересекает Байдацкую губу – залив Карского моря, большую часть года покрытую льдом. Здесь используются обетонированные стальные трубы диаметром 1219 мм, рассчитанные на давление 12 МПа. Технология прокладки газопроводов с такими

24 ТЫС. КМ

ГАЗОПРОВОДОВ ПЛАНИРУЕТСЯ ПОСТРОИТЬ ДО КОНЦА 2025 ГОДА

техническими параметрами в столь суровых природных условиях является уникальной и не имеет аналогов в мире.

Транспортировку газа для потребителей Северо-Западного региона России и в экспортный газопровод «Северный поток» обеспечивает магистральный газопровод «Грязовец – Выборг», основная линейная часть которого была построена в конце 2010 года, а в 2011 году введены в эксплуатацию первоочередные мощности, необходимые для подачи газа в первую нитку экспортного газопровода «Северный поток». При строительстве газопровода «Грязовец-Выборг» применялись трубы российского производства с внутренним гладкоствольным покрытием, толщиной стенки до 23,6 миллиметра, трехслойной антикоррозионной изоляцией толщиной 3,5 миллиметра. Устойчивость положения труб в водонасыщенных грунтах обеспечивалась за счет применения утяжеляющих бетонных покрытий и балластирующих устройств.

Нельзя не отметить такие уникальные по технологиям компрессорные станции «Портовая», «Славянская» и «Русская» суммарной

942 МВТ

СУММАРНАЯ МОЩНОСТЬ КОМПРЕССОРНЫХ СТАНЦИЙ «ПОРТОВАЯ», «СЛАВЯНСКАЯ» И «РУССКАЯ»

мощностью 942 МВт, обеспечивающие подачу газа по северному и южному экспортным газотранспортным коридорам.

К НОВЫМ ВЫСОТАМ

Развитие Единой системы газоснабжения продолжается, в том числе благодаря реализации программы Газификации регионов России, которая является одним из наиболее масштабных и социально значимых направлений работы «Газпрома» на внутреннем рынке. Эта работа способствует социально-экономическому развитию российских регионов, повышению качества жизни населения.

«Газпром» ведет работу по газоснабжению и газификации регионов на основании пятилетних программ. В них определены конкретные объекты газификации, сроки их строительства, оценка объемов инвестиций и источники финансирования.

Программы на 2021–2025 годы заключены с 68 субъектами РФ. Будет построено более 24 тыс. км газопроводов (в 2,5 раза больше, чем в предыдущие пять лет), созданы условия для газификации 3,6 тыс. населенных пунктов (рост в 2,7 раза).

ВМЕСТЕ К УСПЕХУ

На сегодняшний день Единая система газоснабжения России представляет собой уникальный технологический комплекс, который включает объекты добычи, переработки, транспортировки и хранения газа. Для бесперебойной работы системы необходимо тщательно следить за исправностью производственных мощностей объектов ПАО «Газпром». Весь блок задач по организации технического обслуживания, диагностики и ремонта исполняет Филиал «Газпром ремонт», который является самым крупным подразделением в ООО «Газпром инвест». О работе Филиала рассказал заместитель генерального директора – директор Филиала ООО «Газпром инвест» «Газпром ремонт» Владимир Викторович Алферов.



Владимир Викторович, Филиал ООО «Газпром инвест» «Газпром ремонт» отмечает в этом году третью годовщину со дня создания. С какими вызовами пришлось столкнуться на этапе формирования?

– Становление Филиала проходило в непростое время, что потребовало дополнительных усилий. Во-первых, мы начали свою деятельность в период реорганизации строительно-ремонтного комплекса ПАО «Газпром», а во-вторых, нам пришлось столкнуться с временными ограничениями, связанными с пандемией COVID-19. Но сложности закаляют и делают коллектив сплоченнее. Также опыт первых лет работы наглядно показал, насколько большую роль в нашей жизни играют современные технологии и цифровизация бизнес-процессов, которые позволяют оперативно реагировать на изменения и прогнозировать дальнейшее развитие событий.

– Расскажите о задачах, которые выполняет Филиал.

– «Газпром ремонт» является единым техническим заказчиком по организации полного цикла диагностического обследования, технического обслуживания и ремонта (ДТОиР) объектов ПАО «Газпром» – от планирования и проектирования до реализации. Наши объекты расположены фактически во всех регионах страны. На текущий год по договорам с дочерними эксплуатирующими обществами запланировано к реализации более 60 тысяч работ. Относительно 2020 года плановые показатели выросли более чем в два раза, и прослеживается устойчивая тенденция дальнейшего роста объемов ремонтных работ. Этот вопрос обсуждался в ходе недавно прошедшего ПМЭФ-2022, где были озвучены перспективы перераспределения поставок газа на внутренний рынок.

– В чем вы видите перспективы развития направления ДТОиР?

– За последние 15 лет объем капитальных вложений в реализацию инвестиционно-строительного комплекса для ПАО «Газпром» масштабен. За указанный период построена огромная транспортная инфраструктура, введены в эксплуатацию газопроводы Бованенково – Ухта, Ухта – Торжок, Сахалин – Хабаровск – Владивосток, «Северный поток», «Сила Сибири» и многие другие, обустроено несколько мощных газовых промыслов на

«ОПЫТ ПЕРВЫХ ЛЕТ РАБОТЫ ФИЛИАЛА НАГЛЯДНО ПОКАЗАЛ, НАСКОЛЬКО БОЛЬШУЮ РОЛЬ В НАШЕЙ ЖИЗНИ ИГРАЮТ СОВРЕМЕННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ И ЦИФРОВИЗАЦИЯ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ, КОТОРЫЕ ПОЗВОЛЯЮТ ОПЕРАТИВНО РЕАГИРОВАТЬ НА ИЗМЕНЕНИЯ И ПРОГНОЗИРОВАТЬ ДАЛЬНЕЙШЕЕ РАЗВИТИЕ СОБЫТИЙ».

Бованенковском, Чайядинском и других месторождениях, а также ряд крупных СПГ и перерабатывающих комплексов. Потребность в обслуживании и ремонте оборудования растет с каждым годом. Ранее основную статью в плане ДТОиР составляли работы по объектам ПАО «Газпром», введенным в эксплуатацию 20, 30 лет назад и более, но в последние годы неуклонно растет количество новых объектов, а следовательно, и объем работ на них.

– Развитие организации предполагает возможность для карьерного роста, не так ли?

– Вы правы. Многие сотрудники «Газпром ремонт», которые были приняты на работу со статусом «молодой специалист», уже преодолели как минимум одну ступень в карьере. Реализация потенциала предприятия основывается на повышении квалификации и росте мастерства специалистов, поэтому эти процессы взаимосвязаны. Возможность повышения

профессионального и квалификационного уровня есть у каждого.

– Сколько человек на сегодня работает в Филиале?

– Почти 900 человек. Это в два раза больше, чем два года назад. Пропорционально росту объема работ увеличивается количество сотрудников Филиала, а также расширяется география его структурных подразделений. Например, к администрации, 19 территориальным управлениям и Брянскому инженерному центру в этом году добавились Надымское территориальное управление и отделы по ДТОиР в Вологде и Хабаровске.

– Работу каких структурных подразделений вы хотели бы отметить?

– Трудно выделить кого-то. Коллектив «Газпром ремонт» – это единая команда, которая решает поставленные задачи. И от синхронности действий зависит общий успех. Конечно, основная нагрузка приходится на производственный блок, так как поддержание в исправном состоянии объектов Единой системы газоснабжения является для нас важнейшим приоритетом. Этот процесс требует постоянного поиска путей оптимизации и повышения эффективности работ по ДТОиР на всех этапах. Например, мы внедрили концепцию долгосрочного сервисного контракта (ДСК) на комплексное сервисное обслуживание ГПА на объектах ПАО «Газпром» – для

«ПОТРЕБНОСТЬ В ОБСЛУЖИВАНИИ И РЕМОНТЕ ОБОРУДОВАНИЯ РАСТЕТ С КАЖДЫМ ГОДОМ. РАНЕЕ ОСНОВНУЮ СТАТЬЮ В ПЛАНЕ ДТОИР СОСТАВЛЯЛИ РАБОТЫ ПО ОБЪЕКТАМ ПАО «ГАЗПРОМ», ВВЕДЕННЫМ В ЭКСПЛУАТАЦИЮ 20, 30 ЛЕТ НАЗАД И БОЛЕЕ, НО В ПОСЛЕДНИЕ ГОДЫ НЕУКЛОННО РАСТЕТ КОЛИЧЕСТВО НОВЫХ ОБЪЕКТОВ, А СЛЕДОВАТЕЛЬНО, И ОБЪЕМ РАБОТ НА НИХ».

реализации проекта выбрано ООО «Газпром трансгаз Екатеринбург» и заключен контракт для выполнения работ с АО «Газстройпром».

Также Филиалом совместно с ПАО «Газпром» был успешно реализован проект по оптимизации банковского сопровождения по договорам ДТОиР. В этой связи хотелось бы отметить блок по экономике и финансам, который возглавляет Светлана Чеснокова. Считаю, что работа Светланы Юрьевны сыграла важную роль в процессе создания и организации бизнес-процессов в Филиале ООО «Газпром инвест» «Газпром ремонт». В непростых условиях был успешно реализован значительный объем стартовых мероприятий по приему персонала, финансовому, управленческому и производственному учету.

Нужно отметить работу Управления информационно-технического сопровождения. При его непосредственном участии внедряются и проходят пилотную апробацию все значимые для Общества ИТ-проекты. Например, в 2021 году было принято решение о реализации проекта юридически значимого электронного документооборота. Его цель – совершенствование процесса взаимодействия сторон договора, существенное сокращение времени рассмотрения и согласования документов, контроль за рассмотрением на каждом этапе. «Газпром ремонт» стал лидером в применении данного решения на практике, а бухгалтерия Филиала – флагманом рабочей группы. Хочу еще раз подчеркнуть, что все структурные подразделения Филиала работают на общий результат. Управление по работе с персоналом во главе с Еленой Лащ осуществляет мероприятия по организационным изменениям и обеспечивает нас грамотными специалистами. Отдел подготовки и проведения конкурентных закупок под руководством Юлии Евсеевой курирует оформление огромного количества договоров и дополнительных соглашений.

– Сейчас активно обсуждается необходимость разработки и применения новых технологий. Какие успехи в данном направлении у «Газпром ремонт»?

– В июне этого года мы завершили реализацию пилотного проекта по цифровизации процесса ТОиР газоперекачивающих агрегатов. В качестве объекта был выбран ГПА стационарного типа ГТК-10-4. Разработаны и прошли опытную эксплуатацию интерактивные модули, применяемые для технологической поддержки эксплуатации и ремонта, обучения и справки. По результатам приемочных испытаний комиссия признала успешность пилотной апробации и готовность системы к эксплуатации.

– Владимир Викторович, благодарю за интервью. Что бы вы хотели сказать в завершение?

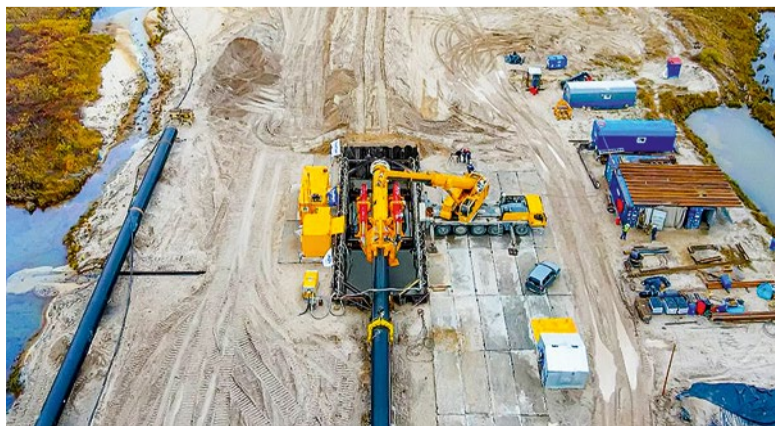
– Хочу сказать спасибо за оказываемую поддержку Олегу Евгеньевичу Аксютину – руководителю прогнозно-инвестиционного блока ПАО «Газпром», а также Департаменту ПАО «Газпром» под руководством Сергея Владимировича Скрынникова, с которым и в дальнейшем мы будем продолжать внедрять в нашу совместную работу передовые технологии.

И конечно, благодарю за доверие и участие в решении текущих задач генерального директора ООО «Газпром инвест» Вячеслава Александровича Тюрина. От имени нашего Филиала поздравляю коллектив «Газпром инвест» с 15-летием!

Для нас является честью быть в дружной команде, которая ставит перед собой только амбициозные цели и вместе с которой мы идем к успеху.



Монтаж доталкивателя подводного трубопровода



Капитальный ремонт трубопровода на подводном переходе через р. Табьяху

ПРИНИМАЯ ВЫЗОВЫ ВРЕМЕНИ



Все 15 лет работы ООО «Газпром инвест» коллектив компании прикладывает максимум усилий для совершенствования инвестиционно-строительной функции. В частности, Общество наращивает объем компетенций по направлению экономики и финансов. Последние три года в бизнес-процессах Общества происходили особенно динамичные изменения. За этот период перечень компетенций значительно расширился, и это позволило Обществу всесторонне подойти к разработке сценариев адаптации к новой экономической обстановке, чтобы быть готовыми к практически любым внешним вызовам, что способствует достижению поставленных целей. Важную роль здесь играет деятельность финансово-экономического блока (ФЭБ), функция которого заключается в повышении эффективности работы производственных подразделений, генеральных подрядчиков и поставщиков при использовании финансовых ресурсов. Ключевые аспекты работы блока, а также наиболее актуальные вопросы его деятельности на сегодняшний день обсудили участники тематической конференции, которая прошла в Обществе в конце мая.

В рамках проводимых изменений в ООО «Газпром инвест» совместно с департаментами ПАО «Газпром» структурирован процесс финансирования инвестиционной программы. Этому поспособствовало формирование финансово-экономических служб филиалов и интегрированных проектных офисов. Как фундамент системы формирования и согласования параметров авансового финансирования всех инвестиционных проектов, в компании создан Финансовый комитет ООО «Газпром инвест», в состав которого вошли генеральный директор – председатель комитета Вячеслав Тюрин, его первый заместитель Илья Козлов и заместитель генерального директора по экономике и финансам Константин Шадриков.

ФЭБ старается идти в ногу со временем, модернизируя процессы в соответствии с тре-

бованиями бизнеса и с учетом существующих макроэкономических реалий. Это делается путем актуализации моделей ролей и полномочий участников процесса финансирования капитального строительства, повышения объема полномочий и уровня ответственности проектных офисов. В итоге – сроки принятия решений в процессе финансирования капитального строительства значительно сокращаются.

КЛЮЧЕВЫЕ ВОПРОСЫ – ТОЛЬКО «ВЖИВУЮ»

Прошедшая конференция финансово-экономического блока ООО «Газпром инвест» стала уже третьей по счету. В этом году в качестве участников сессии выступили представители ПАО «Газпром», Общества «Газпром инвест», «Газпром комплектация», «Газпром недра», «Газпром проекти-

«ВНЕШНИЕ ВЫЗОВЫ ЗАСТАВЛЯЮТ НАС БОЛЕЕ ОБДУМАННО ПОДХОДИТЬ К ПРОЦЕССУ ФИНАНСИРОВАНИЯ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ. В ЧАСТНОСТИ, НЕОБХОДИМО «ПРЕПАРИРОВАТЬ» ВСЕ ПРИЧИНЫ, ВЛИЯЮЩИЕ НА РОСТ ДЕБИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ. ОСОБОЕ ВНИМАНИЕ СЛЕДУЕТ УДЕЛИТЬ ИСПОЛНЕНИЮ ГРАФИКОВ ВЫПЛАТЫ И ПОГАЩЕНИЯ АВАНСОВ ПОДРЯДНЫМИ ОРГАНИЗАЦИЯМИ И КОНТРОЛЮ ЭТОГО ПРОЦЕССА СО СТОРОНЫ РУКОВОДИТЕЛЕЙ ФИЛИАЛОВ. КРОМЕ ТОГО, СТАНОВИТСЯ АКТУАЛЬНЫМ ВОПРОС РЕГУЛИРОВАНИЯ НОРМЫ ОСТАТКОВ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ НА ОТДЕЛЬНЫХ БАНКОВСКИХ СЧЕТАХ В РАМКАХ БАНКОВСКОГО СОПРОВОЖДЕНИЯ, ИХ СВОЕВРЕМЕННОГО РАСХОДОВАНИЯ И ПОВЫШЕНИЯ ОБОРАЧИВАЕМОСТИ».

К. Шадриков, заместитель генерального директора по экономике и финансам ООО «Газпром инвест»

рование», «Газпром подземремонт Уренгой», «Газпром газификация», «Газпром ЦПС», «Газпромтранс», «Газпромбанк», «ЭТП ГПБ». Кроме того, участвовали представители крупнейших генеральных подрядных организаций и поставщиков – всего около ста участников. В рамках конференции было заслушано более 30 выступлений докладчиков.

Подобные мероприятия делают взаимодействие всех участников финансово-экономических процессов результативнее: в формате живого общения конструктивнее обсуждаются актуальные рабочие вопросы. Конференция ФЭБ – хорошая возможность для руководителей компаний – участников инвестиционных процессов выстроить максимально эффективную систему коммуникации. Как подчеркнул начальник Управления сводного финансового планирования и организации банковского сопровождения ООО «Газпром инвест» Дмитрий Стукачев, раньше участники инвестиционного процесса взаимодействовали только посредством официальных писем, что значительно затягивало и усложняло процесс решения задач. Теперь, когда руководители лично знакомы друг с другом, большинство вопросов решается в разы оперативнее.

Конференция сделала возможной прямую коммуникацию специалистов ФЭБ различного уровня, участвующих в инвестиционном процессе, для обмена опытом, мнениями перспектив развития, подходами адаптации к изменениям в экономике и законодательстве.

ПОВЫШАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ УПРАВЛЕНИЯ

Участники мероприятия коснулись тем снижения общего объема дебиторской задолженности по капитальному строительству, интеграции подрядчиков/поставщиков в действующие бизнес-процессы, связанные с инвестиционной деятельностью, повышения объема полномочий и уровня ответственности ООО «Газпром инвест» путем внедрения ключевых показателей эффективности и системы управления по целям, модернизации подходов к формированию и финансированию Инвестиционной программы, а также развития процесса инвестиционного планирования на принципах оценки экономической эффективности.

В рамках конференции прозвучали предложения по корректирующим действиям для повышения эффективности управления уровнем дебиторской задолженности. Отдельно подчеркнута важность исполнения в полном объеме ранее подписанных графиков погашения авансов, анализа соблюдения поставщиками сроков поставки МТР, наращивания темпов выполнения работ подрядными организациями.

На конференции подробно обсудили еще одну важнейшую функцию ФЭБ – постепенное интегрирование участников реализации инвестиционной программы в бизнес-процессы Группы Газпром. Первопроходцами в этом стали АО «Газстройпром», ООО «Газпром проектирование» и ООО «Газпром бурение». Причем если на протяжении длительного времени в процессе планирования участвовали на основании действующих регламентов только производственный и финансово-экономический блоки «Газпром инвест», то в целевой модели бизнес-процесса ключевую роль при проведении плановых кампаний призваны играть интегрированные проектные офисы с включенными в них представителями генеральных подрядчиков и поставщиков.

Так, в целях синхронизации процессов АО «ГСП» проведена корректировка организационно-штатной структуры по аналогии со структурой ООО «Газпром инвест». Это позволило более эффективно организовывать информационные потоки, в том числе при формировании планов. Таким образом, выстраивается сквозной бизнес-процесс, где все стороны действуют сообща, в структурированном диалоге, с понятными входными и выходными документами и четкими сроками. «В наших планах создать именно такой процесс, при котором подрядчик активно участвует в формировании планов.





«НА ТЕКУЩЕМ ЭТАПЕ ВНЕДРЕНИЯ УПЦ ВЕДЕТСЯ РАЗРАБОТКА ПЛАТФОРМЫ ДЛЯ АДМИНИСТРИРОВАНИЯ ПРОЦЕССА. ОН КАСКАДИРУЕТСЯ НА УПРАВЛЯЕМЫЙ ПЕРИМЕТР, СВЕРЯЮТСЯ И СИНХРОНИЗИРУЮТСЯ МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ ПО ПОСТАНОВКЕ ЦЕЛЕЙ С ПРЕДПРИЯТИЯМИ ПО ИТОГАМ ВНЕДРЕНИЯ, ВЕДЕТСЯ РАБОТА ПО ОБЕСПЕЧЕНИЮ ПОСТАНОВКИ ЦЕЛЕЙ НА 2023 ГОД».

Е. Рахамим, заместитель начальника Управления сводного финансового планирования и организации банковского сопровождения ООО «Газпром инвест»

Для этого ему в числе прочего требуется оптимизировать собственные процессы планирования и обеспечить синхронизацию с ООО «Газпром инвест», – добавил Дмитрий Стукачев. При этом компания синхронизирует бизнес-процесс не только в отношении подрядчика, но и инвестора, чтобы в результате сформировать эффективное сквозное взаимодействие на всех уровнях.

При всей масштабности портфеля инвестиционных проектов и активно развивающейся сегодня структуре управления ООО «Газпром инвест» в компании успешно введена в работу и функционирует программа управления по целям (УПЦ). Ее внедрение позволяет оценить индивидуальный вклад руководителей в результат деятельности Общества – иными словами, достичь баланса между индивидуальным и коллективным, выделить лучших руководителей. Программа развивается уже третий год. В 2020 году были разработаны и согласованы регламентирующие документы, определен состав участников, введена комплексная оценка для руководителей и подведены итоги выполнения ключевых показателей эффективности (КПЭ) за 2020 год. В прошлом году состав участников расширили до 150 человек, включив в периметр начальников управлений администрации Общества и заместителей директоров филиалов. Проводились расширенные заседания соответствующей Комиссии по постановке целей на год, их совместное обсуждение с профильными подразделениями, руководители которых участвовали в подведении итогов по КПЭ.

По итогам двухлетней практики применения программы УПЦ были выявлены направления для совершенствования. В частности, был пересмотрен баланс весов по картам, разработаны сквозные финансово-экономические показатели, а при постановке целей проводится экспертиза напряженности.

Начиная с 2022 года программой УПЦ предусмотрено развитие следующих направлений: управление дебиторской задолженностью, ввод основных фондов, исполнение плана капитального строительства и соответствующего объема финансирования

капитального строительства. Благодаря внедрению КПЭ, в связке с механизмами персональной мотивации, в Обществе ожидают повышения качества планирования, гибкости управления и результативности исполнения производственных показателей.

КЛЮЧЕВОЙ ВОПРОС

Рост объемов полномочий и уровня ответственности требует более эффективной работы с информационным обеспечением принятия решений. В рамках конференции были представлены промежуточные результаты создания и внедрения Единой цифровой платформы (ЕЦП). Она позволит осуществлять централизованный сбор данных, верификацию, хранение, обработку, анализ, визуализацию и интеграцию с другими ИТ-компонентами.

В рамках конференции Общество презентовало сценарий развития процессов инвестиционного планирования и мониторинга проектов. Так, в систему внедряется поэтапный процесс управления системообразующими инвестпроектами. Это позволит последовательно снимать неопределенности и риски, контролировать затраты без увеличения рискованного капитала, а также принимать обоснованные управленческие решения о продолжении, приостановке или завершении проекта. Теперь процесс инвестиционного планирования будет проходить в несколько этапов. Вначале рассчитывается экономическая эффективность проектов с целью обосновать принимаемые инвестиционные решения по проекту с утверждением КПЭ. Затем

наступает процесс утверждения инвестиций на конкретный этап проекта параллельно с циклом планирования годовой Инвестиционной программы, после чего мониторятся изменения экономической модели проекта для фиксации изменений, утвержденных КПЭ, а результаты используются при формировании и утверждении Инвестиционной программы ПАО «Газпром» на год. На основании плана реализации инвестпроектов Общество уже подготовило график формирования финансово-экономических моделей проектов на 2022 год. Ведется разработка методических документов, обеспечивающих работу нового бизнес-процесса.

В программе конференции были также затронуты вопросы администрирования дебиторской задолженности в рамках работ по диагностике, техническому обслуживанию и ремонту (ДТОиР) действующих объектов нефтегазовой отрасли. Заместитель генерального директора по управлению персоналом Антон Чернышев рассказал о ключевых направлениях кадровой деятельности ООО «Газпром инвест» в 2021–2022 годах: затронуты вопросы распределения штатной численности, обозначены планы в области кадровой политики (реализация программы адаптации новых работников, разработка и реализация целевых программ развития, создание единой базы кандидатов интегрированной команды). Совершенствование кадровой деятельности направлено в том числе на улучшение условий труда каждого работника и эффективное управление персоналом в Обществе в целом.

За прошедшие 15 лет Общество повысило эффективность использования ресурсов и стало активно внедрять лучшие практики современных достижений в области эффективного выстраивания бизнес-процессов. Гарантией выполнения поставленных целей перед Обществом является в том числе непрерывно повышающееся качество финансово-экономического планирования. Стремясь к развитию, ФЭБ осваивает новые компетенции, модернизирует бизнес-процессы, а с учетом сильного управленческого состава и сплоченной команды блока, сомнений нет – все намеченные планы будут реализованы в полном объеме.

ЗА ПРОШЕДШИЕ 15 ЛЕТ ОБЩЕСТВО ПОВЫСИЛО ЭФФЕКТИВНОСТЬ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ РЕСУРСОВ И СТАЛО АКТИВНО ВНЕДРЯТЬ ЛУЧШИЕ ПРАКТИКИ СОВРЕМЕННЫХ ДОСТИЖЕНИЙ В ОБЛАСТИ ЭФФЕКТИВНОГО ВЫСТРАИВАНИЯ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ. ГАРАНТИЕЙ ВЫПОЛНЕНИЯ ПОСТАВЛЕННЫХ ЦЕЛЕЙ ПЕРЕД ОБЩЕСТВОМ ЯВЛЯЕТСЯ В ТОМ ЧИСЛЕ НЕПРЕРЫВНО ПОВЫШАЮЩЕЕСЯ КАЧЕСТВО ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО ПЛАНИРОВАНИЯ. СТРЕМЯСЬ К РАЗВИТИЮ, ФЭБ ОСВАИВАЕТ НОВЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ, МОДЕРНИЗИРУЕТ БИЗНЕС-ПРОЦЕССЫ, А С УЧЕТОМ СИЛЬНОГО УПРАВЛЕНЧЕСКОГО СОСТАВА И СПЛОЧЕННОЙ КОМАНДЫ БЛОКА, СОМНЕНИЙ НЕТ – ВСЕ НАМЕЧЕННЫЕ ПЛАНЫ БУДУТ РЕАЛИЗОВАНЫ В ПОЛНОМ ОБЪЕМЕ.



ЦЕНТР УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ: ГОД РАБОТЫ – ПОЛЕТ НОРМАЛЬНЫЙ

ПАО «Газпром» реализует несколько сотен инвестиционных проектов на территории России. Для того чтобы участники инвестиционного процесса могли оперативно взаимодействовать между собой и принимать эффективные решения, осуществляется создание и тиражирование цифровых инструментов единой цифровой платформы управления инвестпроектами (ЕЦП). На протяжении года их обслуживает мультидисциплинарная команда Центра управления проектами (ЦУП) ООО «Газпром инвест». Представителям «Нашей газеты» посчастливилось увидеть изнутри, как функционирует этот слаженный цифровой организм. Об этом сегодня наш фоторепортаж.

Когда впервые попадаешь в Центр, впечатление поражает все: ряды мощных компьютеров, демонстрационные экраны размером в стену, огромный объем данных и графиков. Здесь контролируют ход строительства крупнейших объектов «Газпрома» от Калининграда до Камчатки. Результаты работ на каждом производственном объекте, будь то участок магистрального газопровода или компрессорная станция, можно рассмотреть, оцифровать и проанализировать.

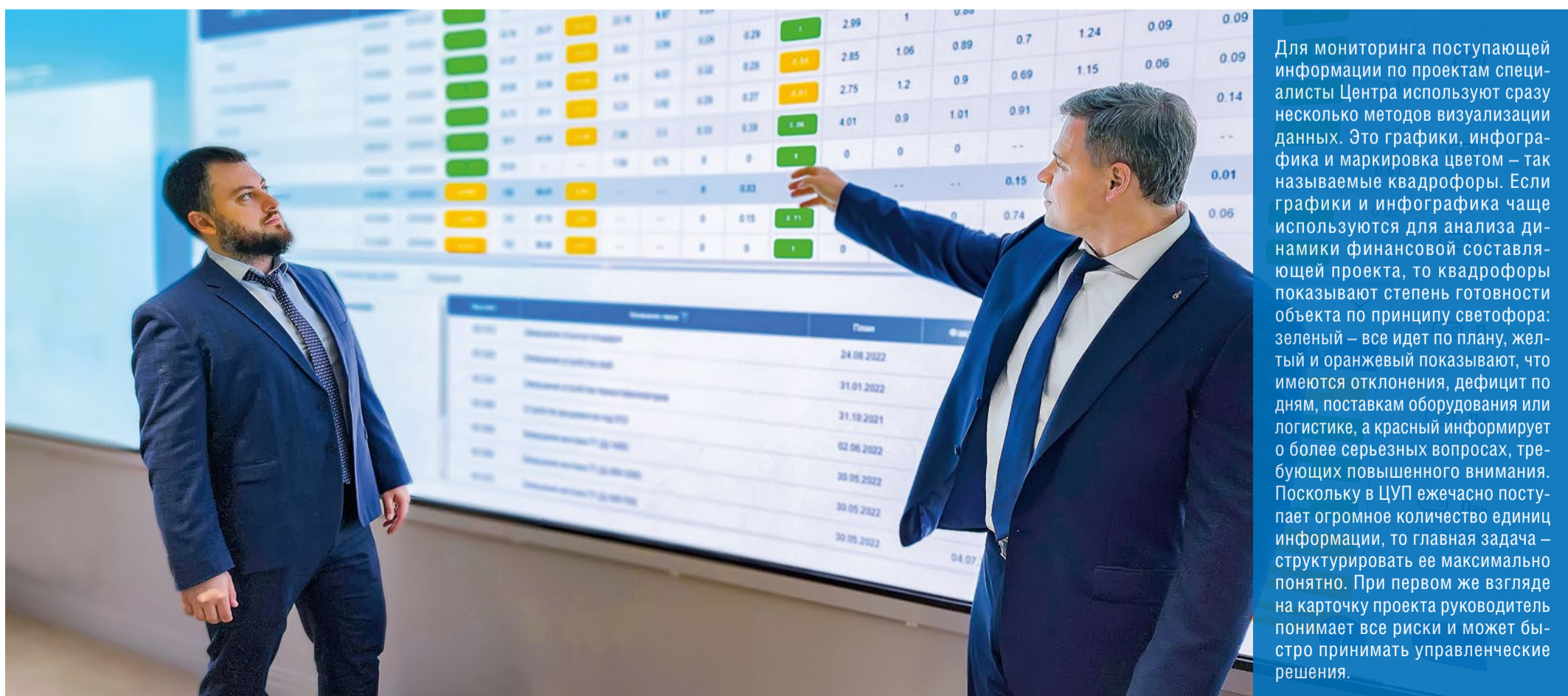
Главная миссия Центра управления проектами заключается в формировании максимально объективной картины о состоянии дел на строительных площадках для поддержки принятия управленческих решений в ходе реализации инвестпроектов «Газпрома». Цифровые решения ЦУП позволяют отслеживать основные этапы ведения работ, координировать взаимодействие участников, проводить мониторинг и строить прогноз на основе аналитической информации, полученной в результате обработки данных.

В иерархии проектной деятельности на стратегическом уровне решения принимает ПАО «Газпром» как инвестор. На тактическом уровне как единый технический заказчик выступает ООО «Газпром инвест». На площадке ЦУП осуществляется портфельное управление ресурсами, управление исполнением бизнес-процессов, консолидация информации по проектам, координация взаимодействия подразделений ЦУП при формировании комплексной аналитической информации о статусе инвестпроектов или от-

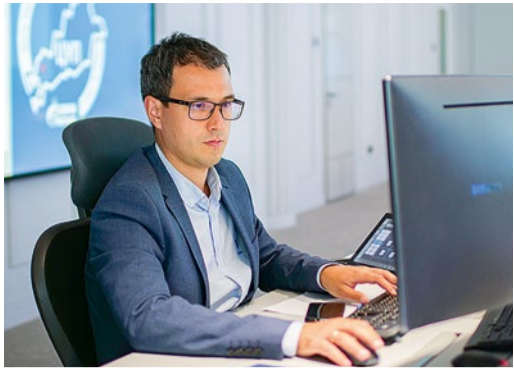
дельных направлений деятельности. На оперативном уровне филиалы ООО «Газпром инвест» занимаются управлением проектами, контрактами и обязательствами, взаимодействуют с региональными властями, а проектные команды отвечают за операции и контроль работы подрядчиков на линейных и площадных объектах. К слову, география подразделений Центра обширна: работа идет, например, на Сахалине, в Иркутске, Томске, Ноябрьске, Новом Уренгое, Надыме, Астрахани, в Северо-Западном регионе.



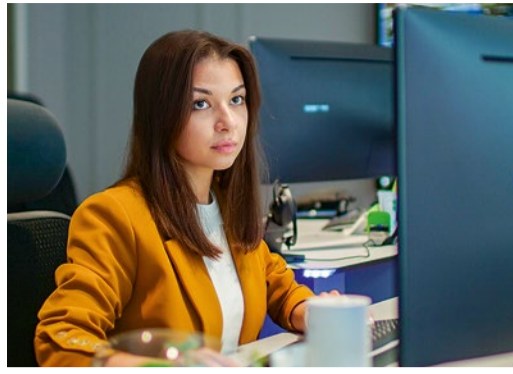
Сама аббревиатура – ЦУП – отсылает нас к другому известному центру – Центру управления полетами. Эта аналогия вполне созвучна миссии организации: все, что делает коллектив Центра управления проектами, служит принятию наиболее эффективных управленческих решений – только эти решения исполняются не в космосе, а на земле.



Для мониторинга поступающей информации по проектам специалисты Центра используют сразу несколько методов визуализации данных. Это графики, инфографика и маркировка цветом – так называемые quadroфоры. Если графики и инфографика чаще используются для анализа динамики финансовой составляющей проекта, то quadroфоры показывают степень готовности объекта по принципу светофора: зеленый – все идет по плану, желтый и оранжевый показывают, что имеются отклонения, дефицит по дням, поставкам оборудования или логистике, а красный информирует о более серьезных вопросах, требующих повышенного внимания. Поскольку в ЦУП ежедневно поступает огромное количество единиц информации, то главная задача – структурировать ее максимально понятно. При первом же взгляде на карточку проекта руководитель понимает все риски и может быстро принимать управленческие решения.



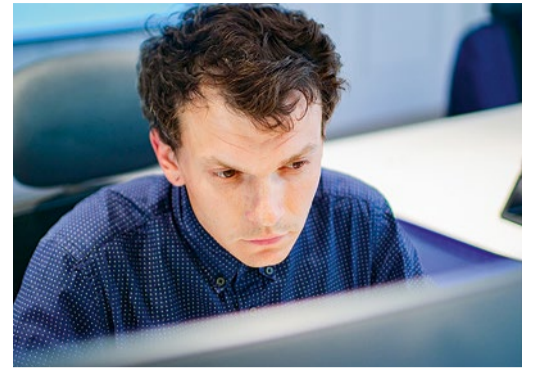
В качестве поступающей информации аналитики Центра не сомневаются. К примеру, Тимур Тагиров, начальник отдела управления проектами Восточной Сибири, познакомил нас с системой мониторинга контроля строительства, которая отражает информацию с дронов и строит 3D-модели объектов. Такой «цифровой генплан» объекта в реальном времени дает возможность оперативно корректировать ход строительства. Работает это так: система сравнивает 3D-модель объекта, представленную проектным институтом, с ее же фактическим «образом», построенным в виде пространственного облака точек при съемке с дрона. На разнице выстраивается визуализация изменений в процессах на площадке.



Улыбчивая и хрупкая Юлия Прунова, ведущий специалист отдела управления проектами Западной Сибири, по образованию – инженер-строитель, а до того как прийти в Центр, работала проектировщиком железобетонных конструкций. Однако то, чем она занята сегодня, ей гораздо больше по душе. «Я курирую проектный офис Ямбург – смотрим на ход строительно-монтажных работ, следим за поставками. Занимаемся и календарно-сетевыми графиками – получаем их из филиалов, контролируем, согласовываем. За цифрами я всегда вижу целостную картину реализации проекта. Для меня это самое интересное в работе: на каких моментах надо акцентировать внимание, чтобы результат строительства на таких больших объектах, как наши, был безупречным».

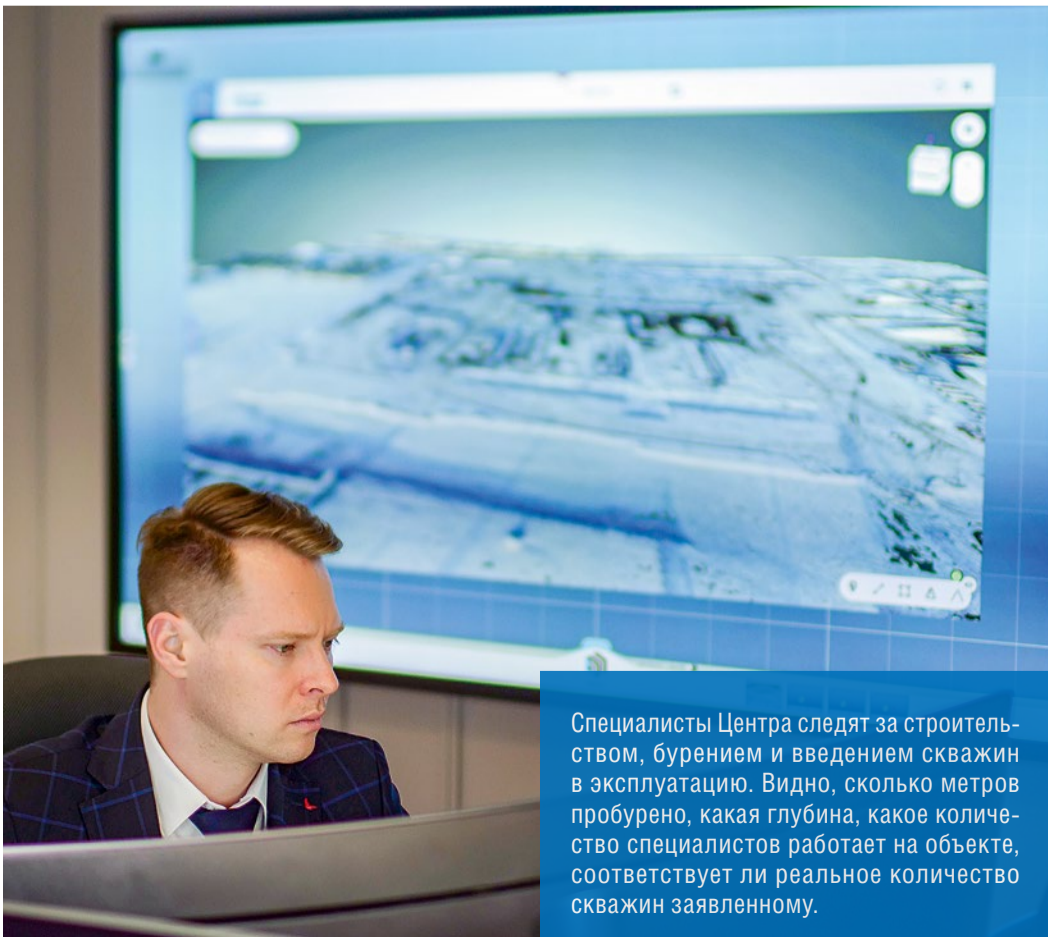
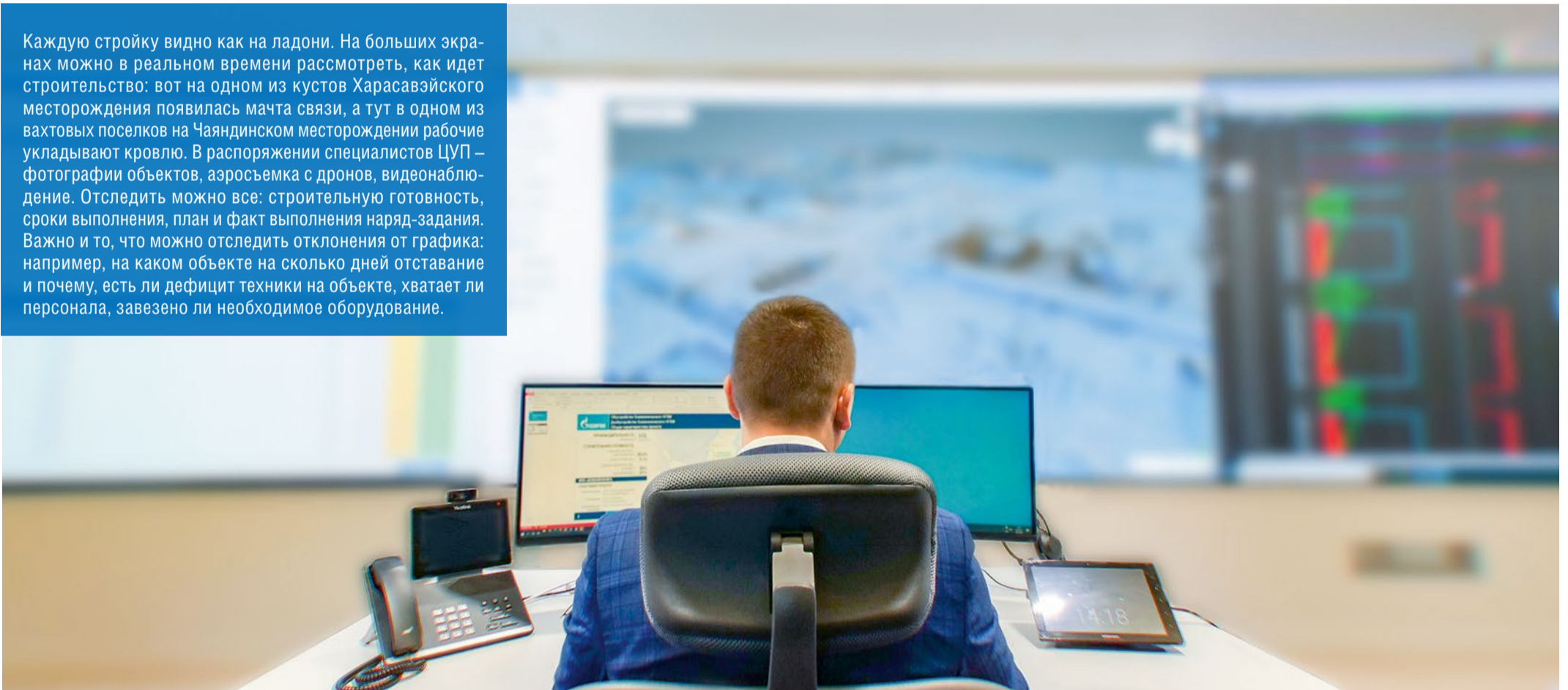


Александр Федоров, заместитель начальника Управления мониторинга проектов, занимается перспективным развитием процесса календарно- сетевого планирования в Центре. «Один из немецких философов сказал: будущее должно быть заложено в настоящем, – говорит он. – Нет плана – нет результата». Ключевой целью календарно- сетевого планирования в управлении является сокращение продолжительности проекта при условии сохранения параметров качества и объема работ. Важно не отстать от графика, и здесь за объектами строго следят, начиная с разработки задания на проектирование и вплоть до момента ввода в эксплуатацию. Календарно-сетевое планирование помогает реализовывать проекты в установленные ПАО «Газпром» сроки.



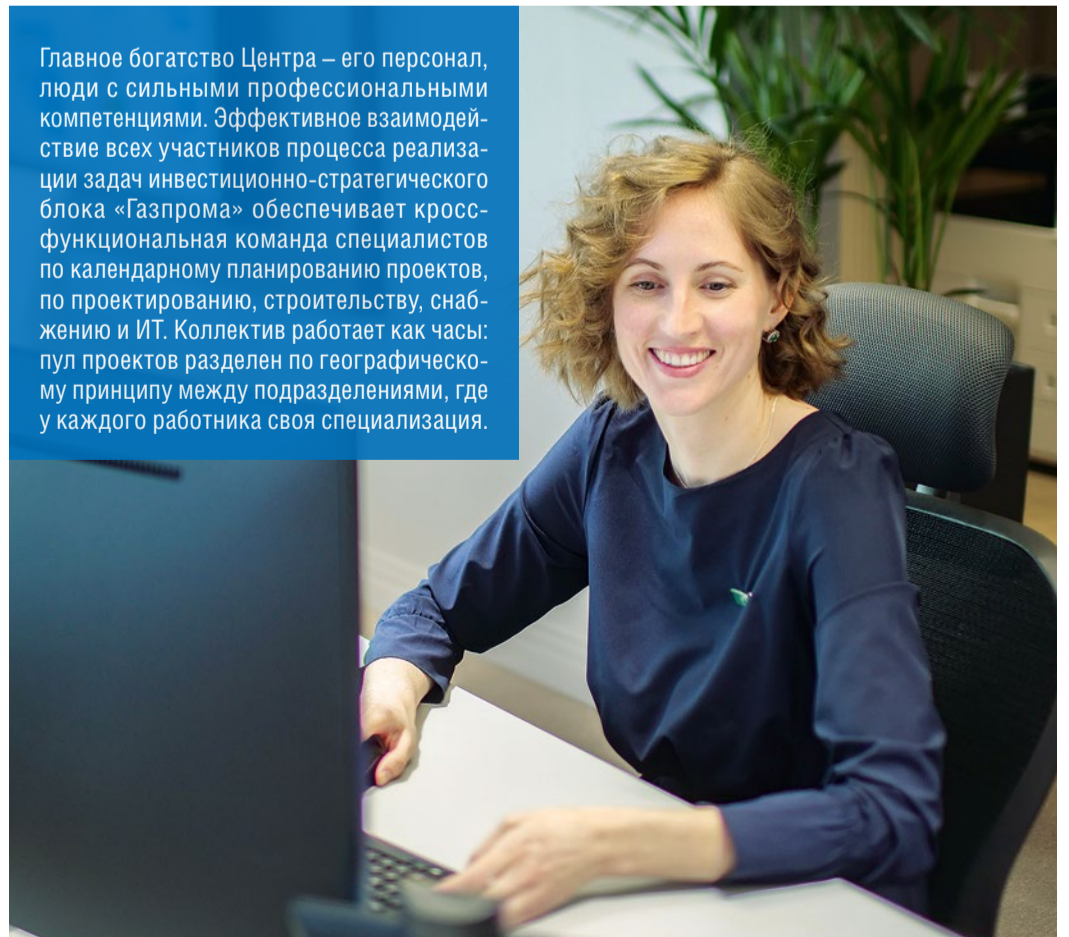
Раньше деятельность Александра Сазонова, специалиста 1-й категории отдела управления проектами Восточной Сибири и Азии, была связана не со строительством, а с архитектурой. В Центре он поначалу занимался сводной отчетностью и активно учился, а сейчас отвечает в числе прочего за визуализацию и брендинг проектов. «Моя задача как дизайнера – подготовка понятных и функциональных отчетов и инфографики. Еще имею дело с документами по проектно-исследовательским работам. Вот вроде бы за придумывание смысла логотипа проекта, его отрисовку и рутинную работу с цифрами отвечают разные полушария нашего мозга. Но это только на первый взгляд. Логика этих двух процессов похожа – ты четко видишь, откуда «вырастает» проект, какова его идея и цель».

Каждую стройку видно как на ладони. На больших экранах можно в реальном времени рассмотреть, как идет строительство: вот на одном из кустов Харасавэйского месторождения появилась мачта связи, а тут в одном из вахтовых поселков на Чаюдинском месторождении рабочие укладывают кровлю. В распоряжении специалистов ЦУП – фотографии объектов, аэросъемка с дронов, видеонаблюдение. Отследить можно все: строительную готовность, сроки выполнения, план и факт выполнения наряд-задания. Важно и то, что можно отследить отклонения от графика: например, на каком объекте на сколько дней отставание и почему, есть ли дефицит техники на объекте, хватает ли персонала, завезено ли необходимое оборудование.



Специалисты Центра следят за строительством, бурением и введением скважин в эксплуатацию. Видно, сколько метров пробурено, какая глубина, какое количество специалистов работает на объекте, соответствует ли реальное количество скважин заявленному.

Главное богатство Центра – его персонал, люди с сильными профессиональными компетенциями. Эффективное взаимодействие всех участников процесса реализации задач инвестиционно-стратегического блока «Газпрома» обеспечивает кросс-функциональная команда специалистов по календарному планированию проектов, по проектированию, строительству, снабжению и ИТ. Коллектив работает как часы: пул проектов разделен по географическому принципу между подразделениями, где у каждого работника своя специализация.



БЕРЕЖНО ОСВАИВАЯ АРКТИЧЕСКИЕ БОГАТСТВА

Экстремально низкие температуры, невероятной толщины льды и белые медведи – такой Арктика является в представлении большинства людей. Однако за последние годы холодные территории арктической зоны стали жаркой точкой притяжения интересов мирового сообщества: интерес к континентальному арктическому шельфу резко вырос, за полярным кругом реализуются сотни проектов, недра богатейших северных месторождений интенсивно осваиваются. Сегодня в фокусе внимания находятся запасы континентального шельфа, развитие арктических и шельфовых компетенций для их освоения – в числе приоритетов ООО «Газпром инвест». В целях повышения эффективности реализации проектов на арктическом шельфе в Обществе образован еще один филиал – «Шельф». Об актуальных и перспективных проектах, о главных целях и задачах Филиала, о рисках и потенциале освоения Арктики рассказал в специальном интервью «Нашей газете» директор Филиала ООО «Газпром инвест» «Шельф» Сергей Евгеньевич Чигаев.



става ООО «Газпром инвест», часть – из профильных дочерних компаний Группы «Газпром», часть – из ведущих профильных организаций отрасли.

– Где расположена (где будет располагаться) штаб-квартира Филиала?

– В настоящее время Филиал ООО «Газпром инвест» «Шельф» в Санкт-Петербурге. Это связано в первую очередь с необходимостью оперативной работы по передаче материалов и компетенций в Филиал и плотного взаимодействия с руководством ООО «Газпром инвест». В любом случае в дальнейшем Филиал будет располагаться в Санкт-Петербурге, поскольку здесь сосредоточено большое количество судостроительных верфей и научно-технических организаций, что позволяет оперативно решать актуальные проблемы реализации шельфовых проектов.

– Какие ключевые проекты будет реализовывать Филиал?

– Как я упомянул ранее, ключевые проекты связаны с освоением месторождений в Обской губе. Также планируется работа на перспективных лицензионных участках приямальского шельфа и морских шельфовых месторождений Карского и Баренцева морей. В силу специфики того или иного

«ОСВОЕНИЕ МЕСТОРОЖДЕНИЙ В ОБСКОЙ ГУБЕ ТРЕБУЕТ СОЗДАНИЯ НАДЕЖНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ В СЛОЖНЫХ ПРИРОДНО-КЛИМАТИЧЕСКИХ УСЛОВИЯХ. ОБЪЕМЫ ПОДТВЕРЖДЕННЫХ ЗАПАСОВ УГЛЕВОДОРОДОВ В ЭТИХ МЕСТАХ ПОЗВОЛЯЮТ С УВЕРЕННОСТЬЮ СКАЗАТЬ, ЧТО ВСЕ МЕРОПРИЯТИЯ ПО СОЗДАНИЮ НАЗЕМНЫХ, МОРСКИХ И ПОДВОДНЫХ ОБЪЕКТОВ ЦЕЛЕСООБРАЗНЫ И НЕОБХОДИМЫ. У НАС ЕСТЬ ПОЛНАЯ УВЕРЕННОСТЬ, ЧТО СОЗДАНИЕ ИНФРАСТРУКТУРНЫХ ОБЪЕКТОВ – ЭТО ЗАДЕЛ НА БУДУЩЕЕ И ВОЗМОЖНОСТЬ ОСВАИВАТЬ НОВЫЕ МЕСТОРОЖДЕНИЯ».

«ОСВОЕНИЕ ПЕРСПЕКТИВНЫХ МЕСТОРОЖДЕНИЙ БАРЕНЦЕВА И КАРСКОГО МОРЕЙ ПОТРЕБУЕТ РЕШЕНИЯ ВСЕ БОЛЕЕ СЛОЖНЫХ И АМБИЦИОЗНЫХ ЗАДАЧ. ОРГАНИЗАЦИЯ ОТДЕЛЬНОГО ФИЛИАЛА ПОЗВОЛИТ ОБЪЕДИНИТЬ ЛУЧШИХ СПЕЦИАЛИСТОВ В ОБЛАСТИ ГЕОЛОГОРАЗВЕДКИ, ГЕОЛОГИИ, ДОБЫЧИ, МОРСКОГО БУРЕНИЯ, ПРОЕКТИРОВАНИЯ И СТРОИТЕЛЬСТВА МОРСКИХ СООРУЖЕНИЙ И СУДОСТРОЕНИЯ».

месторождения освоение морских лицензионных участков потребует новых технических решений, с которыми специалистам Филиала придется, несомненно, столкнуться.

– Сегодня ресурсы арктического шельфа – приоритет. Освоение арктического шельфа связано с уникальной инфраструктурой. Расскажите подробнее, пожалуйста, про перспективные объекты. На каких месторождениях будет сконцентрирована работа?

– Освоение месторождений в Обской губе требует создания надежной инфраструктуры в сложных природно-климатических условиях. Объемы подтвержденных запасов углеводородов в этих местах позволяют с уверенностью сказать, что все мероприятия по созданию наземных, морских и подводных объектов целесообразны и необходимы. У нас есть полная уверенность, что создание инфраструктурных объектов – это задел на будущее и возможность осваивать новые месторождения. Для реализации проектов освоения требуется создание новых дорог, линий электропередач, баз обеспечения, объектов инженерного обеспечения и т.д.

– Какой потенциал и какие риски у освоения арктического шельфа?

– Арктический шельф обладает огромным углеводородным потенциалом. Районы Обской губы и приямальского шельфа – одни из богатейших по ресурсам газа в РФ.

Основные риски при реализации шельфовых проектов связаны с тяжелыми природными условиями и, как следствие, поиском новых инновационных решений по добыче и передаче углеводородов на рынок сбыта. Сейчас мы активно занимаемся освоением Обской губы, которая позволит набраться опыта, прежде чем вести работы на еще более северных месторождениях. Немаловажными проблемами являются отсутствие инфраструктуры при освоении месторождений и сложности при логистических операциях. Определенные ограничения на технические мероприятия в Арктическом регионе накладывает короткий навигационный сезон. Однако все обозначенные риски преодолимы, и роль созданного Филиала заключается в совершенствовании существующих и поиске новых оптимальных решений при реализации шельфовых проектов.

– Какое внимание будет уделяться научно-техническому развитию в рамках реализуемых программ? Какие технологии будут применяться? Ведется ли инновационная деятельность?

– Проекты освоения морского арктического шельфа Крайнего Севера характеризуются особой технической сложностью и уникальностью, требуют создания инновационных морских добывающих платформ и инфраструктуры для подготовки и обеспечения транспорта добываемого газа и конденсата в неблагоприятных климатических, гидрометеорологических и ледовых условиях.

Внимание научно-техническому развитию уделяется самое пристальное, поскольку появление новых подходов и принципов к освоению месторождений позволяет сократить связанные с этим сроки и затраты. Освоение морских месторождений Обской губы уже дало мощный толчок российской промышленности и науке. В ходе реализации шельфовых проектов активно ведется взаимодействие проектного офиса ПАО «Газпром» и АНО «Инновационный инжиниринговый центр» по внедрению российской инновационной продукции в производственно-хозяйственную деятельность ПАО «Газпром».

– Какие планы у Филиала в долгосрочной перспективе?

– В перспективе в сферу деятельности Филиала войдет весь комплекс мероприятий по реализации объектов обустройства морских месторождений, в том числе предпроектные и проектно-изыскательские работы, экспертиза проектов в государственных и надзорных органах, сопровождение подготовки производства, строительство-монтажные работы, строительство специализированных судов, морских установок и гидротехнических сооружений, организация пуска наладочных работ и сдаточных испытаний, контроль поставки оборудования и МТР, вплоть до ввода объектов в эксплуатацию. ■

Сергей Евгеньевич, почему появилась необходимость в создании нового Филиала ООО «Газпром инвест» «Шельф»?

– Создание Филиала ООО «Газпром инвест» «Шельф» продиктовано в первую очередь необходимостью организации центра морских компетенций. Филиал позиционируется как ключевая организация в области предынвестиционных исследований, организационных проектов, изыскательских и строительных работ на шельфовых проектах ПАО «Газпром». Освоение перспективных месторождений Баренцева и Карского морей потребует решения все более сложных и амбициозных задач. Организация отдельного филиала позволит объединить лучших специалистов в области геологоразведки, геологии, добычи, морского бурения, проектирования и строительства морских сооружений и судостроения.

– Какие задачи стоят перед Филиалом на данном этапе?

– Основные задачи Филиала на данном этапе связаны с реализацией инвестиционных проектов по освоению месторождений в Обской губе. В состав проектов входит множество этапов, требующих жесткого контроля и управления. Наша задача – обеспечить готовность всех инфраструктурных объектов месторождения в соответствии с директивными сроками.

– Какова специфика работы Филиала?

– Освоение большей части углеводородных морских месторождений на арктическом шельфе РФ зачастую происходило с участием зарубежных партнеров. Текущая тенденция направлена на развитие отечественных технологий и оборудования. Предпринимаются попытки реализации шельфовых проектов силами производственных организаций России. Однако вопросы импортозамещения будут оставаться актуальными и в ближайшие годы. Задача Филиала – поддерживать и развивать научно-технический и производственный потенциал отечественных компаний.

– Какие подразделения войдут в структуру Филиала «Шельф»? На каком этапе формирование трудового коллектива? Кто войдет в личный состав Филиала в ближайшем будущем?

– Организационная структура Филиала к настоящему моменту сформирована и согласована. Основные подразделения компании будут сосредоточены на решении задач проектно-изыскательских работ, организации проектирования и строительства скважин, морских и наземных объектов и подводных линейных объектов.

К настоящему моменту уже подобран ключевой персонал Филиала. Часть сотрудников Филиала будет выделена из со-



АРТУР АЛЬМУХАМЕТОВ: «НАСТОЯЩИЙ ИНЖЕНЕР НЕ БОИТСЯ ЛОМАТЬ СТЕРЕОТИПЫ»

Такие люди, как Артур Альмухаметов, – инженеры не просто по профессии, а по призванию и состоянию души. Именно искренняя любовь к своей профессии и ответственный подход к делу и привели Артура Винеровича в Филиал ООО «Газпром инвест» «Иркутск». О том, каким, по его мнению, должен быть настоящий инженер и как изменилась отрасль за тридцать лет, главный инженер Филиала рассказал в интервью «Нашей газете».



«ХОРОШИЙ ИНЖЕНЕР – ЭТО ТОТ, У КОГО В ГОЛОВЕ ПОСТОЯННО РОЖДАЮТСЯ НОВЫЕ ИДЕИ И СПОСОБЫ ИХ ВОПЛОЩЕНИЯ В ЖИЗНЬ. А ГЛАВНОЕ, ОН НЕ БОИТСЯ ЛОМАТЬ СТЕРЕОТИПЫ».

Артур Винерович, расскажите, почему вы решили связать жизнь с энергетической промышленностью?

– Потому что я познакомился с ней еще ребенком. С малолетства считал себя частью – пусть и маленькой – процесса освоения Самотлорского месторождения. Бывая с отцом на производственных площадках, наблюдал, как устроены буровые, магистральные нефте- и газопроводы. И, конечно, мечтал однажды прийти сюда в роли работника промысла. Спустя время так и произошло. Мои родители – ветераны труда ХМАО, награждены медалью «За трудовую доблесть». Отец принимал участие в строительстве и запуске в 1977 году магистрального газопровода Парабель – Кузбасс, который положил начало истории компании «Томсктрансгаз» (сегодня – ООО «Газпром трансгаз Томск») и развитию газотранспортной системы на юге Западной Сибири.

– У вас большой и интересный карьерный путь в топливно-энергетическом комплексе. С чего он начинался?

– Карьера – это индивидуальный путь человека, который зависит от многого. В первую очередь – от образа его жизни, полученного в детстве воспитания и от призвания, конечно же. Стать профессионалом, а тем более достичь уровня руководителя, без способности и склонности к любимому делу очень сложно. Кроме того, на мой взгляд, каждый человек в нашей отрасли должен «пройти по полям производственных сражений», начав с рабочей профессии.

Образование у меня профильное. Сначала закончил Нижневартовский нефтяной техникум по специальности «Ремонт, монтаж, техническое обслуживание оборудования нефтяных и газовых месторождений» с квалификацией «техник-механик», позже – Тюменский государственный нефтегазовый университет по специальности «разработка и эксплуатация нефтяных и газовых месторождений». Проходил переподготовку в «Газпром корпоративный институт» со стажировкой в компании Wintershall (Германия) по направлению «Менеджмент организации. Управление проектами».

В ряды нефтяников-газовиков я вступил после срочной службы в армии в 1996 году: устроился слесарем-ремонтником на участок поддержания пластового давления (ППД) на Самотлорском нефтяном месторождении. Был оператором по добыче нефти и газа; мастером на участке ППД познавал тонкости работы на действующем опасном производственном объекте. Считаю, что в период работы молодым специалистом получил хорошие навыки относительно технологических процессов добычи, подготовки и транспортировки нефти, попутного нефтяного газа.

– Как Вы пришли в Газпром?

– У меня довольно богатый опыт эксплуатации на месторождениях Западной Сибири. Во многом поэтому в 2010 меня пригласили в ООО «Газпром добыча Кузнецк» заместителем начальника газопромыслового управления. Там я уже через год я стал заместителем главного инженера – начальником производственного отдела. В этом же Обществе с 2015 по 2020 год работал в должности главного инженера – первого заместителя генерального директора.

А 2019 году я, принимая участие в выездном отраслевом совещании главных инженеров ПАО «Газпром», впервые в жизни увидел Байкал, и мне захотелось как можно быстрее вернуться сюда, причем со всей семьей. В шутку я называю это первопричиной, почему я сегодня здесь, в Филиале ООО «Газпром инвест» «Иркутск». На самом деле, разумеется, это результат работы в рамках ежегодных выездных совещаний главных инженеров Газпрома, где в формате живого общения технические руководители дочерних обществ делятся опытом, лучшими практиками, стратегическими планами. Поняв, что на проекте в Кузнецке исчерпал свои компетенции, я сделал очередной шаг в карьере – принял предложение сотрудничества от Общества «Газпром инвест».

– Расскажите, каких результатов удалось достичь после того, как вы стали главным инженером Филиала ООО «Газпром инвест» «Иркутск»? Каковы перспективные планы?

– Главный инженер решает спектр задач, которые возникают в жизненном цикле любого сложного производства. Помимо прочего, в числе основных функций – организация производства, обеспечение эксплуатации опасных производственных объектов и создание для работников безопасных условий труда. Говоря о результатах, назову

в числе наиважнейших грядущий в конце 2022 года запуск Ковыктинского газоконденсатного месторождения. Для достижения этой глобальной цели мы собрали высокопрофессиональную команду единомышленников, готовых сейчас и впредь оперативно решать задачи по реализации инвестпроектов Газпрома.

На ближайшее время среди главных задач коллектива Филиала, помимо Ковыктинского ГКМ, – ввод в эксплуатацию участка Ковыкта – Чаюнда магистрального газопровода «Сила Сибири» в рамках реализации Восточной газовой программы и создания Иркутского центра газодобычи.

– Артур Винерович, мы знаем, что у вас есть ряд научных достижений в энергетической отрасли. Какие разработки имеются в вашем научно-техническом арсенале и как они помогают повышать эффективность производства?

– Действительно, еще будучи молодым специалистом, я участвовал в промысловых исследованиях и коррозионном мониторинге с оценкой способов и методов защиты трубопроводов от коррозии. По результатам работы, инициатор защитил кандидатскую диссертацию.

В дальнейшем стал соавтором четырех патентов на изобретение и двух патентов на полезную модель, применяя знания в области селективного исследования скважин, исследований с применением оптоволоконных технологий, выбора конструкций горизонтального бурения, способов интенсификации притока газа, очистки забоя. Это было в рам-

«КАРЬЕРА – ЭТО ИНДИВИДУАЛЬНЫЙ ПУТЬ ЧЕЛОВЕКА, КОТОРЫЙ ЗАВИСИТ ОТ МНОГОГО. В ПЕРВУЮ ОЧЕРЕДЬ – ОТ ОБРАЗА ЕГО ЖИЗНИ, ПОЛУЧЕННОГО В ДЕТСТВЕ ВОСПИТАНИЯ И ОТ ПРИЗВАНИЯ, КОНЕЧНО ЖЕ. СТАТЬ ПРОФЕССИОНАЛОМ, А ТЕМ БОЛЕЕ ДОСТИЧЬ УРОВНЯ РУКОВОДИТЕЛЯ, БЕЗ СПОСОБНОСТИ И СКЛОННОСТИ К ЛЮБИМОМУ ДЕЛУ ОЧЕНЬ СЛОЖНО».

ках моего участия в единственном в своем роде российском инновационном проекте, который реализуется в Кемеровской области на территории Кузбасского угольного бассейна ПАО «Газпром» – проекте добычи метана из угольных пластов. Проект уникален. Во-первых, он создает условия безопасной добычи угля шахтерам за счет опережающего отбора газа и позволяет существенно снизить газоносность угольных пластов. Во-вторых, чистый метан практически готов к использованию, включая компримирование и сжижение, а угольные пласты Кемеровской области чрезвычайно им богаты: ресурсы метана в Кузбассе оцениваются более чем в 13 миллиардов кубометров. Технология добычи метана схожа с добычей попутного нефтяного газа с применением глубинно-насосного оборудования. При этом метан в угольных пластах в отличие от традиционных коллекторов находится в «связанном» состоянии. Это требует специальных технологий его извлечения, а также диктует целый ряд особенностей строительства скважин.

Также в этом году в очередной раз был подписан акт об использовании объекта патентных прав, с помощью которого внесены корректировки в конструкцию многозабойной горизонтальной скважины 364Р Нарыкско-Осташкинского метаногольного месторождения, обеспечивающие повышение проницаемости прискважинной зоны за счет снижения сжимающих напряжений в окрестности скважины. Результаты будут оценены после завершения строительства, запуска и освоения системы скважины.

– Вы застали несколько этапов развития энергетической отрасли. Каковы, на ваш взгляд, тенденции ее развития?

– Глобальное переосмысление подхода к бизнесу предполагает внедрение цифровых технологий, которое направлено на повышение эффективности традиционных процессов. Удаленное управление стало уже привычным нам в реалиях последних нескольких лет. Во многих зарубежных странах давно перешли к «безлюдному» обслуживанию удаленных объектов, месторождений и оборудования, контролю за скважинами. Сегодня, к примеру, Управление производственной безопасности ООО «Газпром инвест» с помощью беспилотников осуществляет оперативный удаленный контроль объектов строительства в области охраны труда, промышленной и пожарной безопасности. В Центральной Комиссии по согласованию технических проектов разработки месторождений углеводородного сырья Федерального агентства по недропользованию бытует мнение, что за счет технологий цифрового месторождения компании смогут значительно увеличить извлекаемые запасы и снизить себестоимость добычи.

– Артур Винерович, какое напутствие вы дали бы молодому специалисту, который решил посвятить жизнь производству и поставил себе цель дорасти до должности руководителя вашего уровня?

– Как говорила Марина Цветаева, успех – значит успеть. Поэтому я советую молодежи, прежде всего, быть активными и предприимчивыми, обязательно участвовать в конференциях молодых ученых и специалистов, громче заявлять о себе. Все главные инженеры Газпрома прошли этот путь.

Но главное, хороший инженер – это тот, у кого в голове постоянно рождаются новые идеи и способы их воплощения в жизнь. А главное, он не боится ломать стереотипы. ■



А.В. Альмухаметов с отцом

ПУТЬ К КАРЬЕРЕ БЕЗ ПРЕГРАД

Люди с ограниченными возможностями здоровья часто испытывают сложности при трудоустройстве из-за того, что далеко не все работодатели способны рассмотреть за проблемами со здоровьем ценные личные качества у потенциального сотрудника, его профессиональные навыки и таланты. Скажем больше: о трудностях при трудоустройстве инвалидов говорят, как правило, те, кто их никогда не трудоустроивал. Обычно тот факт, что на работу неохотно берут людей с ограниченными возможностями, связан, во-первых, с повышенными требованиями законодательства по созданию для них особых условий работы, во-вторых, с менталитетом: многие компании не готовы затрачивать дополнительные усилия на адаптацию таких сотрудников. Однако те работодатели, кто уже имеет такой опыт, наоборот, считают, что в этом нет ничего особенного и сложного. В ООО «Газпром инвест» рады сотрудничеству с трудолюбивыми и целеустремленными людьми и готовы трудоустроить специалистов с инвалидностью. Этот процесс идет в рамках двухлетнего совместного проекта отдела подбора и развития персонала Управления по работе с персоналом с Региональной и общественной организацией инвалидов «Перспектива» в рамках конкурса «Путь к карьере». Несколько его финалистов в этом году трудоустроились в ООО «Газпром инвест», получив уникальную возможность построить отличную карьеру. Сегодня знакомим вас с двумя из них – Екатериной Юрченко и Дарьей Петровой.

ЕКАТЕРИНА ЮРЧЕНКО

специалист сметного отдела по диагностике и прочим направлениям ТООР Сметного управления Филиала ООО «Газпром инвест» «Газпром ремонт»

Екатерина Юрченко окончила Санкт-Петербургский государственный аграрный университет по направлению «Землеустройство и кадастры» в 2021 году. С трудоустройством не затягивала и сразу после получения диплома устроилась риелтором в агентство недвижимости – это направление работы пусть и косвенным образом, но все же было связано с ее специальностью. Полгода она усердно трудилась, но регулярные форс-мажорные обстоятельства и отсутствие постоянных выплат сделали свое дело. Екатерина осознала, что нужно двигаться в другом направлении, открывать для себя нечто новое. Чтобы иметь постоянный источник дохода, она устроилась кассиром-консультантом в гипермаркет и примерно тогда же узнала о проекте «Путь к карьере», который очень ее заинтересовал.

Поначалу ей показалось, что конкурс будет простым, но на деле все оказалось сложнее. Невзирая на это, Екатерина Юрченко не повернула назад, собралась с силами и успешно прошла все этапы конкурса в дистанционном и очном форматах, выйдя в финал. «Если честно, на конкурсе во время выступления я очень волновалась. Это было странно, ведь у меня за плечами довольно богатый опыт



выступлений на публике. Видимо, именно тогда я окончательно осознала всю серьезность происходящего. Поэтому и разволновалась», – признается Екатерина.

В РООИ «Перспектива» ей помогли попасть на собеседование в ООО «Газпром инвест», которое она успешно прошла. 21 июня 2022 года Екатерина Юрченко стала частью большого дружного коллектива ООО «Газпром инвест». Сейчас она в основном занимается проверкой и экспертизой, связанной с документацией. Девушка рада, что попала в такую крупную и авторитетную компанию. Она убеждена, что у нее

все получится, и даже если возникнут какие-то сложности, то она со всем справится. Кроме того, ей очень нравятся коллеги и руководство.

Екатерина крайне серьезно относится к своей работе. Она намерена стать профессионалом в своем деле и построить карьеру в ООО «Газпром инвест». Вне работы у нее также имеются планы – девушка мечтает о своей машине и квартире, а также о тихой и счастливой семейной жизни. Будущим специалистам с инвалидностью она советует идти только вперед и ни в коем случае не сдаваться, не опускать руки.



«ЕКАТЕРИНА В НАШЕМ ОТДЕЛЕ ТРУДИТСЯ МЕНЬШЕ МЕСЯЦА, НО БЫСТРО ВЛИЛАСЬ В КОЛЛЕКТИВ. С ПЕРВЫХ ДНЕЙ МЫ СТАЛИ ДАВАТЬ ЗАДАНИЯ, СНАЧАЛА НЕБОЛЬШИЕ – ДЛЯ АДАПТАЦИИ. ЕКАТЕРИНА БЫСТРО ПОНЯЛА СУТЬ ОРГАНИЗАЦИОННОГО ПРОЦЕССА, ЗАДАНИЯ ВЫПОЛНЯЕТ БЫСТРО И КАЧЕСТВЕННО, НЕ БОИТСЯ ПЕРЕСПРАШИВАТЬ, И Я ВСЕГДА ВИЖУ ОБРАТНУЮ СВЯЗЬ. С КАЖДЫМ ДНЕМ ЗАДАНИЯ ВСЕ СЛОЖНЕЕ, И ЕКАТЕРИНА УСПЕШНО С НИМИ СПРАВЛЯЕТСЯ, У НЕЕ ОТЛИЧНЫЕ ЗНАНИЯ, И, ГЛАВНОЕ, ЕЙ ПРИСУЩА ЦЕЛЕУСТРЕМЛЕННОСТЬ!»

Г. Хафизова, начальник сметного отдела по диагностике и прочим направлениям ТООР Филиала ООО «Газпром инвест» «Газпром ремонт»

ДАРЬЯ ПЕТРОВА

специалист 2-й категории отдела ресурсного планирования и отчетности Управления методологии проектного управления ООО «Газпром инвест»

Дарья Петрова окончила Санкт-Петербургский государственный университет по направлению «Политология». Во время учебы она не сидела сложа руки, и помимо того, что львиную долю своего времени уделяла образованию, также старалась и работать. Но как только работодатель узнавал о ее проблемах со здоровьем, то отказывался предоставлять место в штате. Поэтому она довольно быстро пришла к выводу, что гораздо проще скрывать свои ограничения по здоровью. Тем более они никак не влияли на работу и не создавали никаких сложностей для компании. «Я действительно решила просто нигде не указывать информацию касательно моего здоровья. Да, это, безусловно, не очень хорошо – обманывать работодателя, но все же речь идет о моих личных проблемах, которые никоим образом не сказываются на работе», – поясняет Дарья.

Такой подход позволил ей сначала устроиться официанткой, а после – оператором колл-центра одного из банков. Но, естественно, этого было мало: она осознавала, что способна на большее. Поэтому когда Дарья случайно наткнулась на информацию о конкурсе «Путь к карьере», то сразу решила попробовать свои силы. Она признается, что сначала несколько сомневалась, не верила, что ей действительно могут помочь с трудоустройством, но в итоге все же подала заявку. В какой-то момент с ней связались и позвали на встречу. Дарья Петрова успешно прошла все этапы программы и получила возможность трудиться в ООО «Газпром инвест».



В компании она работает всего пару месяцев – с 4 мая 2022 года. Сейчас в ее обязанности входит организация совещаний, то есть работа с презентациями, бронирование аудиторий и прочее. По ее словам, вначале было сложно, но со временем ей удалось влиться в рабочий процесс. Среди плюсов она особенно выделяет привлекательную заработную плату и престижность работы в такой крупной компании, как ООО «Газпром инвест».

В планах на ближайший год у Дарьи поступление в магистратуру по профилю «Россия и Китай в глобальной политике», а также упорная работа в ООО «Газпром инвест». Людям с ограниченными возможностями она советует не замыкаться в четырех стенах, стараться жить обычной жизнью, несмотря ни на какие ограничения по здоровью, и искать хорошую работу до победного конца.

Для ООО «Газпром инвест» трудоустройство людей, имеющих инвалидность, – это не только социальная задача, но и вопрос бизнес-эффективности. В компании нет формального подхода при подборе специалистов с особенностями здоровья. В рамках конкурса РООИ «Перспектива» для студентов и выпускников вузов «Путь к карьере» им дается реальная возможность расти, развиваться, иметь стабильный доход, а также приносить пользу предприятию. Участники конкурса – люди с ограниченными возможностями – сначала проходят образовательную программу от экспертов бизнес-компаний, а в финале представляют себя работодателям. Лучшие трудоустраиваются или проходят стажировку.



«ДАРЬЯ ПЕТРОВА – ПОТЕНЦИАЛЬНО ЦЕННЫЙ СОТРУДНИК И ДОСТАТОЧНО РАЗНОСТОРОННЯЯ ЛИЧНОСТЬ: УВЛЕКАЕТСЯ ИЗУЧЕНИЕМ ВОСТОЧНОЙ КУЛЬТУРЫ И ИНОСТРАННЫХ ЯЗЫКОВ. И ТО, ЧТО ОНА СЕЙЧАС ЗАНИМАЕТ ПОЗИЦИЮ СПЕЦИАЛИСТА 2-Й КАТЕГОРИИ, – ЭТО ВОПРОС ВРЕМЕНИ. У НЕЕ ЕСТЬ ВЫСОКАЯ МОТИВАЦИЯ К РЕШЕНИЮ СЛОЖНЫХ ЗАДАЧ, ОНА С НИМИ С УСПЕХОМ СПРАВЛЯЕТСЯ. ЛИЧНО Я НЕ ВИЖУ КАКИХ-ТО ОГРАНИЧЕНИЙ ПО ЕЕ РАЗВИТИЮ, НАОБОРОТ, ОНА, КАК И ВСЕ СОТРУДНИКИ УПРАВЛЕНИЯ, СФОРМИРОВАЛА ИПР (ИНДИВИДУАЛЬНЫЙ ПЛАН РАЗВИТИЯ), ГДЕ ОПИСАЛА ДОСТАТОЧНО ВЫСОКИЙ ЗАПРОС НА РАЗВИТИЕ КАК ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ, ТАК И КОММУНИКАЦИОННЫХ КОМПЕТЕНЦИЙ. УВЕРЕН, ЧТО У НЕЕ ВСЕ ПОЛУЧИТСЯ. А МЫ БУДЕМ ЕЕ ТОЛЬКО ПОДДЕРЖИВАТЬ!»

Р. Асфандияров, начальник отдела ресурсного планирования и отчетности Управления методологии проектного управления ООО «Газпром инвест»

АСТРАХАНЬ – РЕГИОН ИЗОБИЛИЯ

С давних времен территория вокруг современной Астрахани динамично развивалась. В древности там проходили северные маршруты Великого шелкового пути. Сегодня город в дельте Волги – мощный культурный, научный и производственный центр. Особая роль в развитии региона – у компании «Газпром инвест», которая занимается усовершенствованием Астраханского газового комплекса.

ПЕРВАЯ БУРОВАЯ

Наиболее ранние документальные сведения о попытках разведки полезных ископаемых в Астраханском крае относятся к началу XIX века. 21 июня 1805 года калмыцкий князь Тюмень докладывал астраханскому губернатору Д.В. Тенишеву: «Имею честь доложить Вашему Сиятельству о месте произрастающей глины, что из которой может перерабатываться сера – будучи позади Красного Яру речка Кигач, из которой поливаются два глухие ильменя... И якобы по тем ильменям до их самих култуков на лодке свободно доехать можно, а от тех култуков в черте расстоянием не более как трех верст той самой глины и место...»

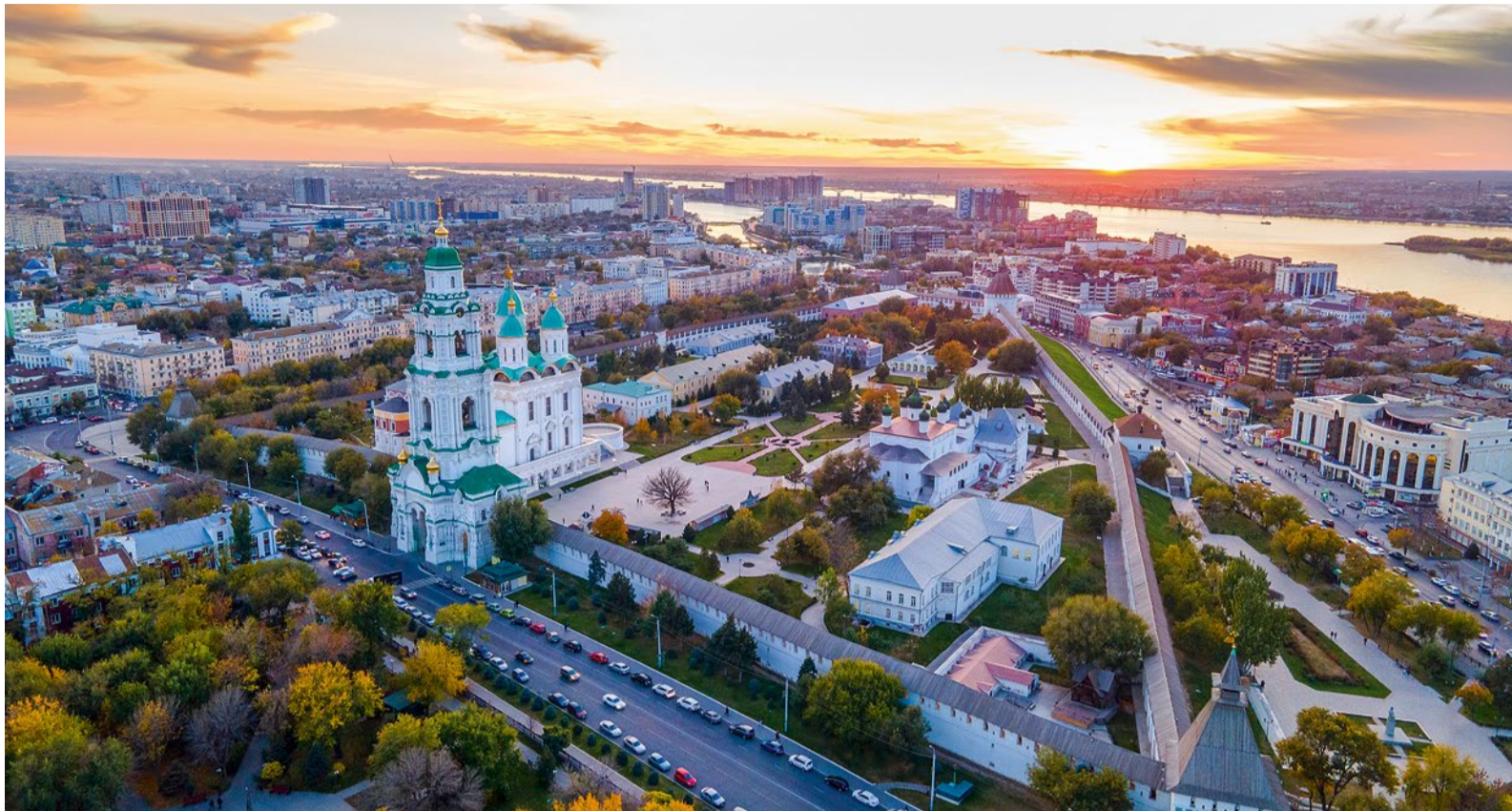
А вот еще одно историческое упоминание: в 1839 году при бурении в Астрахани скважины на воду на глубине более 100 метров стал выделяться природный газ, к тому же в смеси с сероводородом. В 1847 году в «Горном журнале» № 1 упоминалось: «Этой буровой скважиною пройдены были пласты, считая сверху глубиною 368 футов... Самый замечательный результат этого бурения состоит в открытии газа, который в таком значительном количестве отделяется из воды, что поверхность покрыта пеною, в дюйм высоту. Этот газ не имеет ни запаха, ни цвета, в смешении с атмосферным воздухом образует гремучий воздух...»

В 1856 году тот же «Горный журнал» опубликовал заметку академика Академии наук, действительного статского советника К.Б. Бера, проводившего опыты над этим интересным геологическим явлением: «Пламя в фанаре, поставленном над трубой колодца, имело длины до 6 дюймов; но светил слабо; нагревательная же сила пламени гораздо значительнее: полоска платины в несколько секунд раскалилась докрасна. Из этого заключить можно, что главная составная часть газа есть водород, с небольшой примесью углерода». Любопытно, что на это же открытие обратил внимание французский писатель, драматург и журналист Александр Дюма-отец. Он в 1858 году побывал в России и увековечил историю о волжском газе в своих записках «Из Парижа в Астрахань».

ПУТЬ ГЕРОЕВ

Освоение газовых месторождений Астраханской области началось в XX веке лишь после окончания Великой Отечественной войны. Бурному промышленному росту предшествовала героическая борьба народов России со страшным злом – нацизмом. Фашисты остервенело рвались к Волге. На их пути встали Сталинград и Астрахань. Нацисты намеревались с ходу взять старейший город Нижнего Поволжья.

Но их планы были сорваны беспримерной стойкостью и героизмом бойцов 28-й армии.



Они ценой своей жизни остановили противника на подступах к городу в калмыцких степях. Все население области не жалея сил, вышло на строительство оборонительных сооружений, ударно трудилось на промышленных предприятиях, в сельском хозяйстве, на рыбном промысле. В регион эвакуировались предприятия, производство на них налаживалось в кратчайшие сроки – местные жители проходили всеобщее обучение. Женщины и подростки осваивали рабочие профессии. Промышленность перешла на военные рельсы. На судовой верфи имени Кирова производили аэросани и тральщики, судоремонтные заводы переориентировали на выпуск авиабомб, мин, снарядов и гранат. На Морском судостроительном заводе производили подводные лодки, бронированные катера, снаряды, в медицинском институте – горючие смеси. При этом Астраханский регион оставался одним из ключевых поставщиков продовольствия для фронта. Многочисленные рыбозаводы выпускали рыбные сухари и хлопья, муку, крупы и консервы. Астраханцы также обеспечивали страну хлебом и овощами. В уборке урожая участвовало все трудоспособное население.

28 декабря 1942 года советские войска перешли от обороны к наступлению. Солдаты и командиры 28-й армии прошли от калмыцких степей до Берлина, приняв участие в Берлинской операции. Два астраханских стрелковых полка и одна стрелковая дивизия даже получили наименования Берлинских за проявленный в боях героизм. Из столицы Германии участники 28-й армии перешли на Пражское направление и 9 мая завершили боевые действия на реке Эльбе.

ПРОМЫШЛЕННОЕ РАЗВИТИЕ

Систематические работы, связанные с поиском месторождений, начали проводиться в Астраханской области сразу после окончания Великой Отечественной войны. В апреле 1946 года решением Главгазпрома при Совете министров СССР была создана Астраханская геологоразведочная контора «Газ-

разведка», которая уже в ноябре 1946 года приступила к бурению первой скважины. В 1952-ом поисковые работы переместились на юг области, в район села Промысловка. В сентябре того же года был получен первый управляемый газовый фонтан, возвестивший об открытии нового газового месторождения. Так в Астраханской области родилась новая отрасль промышленности – нефтегазовая.

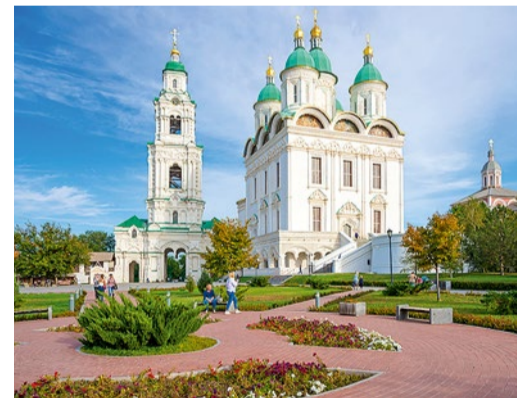
Ученые, которые продолжали поиски новых запасов голубого топлива, обратили внимание на подсольевые отложения Астраханского свода – начали бурить глубокие скважины. Усилия увенчались успехом – в августе 1976 года в скважине № 5 «Астраханская» был получен первый промышленный фонтан газа с конденсатом. Газоносный горизонт обнаружили на рекордной глубине – более 4 километров. В Аксарайскую степь стали прибывать строительные организации. Инфраструктурные задачи были масштабные: построить Астраханский газоперерабатывающий завод (АГПЗ), магистральный газопровод и продуктопроводы, ряд природоохранных и вспомогательных объектов. Со временем АГПЗ стал крупнейшим производителем серы в России, обеспечивая около 15% мирового производства.

Сегодня Филиал ООО «Газпром инвест» «Астрахань» продолжает историю развития и освоения газовых месторождений Астраханской области. «В настоящее время ведется работа по реконструкции и техническому перевооружению промысловых объектов Астраханского газоконденсатного месторождения, объектов Астраханского газоперерабатывающего завода с целью поддержания планового уровня добычи газа. Кроме того, выполняются работы по проектированию объектов, связанных с увеличением объемов добычи газа», – рассказывает директор Филиала ООО «Газпром инвест» «Астрахань» Константин Анатольевич Глушенков. Для реализации поставленных задач специалисты Филиала используют новейшее оборудование российского производства, в том числе и буровые установки. Три из них сейчас монтируют. Эти мощные производственные сооружения газавики поэтично называют продолжением башен Астраханского кремля. Действительно, буровые установки уже стали архитектурными доминантами, гармонично дополняющими степной пейзаж.

Филиалу ООО «Газпром инвест» «Астрахань» в июне исполнился один год. Поздравляем весь трудовой коллектив Филиала и желаем успехов, процветания и постоянного стремления к совершенству!



На Каспийском взморье, в дельте Волги, сохранились реликтовые заросли лотосов. В естественных условиях такое великолепное чудо природы можно увидеть только на водоемах Дальнего Востока. На территории Астраханской области находится еще одна знаменитая природная достопримечательность – соленое озеро Баскунчак. Водоем и его окрестности объявлены государственным заповедником.



Символ города – Астраханский кремль. Мощные стены цитадели укреплены семью башнями, три из них – проездные. В башнях устроены тематические музейные экспозиции, смотровые площадки. Музеи располагаются также в зданиях казарм и гауптвахты, в артиллерийском цейхгаузе. Астраханский кремль окружают кварталы старинного посада – Белого города. Ранее весь Белый город был обнесен кирпичной стеной, но обветшавшие фортификации разобрали в позапрошлом веке. О них напоминает лишь шатровая башня Спасо-Преображенского монастыря, входившая в городские укрепления. На улицах сохранились исторические здания, мусульманские мечети. Привлекают внимание сооружения Демидовского подворья, частично уцелевшие здания караван-сарая купеческих подворий – Армянского, Персидского, Индийского.



ЦАРИЦА ЦАРСТВУЮЩИХ. ФЕОДОРОВСКАЯ ИКОНА БОЖЬЕЙ МАТЕРИ НА ПУТИ В СМОЛЬНЫЙ СОБОР

В нашей традиционной рубрике «Возрождаем историю» продолжаем рассказывать о памятниках архитектуры и зодчества, которые воссоздает Фонд содействия восстановлению объектов истории и культуры в Санкт-Петербурге при поддержке ПАО «Газпром». Чудотворная икона Феодоровской Божьей Матери имеет особое значение для нашей страны. На протяжении восьми веков она освещала путь блуждающим, сопровождала царский престол и внушала надежду на светлое будущее. Точный список иконы (точная копия. – Прим. ред.) в драгоценном окладе и ризе скоро украсит и Смольный собор.

Авторство Феодоровской иконы приписывают евангелисту Луке. Икона принадлежит к одному из вариантов иконографического типа, получившего на Руси название «Умиление» (греч. «Елеуса» – милующая). Самые ранние упоминания о святыне относятся к XII веку, однако достоверно о появлении этой иконы на Руси ничего не известно. По преданию, она находилась в деревянной часовне у города Городца, где позднее, в XIII веке, был построен монастырь, который назывался по имени иконы Богородичный, Богородице-Феодоровский, а сейчас – Феодоровский.

В 1238 году при нашествии войск Батыя Городец подвергся полному разграблению и уничтожению, а монастырь был сожжен. Современники событий считали, что икона безвозвратно утрачена, однако, согласно преданиям, по прошествии нескольких лет она была обретаена повторно.

Об этом даже существует несколько преданий. Согласно первому, 16 августа 1239 года козломский князь Василий Квашня около реки Запрудни увидел икону Богородицы, висящую на дереве. При участии духовенства ее перенесли в Кострому и поставили в соборной церкви Успения Пресвятой Богородицы. Позднее на месте ее обретения был построен Запрудненский Спасский монастырь, а от имени великомученика Феодора икона получила свое название – Феодоровская. Вскоре в Кострому пришел человек из Городца, который опознал в иконе ту, что пропала из их города.

Второе предание повторяет сюжет первого, но отличается в датах и имени князя. Согласно ему, икону обрел 16 августа 1263 года младший брат Александра Невского князь Василий Ярославич.

По третьему преданию, икону нашел князь Юрий Всеволодович в ветхой деревянной ча-



Икона в ките Феодоровского монастыря, фото начала XX века. Источник: ru.wikipedia.org



Чудотворная Феодоровская икона Божьей Матери в ризе. Источник: богоявленско-анастасиин-м.рф

совне близ Городца. После его смерти икона перешла к Ярославу Всеволодовичу (младший брат Юрия). После смерти князя Александра в 1263 году икона перешла к его младшему брату Василию (о нем же сообщает второе предание об обретении иконы), который перенес ее в Кострому.

Эти и другие события потом легли в основу сказания об иконе. Так или иначе, икона была перенесена из разоренного Батыем Городца в Кострому, где была помещена в церкви великомученика Феодора Стратилата. Этот факт подтверждается «Сказанием о явлении и чудесах Феодоровской иконы Богородицы в Костроме». С этого момента за ней закрепилось название «Феодоровская».

За время пребывания Феодоровской иконы в Костроме произошло много чудесных событий: дважды горел Козломский собор, и дважды икона оставалась невредимой в огне. В 1260 году в Костроме подступили татары, и городу угрожал полное разорение. Ополчение великого князя Ярослава Всеволодовича составляла лишь малая дружина. Не надеясь на свои силы, князь велел нести перед собой образ Феодоровской иконы Божьей Матери. Во время битвы свершилось чудо: от лика Пресвятой Богородицы стали исходить ослепительные лучи света. Пораженные жгучими лучами татары обратились в бегство, битва окончилась победой козломичей. В память об этом чуде князь поставил крест на месте, где во время битвы стояла икона, позднее там была выстроена каменная часовня, а близлежащее озеро было названо Святым.

Предание также гласит, что в 1239 году великий князь Ярослав Всеволодович благословил своего сына – благоверного вели-



Богоявленский собор Богоявленско-Анастасиинского монастыря. Источник: богоявленско-анастасиин-м.рф

кого князя Александра Невского – на брак с Александрой, дочерью полоцкого царя князя Брючислава. И здесь раскрывается еще одна особенность Феодоровской иконы: на оборотной стороне ее находится изображение святой мученицы Параскевы (Пятницы), считавшейся на Руси покровительницей свадеб и невест.

Именно этим святым ликом Михаил Феодорович Романов, первый из династии Романовых, был благословлен матерью, инокиней Марфой, на царствование в 1613 году. В память об этом историческом событии было установлено повсеместное празднование в честь иконы Феодоровской Богоматери 14 марта (27 марта по нов. ст.). Появились многочисленные списки с Козломской Феодоровской иконы, один из первых был заказан и принесен в Москву матерью царя Михаила – инокиней Марфой. Со второй половины XVII века получают распространение иконы Феодоровской Божьей Матери с клеймами, изображающими события из истории чудотворного образа. В XIX веке чудотворная икона была украшена драгоценными камнями – бриллиантами, яхонтами, изумрудами, рубинами, жемчугом. В конце столетия для святыни был создан золотой оклад (декорирование способом накладывания узора из ценных металлов. – Прим. ред.) весом 10 кг. Верующие считали, что оригинал чудотворной иконы на протяжении многих веков сохранялся в хорошем состоянии, но незадолго до потери царской власти династией Романовых начал темнеть.

Оригинал иконы хранится в Богоявленско-Анастасиинском женском монастыре. Феодоровская икона почитается как покровительница молодых, невест, семейного благополучия.

В качестве почитаемой иконы для Смольного собора делается точный список чудотворной иконы Феодоровской Божьей Матери в драгоценном окладе и ризе. Точный список изготавливается по фото оригинальной иконы, оклад иконы – по фото и цифровым 3D-моделям оклада оригинала. Для изготовления иконы используются натуральные материалы: иконная доска выполнена из массива липы, врезные элементы на ней – дубовые. Живописный слой иконы изготавливается с использованием яичной темперы на основе натуральных материалов. Для изготовления оклада материалами выбраны медь и латунь, а также ювелирные камни. Например, для украшения нимбов и короны, создания оправы камней, угловых образов, звезд и одежды Богородицы используется более 1 кг жемчуга разного размера.

В конце лета – начале осени 2022 года состоится принесение точного списка чудотворной иконы Феодоровской Божьей Матери в Смольный собор.



Апостол Лука – евангелист, иконописец, мученик. Источник: azbyka.ru



Икона Божьей Матери во время крестного хода. Источник: богоявленско-анастасиин-м.рф