

С НОВЫМ 2023 ГОДОМ! С РОЖДЕСТВОМ ХРИСТОВЫМ!



УВАЖАЕМЫЕ КОЛЛЕГИ! ДОРОГИЕ ДРУЗЬЯ!

От имени Правления ПАО «Газпром» и от себя лично поздравляю вас с наступающим Новым годом!

2022 год был насыщен важными для мировой энергетики событиями. Сдвиги происходят поистине тектонические. В этих беспрецедентных условиях «Газпром» уверенно демонстрирует самые сильные стороны.

Наш коллектив продолжает трудиться слаженно, ответственно и профессионально — в лучших традициях отечественного топливно-энергетического комплекса. Успешно выполнены поставленные задачи. В том числе построены новые мощные добычные и газотранспортные объекты в Арктике и на Востоке

страны. Обеспечены высокие темпы развития газификации и догазификации российских регионов. Сотни тысяч семей получили доступ к природному газу — удобному и экологически чистому энергоносителю, приносящему в дома тепло и уют. Как и в предыдущие годы, мы полностью готовы к прохождению зимних пиковых нагрузок.

Уважаемые коллеги!

Работа коллектива «Газпрома» день за днем укрепляет экономику и энергетическую безопасность страны. Мы обеспечиваем надежные поставки природного газа нашим потребителям. Способствуем созданию новых производств и рабочих мест. Стимулируем развитие российской науки и образования. Размещаем высоко-

технологичные заказы для промышленности. Обеспечиваем самые лучшие условия для занятий спортом, чтобы юное поколение росло всесторонне развитым, крепким и здоровым.

Наша работа ежедневно помогает повышать качество жизни россиян. Это и есть самый главный результат наших с вами усилий.

Дорогие друзья!

Поздравляю с наступающим Новым годом! Искренне желаю вам и вашим близким крепкого здоровья и благополучия, достижения намеченных целей.

С праздником!

**Председатель Правления
ПАО «Газпром» А. Б. Миллер**

УВАЖАЕМЫЕ КОЛЛЕГИ, ДОРОГИЕ ДРУЗЬЯ!

Поздравляю вас с наступающими праздниками — Новым годом и Рождеством!

Для нашей компании уходящий год был юбилейным. Обществу «Газпром инвест» исполнилось 15 лет. Много это или мало — покажет будущее, но об одном сейчас можно сказать точно: это время стало периодом уверенного развития и достижения вершин — производственных, кадровых, управленческих, репутационных.

Сложился по-настоящему крепкий профессиональный коллектив, который способен выполнять поставленные задачи любого уровня сложности. На сегодняшний день «Газпром инвест» — это больше пяти тысяч уникальных специалистов, которые своими трудом, энергией и талантом вносят вклад в реализацию десятков инвестиционных проектов ПАО «Газпром» по геологоразведке, строительству, реконструкции, капитальному ремонту объектов добычи, транспорта, подземного хранения, переработки газа, объектов газификации и гражданского назначения.

2022 год выдался сложным, в то же время он во многом послужил катализатором развития. Мы столкнулись с новыми вызовами, но сумели принять их, найти способы работать и выполнять свои обязательства в новых реалиях, причем не менее качественно и оперативно, чем раньше, а подчас действовать на опережение.

В уходящем году все филиалы и подразделения Общества «Газпром инвест» отработали на все сто процентов, выполняя производственные задачи в самых разных точках России — на различных проектах Восточной и Западной Сибири, на Дальнем Востоке и Северо-Западе страны. В будущем нас ждут объекты Харасавэйского и Крузенштернского месторождений, Надым-Пур-Тазовского региона и не только.

Не производством единым живет наше Общество. В этом году мы выступили организатором и участником II Международного строительного чемпионата в Казани, где наша сборная команда вошла в число лидеров. Кроме того, ярким событием года

стало участие нашей сборной команды в XIII летней Спартакиаде ПАО «Газпром», которая стала первой в истории «Газпром инвест» и послужила трамплином в большой корпоративный спорт.

Любой успех требует от нас умения действовать единым строем. Нам очень повезло, коллеги: у нас отличная команда, и сегодня я хочу поблагодарить каждого из вас за работу, за упорство в достижении целей, за ваши принципиальность и профессионализм.

Желаю вам и вашим семьям встретить Новый год со светлыми надеждами и оптимизмом. Пусть новые трудовые свершения послужат основой для стабильного развития нашего Общества, нашей отрасли, нашей страны.

С наступающим Новым годом и Рождеством вас!

**Генеральный директор
ООО «Газпром инвест» В. А. Тюрин**

ЧИТАЙТЕ В НОМЕРЕ:



**ДОБЫЧА УРЕНГОЙСКОГО ГАЗА ВЫХОДИТ
НА НОВЫЙ УРОВЕНЬ**

СТР. 3



НОВЫЕ РЕШЕНИЯ ДЛЯ ИНВЕСТПРОЕКТОВ

СТР. 4

ИНЖЕНЕРНОЙ СМЕКАЛКЕ — ПРИОРИТЕТ

СТР. 6

**ПРОЕКТНОЕ УПРАВЛЕНИЕ:
ВЕКТОР НА РАЗВИТИЕ**

СТР. 8-9



ГОРЫ МЕЧТЫ ДЛЯ КАЖДОГО!

СТР. 10-11

**КОГДА НЕТ МЕЛОЧЕЙ: О РАБОТЕ УПРАВЛЕНИЯ
ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ**

СТР. 12-13



**СМОЛЬНЫЙ СОБОР ОБРЕЛ СВЯТЫНЮ:
В СТЕНЫ ХРАМА ВЕРНУЛИ СПИСОК ИКОНЫ
ФЕОДОРОВСКОЙ БОЖЬЕЙ МАТЕРИ**

СТР. 16



Виктор Мисник,
директор Филиала ООО «Газпром инвест»
«Томск»:

Уважаемые коллеги, дорогие друзья! Примите самые искренние поздравления с Новым, 2023 годом! Благодаря слаженной совместной

работе мы завершили в этом году ряд важных этапов по реализации крупнейшего проекта газовой отрасли — «Магистральный газопровод «Сила Сибири». Нами были построены и введены в эксплуатацию объекты газовой инфраструктуры, основным предназначением которых является обеспечение поставок природного газа от Ковыктинского и Чайндинского газоконденсатных месторождений до конечного потребителя и выполнение возложенных гарантийных обязательств, — это компрессорные станции «Салдыкельская», «Амгинская», «Нагорная», «Сивакинская», а также вахтовые жилые комплексы при компрессорных станциях «Олекминская», «Нимырская» и «Нагорная». Уверен, что предстоящий год будет не менее плодотворным и принесет новые победы и достижения! Пусть для всех нас он станет временем уверенного развития, стабильности, согласия и единства. Пусть он будет щедрым на добрые дела и ознаменован высокими достижениями и удачей во всех ваших начинаниях! Доброго здоровья, счастья вам и вашим близким. С праздником!



Дмитрий Брайцев,
директор Филиала ООО «Газпром инвест»
«Сахалин»:

Уважаемые коллеги, дорогие друзья! Сердечно поздравляю вас с наступающим Новым годом и Рождеством! Традиционно эти светлые праздники являются символами надежды. Все вместе мы ждем, что Новый год принесет исполнение самых заветных желаний. Одновременно с этим мы оцениваем год уходящий. 2022 год запомнится как год, бросивший новые вызовы — санкции зарубежных стран против энергетического сектора РФ, запрет на инвестиции в отрасль, что также сказалось на реализации шельфовых проектов Кириного и Южно-Кириного месторождений. Возникающие в течение 2022 года санкционные ограничения привели к смене приоритетов — на первый план вышли вопросы импортозамещения, интенсивная проработка которых позволяет не только решать текущие задачи, но и реализовывать технологический задел на будущие периоды. Ведь новые вызовы — это и новые возможности. Уверен, что наш коллектив достойно справится со всеми поставленными задачами благодаря профессионализму и самоотверженному труду каждого сотрудника. На пороге новый, 2023 год. Пусть он будет добрым для страны, для предприятия, для каждого из нас. Желаю вам и вашим семьям счастья, благополучия, крепкого здоровья, исполнения желаний, всего самого наилучшего!



Константин Глушков,
директор Филиала ООО «Газпром инвест»
«Астрахань»:

Уважаемые коллеги! От себя лично и от лица всего коллектива Филиала ООО «Газпром инвест» «Астрахань» в канун Нового года хочу поблагодарить всех работников нашей компании. Успехи ООО «Газпром инвест» складываются из труда каждого из вас! Уходящий год для нас запомнится как год преодоления и испытаний. Но стоит отметить, что, несмотря на все сложности, благодаря стойкости, профессионализму и слаженности мы смогли остаться на высоте как в производственном плане, так и в социальном, протянув руку помощи. Безусловно, в ближайшие годы нас ждут серьезные испытания и вызовы в связи со сложившейся ситуацией во всем мире. Однако мы обязаны с ними справиться и сохранить свою позицию как единой, мощной компании, готовой преодолеть все препятствия. Успех будет зависеть от каждого из нас: и кто несет вахту, и кто трудится на строительной площадке, работает в офисе. Все мы должны внести свой вклад в развитие компании. Новогодние праздники отодвигают на задний план суету будней и дарят нам душевное тепло и мир, полный радости семейного и дружеского общения. Пусть этот светлый праздник принесет вам радость, уверенность в завтрашнем дне, стабильность и благополучие на весь следующий год! От всей души желаем вам больших удач, новых побед и достижений, счастья, крепкого здоровья вам и вашим близким! С наступающим Новым годом!



Павел Шкитин,
директор Филиала ООО «Газпром инвест»
«Иркутск»:

Уважаемые коллеги! Подходит к концу год, ставший очень значимым и плодотворным для всех нас. В 2022 году большая и сплоченная команда профессионалов Интегрированного проектного офиса «Ковыкта» создала масштабный, уникальный высокотехнологичный комплекс по добыче и транспортировке газа. Мы выполнили все взятые на себя обязательства, реализовали поставленные задачи и создали определенный задел, позволяющий с оптимизмом смотреть в будущее. В наступающем 2023 году, друзья, я желаю вам реализации самых смелых решений и достижения новых вершин. Крепкого здоровья и благополучия вам и вашим семьям!



Сергей Крушевский,
директор Филиала ООО «Газпром инвест»
«Надым»:

Уважаемые коллеги! Поздравляю вас с наступающим Новым годом и Рождеством! 2022 год отсчитывает последние дни. Он

оказался непростым не только для нас, но и для всей страны. В условиях мирового давления на нашу страну, изменения геополитической ситуации и попыток разобщить и стереть с лица земли нашу страну, русский народ как нацию, коллектив нашего Филиала «Надым», несомненно, поддержал решения Президента и Правительства, укрепил свой командный дух, показал сплоченность, уверенность и стабильность на пути к достижению поставленных перед нами задач. Наступает новый год — время новых надежд, успехов и побед. Каким будет наступающий год, зависит от каждого из нас. Поэтому прежде всего хочу пожелать вам всем веры в себя и свои силы, больших свершений, открытий и надежд. Мы их обязательно воплотим в жизнь! Пусть наступающий год лишь умножает счет счастливых мгновений, рядом будут дорогие вам люди, а тепло семейного очага привлечет желанных гостей. Примите сердечные пожелания здоровья, благополучия, счастья и процветания! С Новым годом вас!



Владимир Алферов,
заместитель генерального директора —
директор Филиала ООО «Газпром инвест»
«Газпром ремонт»:

Уважаемые коллеги! В преддверии Нового года хочу выразить вам искренние слова благодарности за тот высокий уровень профессиональной настойчивости, личной ответственности и коллективной сплоченности, который вы проявляли на протяжении всего 2022 года. Так сложилось, что каждый последующий год бросает нам с вами и всей нашей стране новые вызовы, испытывает нас на прочность, и уходящий год также не стал исключением. Но, несмотря на это, вы в очередной раз с честью доказали, что профессионализм, выдержка и умение слаженно взаимодействовать в коллективе — это не просто громкие фразы, а неотъемлемая часть вашей повседневной работы! Каждый из нас возлагает на новый, 2023 год свои надежды. Но я уверен — все мы хотим, чтобы наш дом был полной чашей, близкие были здоровы, а дети росли и радовали. И пусть все это сбудется! Искренне желаю вам и всем вашим близким здоровья, радости, благополучия, успехов и процветания! С наступающим Новым годом и Рождеством, друзья!



Александр Ковалев,
директор Филиала ООО «Газпром инвест»
«Ноябрьск»:

Уважаемые коллеги, от всей души поздравляю вас с наступающим Новым годом!

В уходящем году у нас было немало трудностей, но все вы, наверное, согласитесь, что в целом он запомнится нам как год побед. Вне всяких сомнений, наш коллектив находит выход из любой, самой непредсказуемой ситуации — стоит только оглянуться назад, с чем мы уже смогли справиться: пандемия коронавируса, санкционные ограничения, климатические «сюрпризы» в разных регионах. Однако благодаря команде высококлассных профессионалов, как внутри коллектива нашего Филиала, так и при поддержке руководства нашего Общества, коллег из подрядных и эксплуатирующих организаций, нам удалось оперативно решать задачи любой сложности и обеспечивать бесперебойную работу по реализации проектов. В новом году я хочу пожелать всем нам не сбавлять темп и ставить перед собой еще более амбициозные задачи. Трудолюбие и слаженность — это то, что пригодится нам в самое ближайшее время. Уверен, что наш коллектив сможет сделать еще очень много успехов в работе, а наше общее дело будет совершенствоваться и развиваться. Хочу пожелать вам, чтобы все желания и мечты сбывались, а дом никогда не покидали семейный уют и гармония. Будьте счастливы, успешны и здоровы!



Сергей Чигай,
директор Филиала ООО «Газпром инвест»
«Шельф»:

Уважаемые коллеги! От имени всего коллектива Филиала ООО «Газпром инвест» «Шельф» поздравляю вас с наступающим 2023 годом. Уходящий год был непростым для всех. Подводя его итоги, скажу, что коллектив Филиала «Шельф» смог преодолеть все сложности и показал себя частью слаженной команды профессионалов «Газпром инвест». Впереди всех нас ждет много амбициозных и перспективных проектов на шельфе РФ, среди которых хочется отметить проекты освоения Каменномысского, Северо-Каменномысского и Штокмановского месторождений. Уверен, что коллективу «Газпром инвест» все это по силам. В новом году хочу пожелать коллегам профессионального роста, высоких результатов, новых достижений и побед. От всей души поздравляю вас с праздником и желаю каждому из нас крепкого здоровья, мирного неба над головой, душевного тепла и благополучия! С Новым годом!



Тагир Рахматуллин,
директор Филиала ООО «Газпром инвест»
«Северо-Запад»:

Уважаемые коллеги! Завершается 2022 год. Для нас он стал временем становления Филиала

«Северо-Запад», формирования нашего коллектива, проверки на прочность в непростых экономических, политических и нравственных условиях. Мы выдержали испытания благодаря профессионализму наших людей, традициям взаимопомощи и взаимовыручки, свойственным настоящим газоведам, поддержке наших семей. Мы стали надежными партнерами и друзьями, что так необходимо нам всем сегодня. Мы готовы к новым вызовам времени, помня о безопасности и благополучии граждан нашей страны. Пусть в ваших домах будет тепло, уютно и мирно каждый день 2023 года и всех последующих лет! С Новым годом!



Денис Саврухин,
директор Филиала ООО «Газпром инвест»
«Газпром гражданское строительство»:

Уважаемые коллеги! От всего коллектива Филиала «Газпром гражданское строительство» и от себя лично сердечно поздравляю вас с наступающим Новым годом! Уходящий год

в очередной раз бросил нам новые вызовы, которые заставили задуматься о необходимости укрепления российского промышленного потенциала и развития отечественных производств внутри промышленного сектора экономики. Только развитие собственных компетенций позволит нам в любых внешнеэкономических условиях достичь необходимых результатов и гарантировать будущие успехи! Этим путем и идет Филиал «Газпром гражданское строительство». На базе Филиала создается центр компетенций по объектам гражданского сектора Группы компаний ПАО «Газпром». В текущем году выполнены в полном объеме и в установленные сроки все работы на объектах развития горно-туристического кластера в Сочи, который выступает драйвером развития горнолыжного туризма в нашей стране. В рамках создания Левашовских воздушных ворот выполнены работы по реконструкции взлетно-посадочной полосы, с развитием сопутствующей авиационной инфраструктуры. Будущий год открывает для нас новые горизонты, запланирована реализация новых проектов на территории Российской Федерации и дружественных иностранных государств. Нам предстоит обеспечить возведение новых объектов гражданского назначения, каждый из которых будет весомым вкладом в укрепление социально-экономического благосостояния. Основной вектор развития для нас — это стратегия партнерства с российскими предприятиями промышленного сектора для обеспечения развития промышленного потенциала. Процветание нашего Отечества — это безусловный залог для нашего всеобщего благополучия! Ведь сильная и независимая Россия — наша уверенность в завтрашнем дне, гарант спокойствия для наших родителей и возможность развития для наших детей! Желаю в наступающем году крепкого здоровья, благополучия и реализации планов всем нам и нашим родным и близким.



Рустам Исмагилов,
директор Филиала ООО «Газпром инвест»
«Новый Уренгой»:

Уважаемые коллеги! Поздравляю вас с наступающим Новым годом! Желаю крепкого здоровья, высоких достижений в работе, реализации всех планов. Пусть труд будет безопасным и приносит постоянно растущую зарплату. Счастья, мира и достатка

вам и вашим семьям, неиссякаемой энергии для достижения всех жизненных целей! От всей души, дорогие коллеги, желаю вам двигаться вперед к поставленным целям, не снижать темп и удивлять всех своими достижениями во благо ПАО «Газпром»!



Хайбула Яхьяев,
заместитель генерального директора —
директор Филиала ООО «Газпром инвест»
«Газпром реконструкция»:

Уважаемые коллеги! Поздравляю с наступающим Новым годом! Новый год — один

из самых любимых и радостных праздников, от него мы всегда ждем добрых перемен, исполнения заветных желаний. Надо признать, что уходящий год был очень непростым. Мы столкнулись с большим количеством сложностей и в работе, и в жизни. Зачастую для достижения поставленных целей приходилось принимать нестандартные, порой даже антикризисные решения. Тем не менее Филиал «Газпром реконструкция» продолжал реализацию всех проектов, входящих в зону нашей ответственности, а это почти 600 объектов различной степени сложности, 251 из которых — вводной. Я благодарю всех за старания, добросовестный труд и преданность своему делу. Пусть целеустремленность и трудолюбие станут основой движения вперед, помогут достичь намеченных целей, воплотить в жизнь мечты. Большинство из нас встретит праздник в семейном кругу, и в этом есть особая прелесть. А самое главное сегодня пожелание — душевного спокойствия и уверенности в завтрашнем дне! ❄️

ДОБЫЧА УРЕНГОЙСКОГО ГАЗА ВЫХОДИТ НА НОВЫЙ УРОВЕНЬ

Сентябрь 2022 года для ООО «Газпром инвест» был ознаменован еще одной значимой производственной вехой. На Уренгойском месторождении состоялся ввод в эксплуатацию нового производственного объекта — газоконденсатного промысла (ГКП) № 21 Газопромыслового управления по разработке ачимовских отложений ООО «Газпром добыча Уренгой».

Разработка второго участка залежей ачимовских горизонтов Уренгойского НГКМ началась еще в 2009 году. За 13 лет с глубин одного из самых больших в мире по величине запасов месторождений было добыто более 31 млрд кубометров газа и более 14 млн тонн газового конденсата, а величина текущих запасов месторождения позволяет планировать работу еще на десятки лет вперед. Но, несмотря на то что ачимовские отложения являются одними из самых эффективных, они относятся к категории труднодоступных запасов, поэтому способ добычи газового конденсата этих залежей считается самым сложным на сегодняшний день.

Открытие газоконденсатного промысла № 21 значительно увеличило добычу уренгойского газа, поэтому ввод объекта в эксплуатацию по праву можно считать одним из самых значимых событий уходящего года для ООО «Газпром инвест».

«Вне всяких сомнений, объект построен благодаря самоотверженному и ответственному труду каждого, кто принимал участие в реализации этого уникального проекта. Это наше коллективное достижение. Мы вместе долго и кропотливо работали, чтобы достичь результата, и мы достигли его, несмотря ни на что!» — заявил директор Филиала ООО «Газпром инвест» «Новый Уренгой» Рустам Исмагилов.

И проект действительно уникальный. Аномальное пластовое давление, сложное геологическое строение, залегание запасов на глубине 4 тыс. метров под землей — для работы в таких условиях требуются не только современное и надежное оборудование и использование передовых технологий, но и оперативное принятие управленческих решений, навыки и опыт высококлассных специалистов.

Именно поэтому для успешной реализации уникального проекта по строительству нового объекта на Уренгойском месторождении — ГКП № 21 — было принято решение о создании Интегрированного проектного офиса «Уренгой». В его состав вошли представители Филиала ООО «Газпром инвест» «Новый Уренгой», департаментов ПАО «Газпром», ООО «Газпром проектирование», подрядных компаний ООО «ГазЭнергоСервис», АО «Газстройпром», ООО «Газпром бурение», ООО «Газпром ЦПС», эксплуатирующей орга-

низации ООО «Газпром добыча Уренгой». Под управлением руководителя проектного офиса — заместителя директора Филиала «Новый Уренгой» по организации строительства объектов Уренгойского НГКМ Евгения Неляпина, при активном участии координатора ИПО — заместителя начальника отдела Департамента Антона Агарышева команде профессионалов в круглосуточном режиме приходилось решать самые сложные задачи для достижения поставленных целей.

Стоит отметить, что к работе были привлечены и молодые специалисты Общества. Участие в таких уникальных и технологически сложных проектах для них особенно ценно и важно, ведь именно на таких объектах открывается возможность получить универсальные знания и практический опыт.

Работать приходилось в самых суровых климатических условиях: лютые морозы, арктическая трехсотдневная зима и короткое лето, порывистые и пронизывающие ветра. Но и это не стало проблемой для строителей. Проектной командой в составе ИПО «Уренгой» под руководством заместителя директора по бурению и геологии Филиала ООО «Газпром инвест» «Новый Уренгой» Игоря Яскина на втором опытно-участке ачимовских отложений было построено и введено в эксплуатацию 23 эксплуатационных наклонно направленных скважины глубиной от 3600 до 4600 метров.

Бурение скважин осуществлял Филиал ООО «Газпром бурение» «Уренгой бурение», директором которого является Денис Янголь. Благодаря слаженной работе коллектива, к слову, признанного лучшей проектной командой по бурению ООО «Газпром инвест» в 2021 году, ни мороз, ни стужа, ни геологические особенности не помешали выполнить все необходимые работы в строгом соответствии с графиком. Но и на этом специалисты не остановились: с учетом полученного опыта сотрудники Службы инжиниринга строительства скважин Филиала ООО «Газпром инвест» «Новый Уренгой» уже готовят к внедрению рационализаторское предложение, которое позволит оптимизировать работу — значительно сократить сроки строительства скважин.

Комплекс строительно-монтажных работ по обустройству кустов газоконденсатных скважин выполняла проектная команда ИПО



ГКП-21. Фото предоставлено ССО и СМИ ООО «Газпром добыча Уренгой», фотограф Николай Зудов

«Уренгой» во главе с начальником Службы организации строительства объектов и техпереворужению Алексеем Пудовым. Обширный спектр работ был проведен в рамках строительства площадочных объектов — монтаж металлоконструкций и блочного оборудования, проведение гидравлических испытаний технологических сетей, бурение артезианских и утилизационных скважин и многое другое. Все работы на площадке УКПГ-21 курировал начальник отдела Денис Головатских.

Одним из ключевых факторов успешной реализации проекта стали грамотно спланированные и реализованные на высоком уровне монтажные и пусконаладочные работы. Благодаря опыту, профессиональным компетенциям и оперативным решениям начальника Службы специальных работ Александра Пекло совместно с профильными специалистами из эксплуатирующей и подрядных организаций в ходе проведения пусконаладочных работ удалось достичь высоких показателей и обеспечить своевременный ввод УКПГ-21 в эксплуатацию.

Безусловно, использование современных технологий и оборудования, разработанного отечественными производителями специально для Крайнего Севера, сыграло неоценимую роль в открытии нового производственного объекта на Уренгойском НГКМ. Но главными остаются люди. Команда профессионалов, которая способна работать как единое целое.

«Когда создавался проектный офис «Уренгой», большинство из участников даже не были знакомы лично. Однако общие цели сплотили наш коллектив, укрепили командный дух, и мы справились со всеми задачами. За время работы над проектом мы



Слева направо: Андрей Тиханенко (ООО «Газпром добыча Уренгой»), Евгений Неляпин (ООО «Газпром инвест»), Владимир Кобычев (ООО «Газпром добыча Уренгой»)

действительно подружились, стали одной большой семьей», — отметил руководитель проектного офиса — заместитель директора Филиала «Новый Уренгой» по организации строительства объектов Уренгойского НГКМ ООО «Газпром инвест» Евгений Неляпин.

На сегодняшний день проектная мощность промысла составляет около 3,8 млрд кубометров газа и 1,36 млн тонн конденсата в год. Работа по объекту продолжится: на ГКП-21 будут работать три технологические нитки, а в общей сложности проект предполагает строительство 57 скважин, 15 газопроводов-шлейфов и кустов. *

С ЗАБОТОЙ О ПРИРОДЕ

На сегодняшний день приверженность «зеленой» повестке — уже не просто ответственность бизнеса и хозяйствующих субъектов, утвержденная законодательством. Это драйвер развития крупных компаний, инструмент, позволяющий укрепить репутацию, а также внести вклад в сохранение благоприятной окружающей среды для будущих поколений. Ключевые вопросы экологии обсудили в пресс-центре «Комсомольской правды» в рамках круглого стола на тему «Экологическая ответственность компаний и сохранение биоразнообразия», в котором приняли участие представители ООО «Газпром инвест».

В мероприятии, которое состоялось в конце ноября, приняли участие представители государственных органов, общественных и научных организаций, социально-ответственного бизнеса. В дискуссии обсуждались вопросы восстановления и сохранения водных биоресурсов, которые становятся приоритетными в рамках реализации экологических программ компаний.

Сегодня все больше организаций используют в своей работе принципы экологической ответственности, выстраивают свою деятельность в соответствии со статьей 77 Федерального закона № 7 «Об охране окружающей среды». Чтобы ослабить негативное воздействие производственной деятельности на природу, крупные компании принимают на себя обязанности по макси-

мальному возмещению вреда окружающей среде.

Так, одним из самых ярких примеров стал проект, реализуемый ООО «Газпром инвест» совместно с ФГБУ «Главрыбвод» по восстановлению популяции сига в Балтийском море. Стоит отметить, что проект стал победителем в IV Всероссийском конкурсе Совета Федерации РФ «Надежный партнер — Экология» в номинации «Лучший проект в сфере сохранения биологического разнообразия».

«Мы разработали и активно реализуем комплекс мероприятий по устранению негативного воздействия на состояние водных биоресурсов и среды их обитания посредством их искусственного воспроизводства. Это масштабная экологическая программа, состоящая из целого ряда мероприя-

тий, которые нам предстоит реализовать до 2026 года», — рассказал заместитель начальника Управления экологического контроля и лесохозяйственных мероприятий ООО «Газпром инвест» Михаил Фокин.

Все мероприятия экологической программы направлены на компенсацию негативного воздействия на биоресурсы, которое оказывают реконструкция действующих и строительство новых объектов водорассольного комплекса, водозабор и сброс рассола в Балтийское море Калининградским ПХГ, а также строительство Терминала по приему, хранению и регазификации сжиженного природного газа (СПГ).

Только в 2022 году в Балтику было выпущено около 730 тыс. мальков ценного сига, а в следующем году в Куршский залив будет отправлено еще более 500 тыс. штук молоди навеской 10 грамм. До 2026 года запланирован выпуск более 2,5 млн экземпляров балтийского сига, что станет рекордным показателем по выпуску данного вида в этом регионе.

«ООО «Газпром инвест» занимается геологоразведкой, бурением, инвестиционным строительством объектов газовой инфраструктуры, ремонтом и реконструкцией. Поэтому природоохранные мероприятия являются нашим краеугольным камнем.



С уверенностью могу сказать, что тема экологической ответственности в нашей компании культивируется. И это касается не только восполнения водных биоресурсов, но и рекультивации с лесовосстановления в том числе», — подчеркнул заместитель начальника Управления экологического контроля и лесохозяйственных мероприятий ООО «Газпром инвест» Михаил Фокин. *

Ссылка на статью «Комсомольской правды» о круглом столе:





Алексей ФАРАФОНТОВ,
главный инженер
Филиала
ООО «Газпром инвест»
«Томск»:

Уважаемые коллеги, дорогие друзья! Оглядываясь назад, мы можем смело сказать: уходящий год прожит не зря, он был наполнен реализованными проектами, покоренными вершинами и приятным сотрудничеством. Много сделано в уходящем году, и я уверен, что 2023 год принесет с собой новые возможности для воплощения всех намеченных планов, новые победы и достижения! От всей души желаю, чтобы в новом году в каждый дом, в каждую семью обязательно пришли счастье, радость, удача, душевное тепло, добро, мир и благополучие! *

УВАЖАЕМЫЕ КОЛЛЕГИ!

В преддверии Нового года принято подводить итоги. 2022 год сложных решений и тяжелых вызовов. Мы стали профессионально более зрелыми и системными. Мы живем идеями — своевременной реализацией инвестиционных проектов, и в этом наша сила.

Мы команда, умеющая реализовывать самые сложные инвестиционные проекты. Блок главного инженера неотъемлемая часть команды, серьезный координационный механизм, состоящий из 6 управлений в Администрации Общества и 20 подразделений в филиалах и организациях, входящих в периметр ответственности ООО «Газпром инвест».

Развернута работа Центра технической учебы и поддержки филиалов совместно с подрядными организациями и заводами-изготовителями. Интегрирована работа

Совета молодых специалистов в основные производственные процессы и деятельность Научно-технического совета.

2023 год встречает нас сложными, но важными и интересными задачами, требующими координации всех подразделений единого технического заказчика и генеральных подрядных организаций и подразделений ПАО «Газпром», и это серьезный вызов нашим профессиональным навыкам и компетенциям. Уверен, что опыт и достижения прошедших лет помогут нам вместе решить эти задачи.

Коллеги, с наступающим Новым годом! Желаю вам здоровья, благополучия и уверенности в собственных силах! *

**Главный инженер
ООО «Газпром инвест»
Николай Россеев**



Дмитрий ТКАЧУК,
главный инженер
Филиала
ООО «Газпром инвест»
«Газпром
реконструкция»:

Уважаемые коллеги! Поздравляю вас с наступающим Новым годом! Мы с вами работаем для того, чтобы у каждой российской семьи был свет и тепло, на решение именно этой задачи направлены совместные усилия многотысячного коллектива Общества «Газпром инвест». Итоги уходящего года показывают, что мы с поставленными задачами справляемся, несмотря на сложности. Пусть новый 2023 год принесет в нашу жизнь радостные события, душевный покой, тепло и уверенность в завтрашнем дне! *



НОВЫЕ РЕШЕНИЯ ДЛЯ ИНВЕСТПРОЕКТОВ

По результатам прошедших в уходящем году Технических советов ООО «Газпром инвест» были определены оптимальные решения по сложным вопросам, новые подходы и оригинальные технологические идеи, которые позволили не допустить остановки реализации инвестиционных проектов.



Михаил СОРОКИН,
главный инженер
Филиала
ООО «Газпром инвест»
«Новый Уренгой»:

По традиции канун Нового года — это время подведения итогов, больших надежд и новых идей. Мы с оптимизмом смотрим в будущее и верим, что самые смелые замыслы осуществляются. Пусть 2023 год станет временем, когда открываются новые возможности и перспективы, реализуются поставленные задачи. Крепкого здоровья, благополучия, оптимизма и удачи в Новом году! *

В процессе проектирования и реализации инвестиционных проектов периодически возникают моменты, когда необходимо внести изменения в проектные решения, в том числе и временные, но без отклонений от требований нормативно-технической документации (далее — НТД), а иногда и просто разработать новую НТД для обеспечения возможности реализации проекта как такового. Для принятия подобных решений в компании проводятся заседания Технического совета — коллегиального органа Общества, в состав которого входят квалифицированные специалисты с соответствующими компетенциями.

Например, Технический совет подготовил нестандартные подходы, анализ ключевых рисков и применяемых мировых практик для преодоления различных трудностей при устройстве категорийных участков трубопроводов, в частности — при протаскивании в микротоннеле основной и резервной плетей трубопровода диаметром 1420 мм и протяженностью более полутора километров через реку Лена. Для снижения рисков разрушения тоннеля и заклинивания рабочей плети впервые принято решение об использовании опорно-центрирующих колец. Это позволило успешно завершить строительство в плановые сроки даже с учётом перепада высот меж-

ду точками входа и выхода в 159 м. За уникальность этого сооружения объект внесен в Книгу рекордов России. Это решение стало результатом всестороннего анализа и системных расчетов группы экспертов Филиала «Газпром инвест» «Иркутск», ООО «Газпром ВНИИГАЗ», ООО «Газпром проектирование», АО «Газстройпром».

В практике встречаются и такие случаи, когда требуется оперативное решение, направленное на сокращение сроков реализации отдельных этапов работ. Для обеспечения требуемой несущей способности свайных фундаментов в условиях сезонной обводненности по обоим цехам компрессорной станции «Сковородинская» магистрального газопровода «Сила Сибири» необходимо было выполнить промораживание грунтов оснований. Технический совет принял решение о применении технологии искусственной проморозки для двух газоперекачивающих агрегатов, что позволило сохранить темп строительства и начать возведение надземных конструкций уже в декабре текущего года. Это решение стало результатом ранее реализованного опыта применения производственного оборудования ООО НПО «Фундаментстройарк» совместными усилиями с ООО «Газпром проектирование», ООО «ССК «Газреги-

он» и Филиалом ООО «Газпром инвест» «Томск».

К решению еще одного важного вопроса — использование соответствующей трубной продукции взамен проектной для устройства свайных оснований и строительства газопроводов-шлейфов на Уренгойском месторождении — Технический совет ООО «Газпром инвест» пришел совместно со специалистами ООО «Газпром проектирование» и Филиала «Газпром инвест» «Новый Уренгой». Решение принималось с участием эксплуатирующей организации на основании исследований физико-химических свойств труб на соответствие техническим условиям. При этом сроки поставки такой продукции поставщиком существенно сокращены.

Также совместно с ключевыми производителями газоперекачивающего оборудования решено модернизировать уже существующие разработки систем магнитного подвеса ротора ГПА российского производства до требуемых технических характеристик. Также планируется возобновить НИОКР по разработке отечественного электроприводного агрегата. Для этого специалисты Общества будут активно взаимодействовать с заводами-изготовителями по разработке и производству оборудования. *



Евгений ВОРОНОВ,
главный инженер
Филиала
ООО «Газпром инвест»
«Ноябрьск»:

Уважаемые коллеги, труд строителей во все времена пользовался заслуженным почетом и уважением! Это был продуктивный год, и мы все по праву можем гордиться реализованными проектами и теми, кто трудится во благо развития нашего общего дела. С Новым годом, уважаемые коллеги, с новыми возможностями, идеями и высотами! Будьте здоровы и счастливы, желаю всем производственных и личных успехов, развития и процветания, удовлетворения результатами нелегкого труда! Желаю сил и энергии, уважения и удачи, семейного блага, мира и любви! *

КОНКУРС ПАО «ГАЗПРОМ» В ОБЛАСТИ НАУКИ И ТЕХНИКИ

Ежегодно ПАО «Газпром» проводит конкурс на соискание премии в области науки и техники, которая присуждается за крупные разработки в области транспортировки, хранения, переработки и использования природного газа, газового конденсата, нефти, завершившиеся созданием или усовершенствованием, а главное — эффективным применением образцов новой техники, приборов, оборудования и материалов. Выдвигать работы на конкурс могут дочерние общества и организации ПАО «Газпром» с первого марта по тридцатое апреля текущего года. Координацию деятельности по подготовке и проведению конкурса осуществляет профильный Департамент ПАО «Газпром».

ООО «Газпром инвест» в 2022 году принял участие в конкурсе на соискание премии ПАО «Газпром» с разработкой «Высококачественное защитное покрытие барьерного типа «Базалит». Организация и координация по подготовке документов к участию в конкурсе и рассмотрению на заседании экспертной группы осуществлялась Научно-техническим советом Общества.

Начало разработки данного материала началась в 2012 году совместно с группой ученых ФГБОУ ВО «Кубанский государственный университет» под руководством сотрудника Дирекции по строительству объектов «Южного потока» ООО «Газпром инвест» Романа Горохова. Сначала был создан первый перспективный образец уникального покрытия для защиты ответственных конструкций из металла и бетона от воздействия различных агрессивных сред. Сам по себе базальт — уникальный от природы материал. Это вулканическая порода, невероятно плотная, твердая, прочная и химически инертная. В ходе исследований и многочисленных экспериментов было установлено, что оптимальный состав и высокие защитные свойства покрытия достигаются при использовании микропластинок базальта фракции 50–100 микрон и толщиной 1–2 микрона.

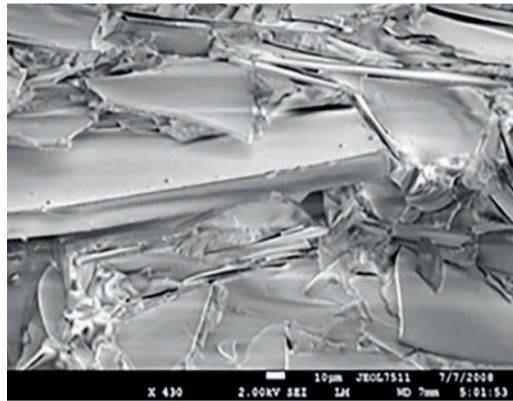
Эффективность сочетания компонентов в защитном покрытии экспериментально доказана ведущими профильными научно-исследовательскими институтами страны (исследования проводились в лабораториях ФГБУ Научно-исследовательский институт проблем хранения Росрезерва и ООО «НИИ ЛКП с ОМЗ «Вик-

тория»). После получения положительных заключений от ученых настало время больших натуральных испытаний на реальных производственных объектах (ООО «Газпром добыча Надым», ООО «Газпром добыча Оренбург», «Астраханский ГПЗ»).

«Мы обработали те металлоконструкции, которые сильнее всего подвергались воздействию переменных нагрузок и агрессивных сред — воздуха, влаги. В итоге мы сумели на практике доказать, что наши лабораторные расчёты и эксперименты были верны», — рассказывает Роман Горохов.

Со временем разработчики скорректировали рецептуры и разработали целую серию высокоэффективных защитных покрытий для различных бетонных и металлических конструкций.

Авторы создали также и специальные покрытия для объектов инфраструктуры газовой отрасли, которые защищают ответственные конструкции от негативного действия сероводорода. Применение подобных покрытий для защиты труб и запорной арматуры газопроводов увеличит срок служ-



Микрофотография образца защитного покрытия Базалит с выраженным барьерным эффектом

бы конструкций и обеспечит безопасность транспортировки и хранения «голубого топлива». Научно доказано, что покрытия «Базалит» способны успешно защищать от коррозии в самых жестких условиях эксплуатации на протяжении 15 лет и более.

Разработанные системы защитных покрытий нашли широкое применение для антикоррозионной защиты металлических



«МЫ СОЗДАЛИ ЗАЩИТНОЕ ПОКРЫТИЕ НА ОСНОВЕ ЭПОКСИДНОЙ КОМПОЗИЦИИ. ГЛАВНЫЙ СЕКРЕТ — В СОЧЕТАНИИ ПОЛИМЕРНЫХ КОМПОНЕНТОВ И ИСПОЛЬЗОВАНИИ БАЗАЛЬТОВОГО НАПОЛНИТЕЛЯ».

Роман ГОРОХОВ, кандидат химических наук, доцент, заместитель начальника отдела технологии переработки управления научно-технического сопровождения ООО «Газпром инвест»

и бетонных конструкций и сооружений при строительстве и ремонте более чем на 175 объектах ПАО «Газпром». В конкурсе на соискание премии ПАО «Газпром» в области науки и техники за 2022 год участвовало 16 дочерних обществ и организаций ПАО «Газпром», лауреатами стали ООО «Газпром трансгаз Москва», ООО «Сахалинская Энергия», ООО «Газпром ВНИИГАЗ», ООО «НИИГазэкономика», ОАО «Газпром трансгаз Беларусь», ПАО «Газпром нефть», ООО «Газпром добыча Уренгой», ООО «Газпром трансгаз Саратов» и ООО «Газпром добыча Астрахань». С учетом научно-технического потенциала Общества, намечены планы по продвижению работ на соискание премии в области науки и техники ПАО «Газпром» за 2023 год и на Общественную премию имени Н.К. Байбакова в области устойчивого развития энергетики и общества.

«РАБОТА ВЫЗВАЛА БОЛЬШОЙ ИНТЕРЕС СО СТОРОНЫ ЭКСПЕРТНОЙ ГРУППЫ. НАШ ДЕБЮТ ПОЗВОЛИЛ ПОЛУЧИТЬ ДОСТОЙНЫЙ ОПЫТ И СТАЛ СТИМУЛОМ ДЛЯ ВСЕГО ОБЩЕСТВА К ДАЛЬНЕЙШЕМУ РАЗВИТИЮ И СОВЕРШЕНСТВОВАНИЮ ПЕРСПЕКТИВНЫХ РЕШЕНИЙ И ТЕХНОЛОГИЙ В СФЕРЕ НАШЕЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ».

Василий ФЕДОРОВ, доктор технических наук, начальник Управления научно-технического сопровождения ООО «Газпром инвест», профессор, заместитель председателя НТС

Премия учреждена в 2003 году Международной топливно-энергетической ассоциацией. Организатором и исполнителем Премии является Ассоциация учёных и специалистов в сфере энергетики «Энергетика и гражданское общество».



Максим БУРДЕНКОВ,
главный инженер
Филиала
ООО «Газпром инвест»
«Северо-Запад»:

В 2022 году наш коллектив решил много важных и масштабных задач. Это был стартовый год для Филиала «Северо-Запад», и за это время мы стали настоящей сплоченной командой. Все поставленные перед нами задачи считаю выполненными на высоком уровне. Уверен, что и дальнейшем вместе мы будем достигать любых целей! Пусть наступающий 2023 год ознаменуется новыми победами и войдет в ваши дома с миром, добром и хорошим настроением!



Вячеслав ЮДИН,
главный инженер
Филиала
ООО «Газпром инвест»
«Газпром ремонт»:

С наступающим Новым годом! Благодарю всех за вклад в наше общее дело, за командную сплоченность и единство. Каждый из вас является важной частью компании независимо от должности. Желаю вам не терять энтузиазма и энергии, крепкого здоровья, счастья и благополучия!



Алексей САВЕЛЬЕВ,
главный инженер
Филиала
ООО «Газпром инвест»
«Астрахань»:

Этот год стал ключевым в формировании Филиала «Астрахань». Филиал обзавелся комфортабельным помещением, отвечающим современным требованиям, коллектив пополнился новыми квалифицированными сотрудниками. Вместе с этим возложены и новые задачи по увеличению уровня добычи на месторождении в два раза, задачи по реконструкции, модернизации и строительству новых объектов добычи и переработки. Желаю в Новом 2023 году достижения намеченных целей, здоровья, спокойствия и семейного уюта.



Артур АЛЬМУХАМЕТОВ,
главный инженер
Филиала
ООО «Газпром инвест»
«Иркутск»:

Уважаемые коллеги! В преддверии Нового 2023 года хочется поблагодарить вас за коллективный дух и стремление к производственному результату! Проект ИПО «Ковыкта», который мы с вами реализуем, вносит весомый вклад в устойчивую работу энергетической отрасли, на благо нынешних и будущих поколений. Ваша воля, оптимизм, преданность делу достойны восхищения и уважения. Ваши успехи являются примером преданности своему делу. Поэтому в новом году, я хочу пожелать вам энергии для генерации целей и задач, семейного тепла и уюта, сибирского здоровья, значимых проектов и, конечно же, безаварийной работы. С наступающим Новым годом!



Нанесение защитного покрытия «Базалит — М» на ответственные конструкции причального комплекса

ИНЖЕНЕРНОЙ СМЕКАЛКЕ — ПРИОРИТЕТ

С 2022 года в ООО «Газпром инвест» большое внимание уделяется развитию рационализаторской деятельности, которая направлена на раскрытие творческого потенциала работников и повышение эффективности технической политики, управленческих и производственных процессов внутри ООО «Газпром инвест» и организаций, входящих в периметр, а также на объектах реализации. Так, на корпоративном портале доступна возможность подачи заявок на регистрацию рационализаторских предложений в режиме «одного окна» (раздел «Рационализаторство»). Наиболее активны в данном отношении сотрудники филиалов Общества «Северо-Запад», «Новый Уренгой», «Томск», «Газпром реконструкция», «Газпром гражданское строительство».

СХЕМА ПРОВЕДЕНИЯ КОМПЛЕКСНОГО ОПРОБОВАНИЯ ОБОРУДОВАНИЯ ГРС С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ МОБИЛЬНОЙ КОМПРЕССОРНОЙ СТАНЦИИ



Реализация схемы проведения ПНР была первым зарегистрированным рационализаторским предложением в Обществе с фактическим экономическим эффектом от внедрения. Это предложение позволяет осуществить ПНР ГРС в условиях отсутствия готовности распределительных сетей на выходе из ГРС, а кроме этого — минимизировать риски негативного воздействия на окружающую среду и обеспечить директивные сроки ввода объекта в эксплуатацию.



«С ОТСУТСТВИЕМ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ ПРИ ГОТОВНОСТИ ГРС К КОМПЛЕКСНОМУ ОПРОБОВАНИЮ МЫ СТАЛКИВАЛИСЬ И РАНЬШЕ. К ПРИМЕРУ, ЭТО ПОСТРОЕННЫЕ В АРХАНГЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ ГАЗОРАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНЫЕ СТАНЦИИ «НОВОДВИНСК», «УЙМА» И ДРУГИЕ АНАЛОГИЧНЫЕ ПРОЕКТЫ».

Сергей УСТИЛОВСКИЙ, заместитель начальника Вологодского управления по организации строительства объектов Филиала ООО «Газпром инвест» «Северо-Запад»

ПОЛЕЗНАЯ МОДЕЛЬ ОРГАНИЗАЦИИ ПЕРЕДАЧИ ПРИРОДНОГО ГАЗА И СПГ

Авторским коллективом ООО «Газпром инвест» (заместитель начальника управления организации строительства объектов жидких углеводородов Филиала «Северо-Запад» А. В. Трегубов; заместитель начальника отдела организации строительства вспомогательных объектов И. С. Мудраков; начальник управления пусконаладочных работ А. А. Цаплин; заместитель начальника управления пусконаладочных работ В. А. Тагаев) концептуально предложена и реализована «полезная модель» передачи природного газа с целью запуска в работу КСПГ «Портовая» с учетом решений организационных, юридических, финансовых, бухгалтерских и производственных аспектов

вопроса. Предложение рассмотрено на очередном заседании Научно-технического Совета Общества и получило высокую оценку членов Совета, которые приняли решение о дальнейшей детальной проработке предложений для получения максимального экономического эффекта от внедрения «полезной модели».

ПРИМЕНЕНИЕ СИСТЕМЫ ВЕСОИЗМЕРИТЕЛЬНОЙ ГИДРАВЛИЧЕСКОЙ СВГ-300 ВО ВРЕМЯ ОЖИДАНИЯ ЗАТВЕРДЕВАНИЯ ЦЕМЕНТА

Применение системы весоизмерительной гидравлической (СВГ-300) позволяет освободить талевую систему буровой установки во время ожидания затвердевания цемента и провести ремонтные работы лебедки и сопутствующих узлов, а также сборку и разборку бурового инструмента через «шурф». При этом сокращаются сроки и затраты на строительство скважины и уменьшается



непроизводительное время. После затвердевания цементного раствора система позволяет плавно снять нагрузку с обсадной трубы и демонтировать оборудование.



Дмитрий Савицкий, заместитель начальника отдела инжиниринга и строительства скважин Службы инжиниринга строительства скважин Филиала ООО «Газпром инвест» «Новый Уренгой» и Виктория Ганбарли, инженер 1 категории отдела инжиниринга и строительства скважин Службы инжиниринга строительства скважин Филиала ООО «Газпром инвест» «Новый Уренгой»

«СОГЛАСНО «ПРАВИЛАМ БЕЗОПАСНОСТИ В НЕФТЯНОЙ И ГАЗОВОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ», В ПЕРИОД ОЖИДАНИЯ ЗАТВЕРДЕВАНИЯ ЦЕМЕНТНОГО РАСТВОРА ОБСАДНУЮ КОЛОННУ НЕ РАЗГРУЖАЮТ НА ЗАБОЙ, А ПОДВЕШИВАЮТ НА ТАЛЕВОЙ СИСТЕМЕ БУРОВОЙ УСТАНОВКИ, ЧТО ИСКЛЮЧАЕТ ИЗГИБ КОЛОННЫ ПОД ДЕЙСТВИЕМ СОБСТВЕННОГО ВЕСА И ОБЕСПЕЧИВАЕТ ВОЗМОЖНОСТЬ В СЛУЧАЕ НЕПРОИЗВОЛЬНОГО РОСТА НАГРУЗОК НА КРЮКЕ СНИЖАТЬ ИХ ДО ОПРЕДЕЛЕННОЙ ВЕЛИЧИНЫ».

Виктория ГАНБАРЛИ, инженер 1 категории отдела инжиниринга и строительства скважин Службы инжиниринга строительства скважин Филиала ООО «Газпром инвест» «Новый Уренгой»

АВТОМАТИЗАЦИЯ СИСТЕМЫ ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ

Рационализаторское предложение от главного специалиста отдела внедрения ИТ-сервисов Управления развития цифровых технологий ООО «Газпром инвест» Марии Крупениной называется «Автоматизация системы внутреннего контроля на базе платформы 1С: УПП в целях налогового мониторинга». Данное ИТ-решение актуально для всех дочерних обществ Группы «Газпром», которые в формате налогового мониторинга в рамках информационного взаимодействия с налоговым органом предоставляют ему доступ к витрине данных. Реализация системы в Обществе направлена на предотвращение или минимизацию рисков ошибок налогового учета, налоговой и иной финансовой отчетности, рисков несвоевременной или неполной уплаты налогов, сборов и страховых взносов. Отчетность внутреннего контроля, формируемая в автоматизированной системе 1С на основании имеющихся в ней данных, элиминирует трудоемкость подсчета контрольных процедур, исключает ошибки учета и человеческий фактор. Модуль системы внутреннего контроля содержит справочники, регистры хранения данных, документы, отчеты, формы настроек.

ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

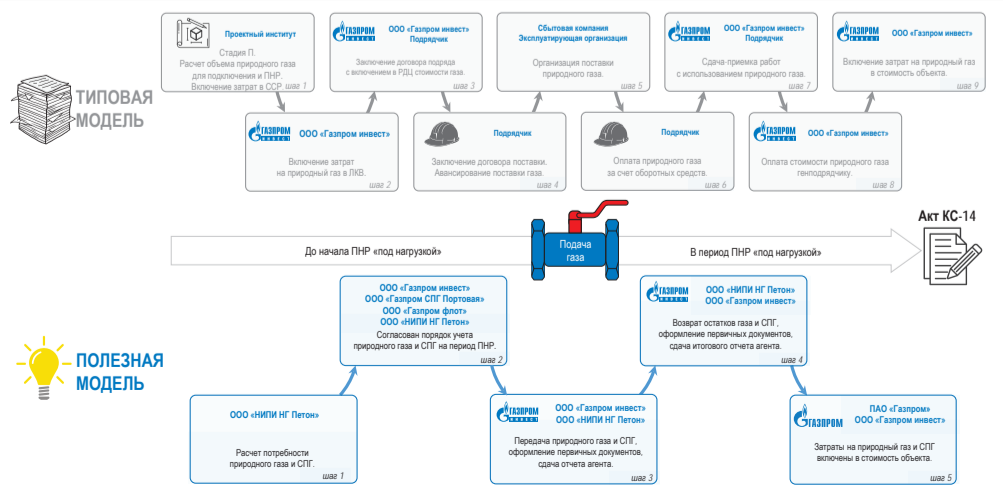
По направлению оптимизации производственной безопасности зарегистрировано рационализаторское предложение от коллектива авторов Управления производственной безопасности под наименованием «Организация контроля за соблюдением требований производственной безопасности генподрядными/подрядными организациями на объектах реализации проектов ПАО «Газпром» с использованием беспилотных летательных аппаратов («Аэромониторинг»). Оно позволяет повысить



эффективность проведения контроля, а также уровень культуры производственной безопасности на инвестиционных объектах. Результаты аэромониторинга можно будет использовать в случае такой необходимости для инициации претензионной работы в отношении генподрядных и подрядных организаций. Начиная с марта 2022 года аэромониторинг уже организован на объектах Ковыктинского и Харасавэйского газоконденсатных месторождений, магистрального газопровода «Сила Сибири», Бованенковского, Уренгойского, Заполярного нефтегазоконденсатных месторождений. В общей сложности подготовлено 70 отчетов, по выявленным нарушениям реализованы корректирующие мероприятия. Разработано и введено в действие П-8.6-289-УПБ Положение «Порядок организации контроля за соблюдением требований производственной безопасности генподрядными/подрядными организациями на объектах реализации проектов с использованием беспилотных летательных аппаратов».

ЭКОЛОГИЯ И ЭКОНОМИЯ

Авторский коллектив отдела сопровождения проектов Филиала «Томск» в рамках производства земляных работ на объекте «Этап 5.5. Компрессорная станция КС-5 «Нагорная» в составе стройки магистральный газопровод «Сила Сибири» предложил утилизировать непригодный для дальнейшего использования грунт с учетом перевода грунта как отхода, попадающего под категорию V класса опасности, в грунт дисперсный модифицированный, который возможно передать в карьер для его последующей рекультивации. Проектным же решением было предусмотрено дробление грунтов общим объемом 127945 м³ и перемещение в насыпь. Но опытным путем установлено, что дробление данного грунта невозможно, и он подлежит утилизации путем вывоза в полигон ТБО. Ближайший полигон, принимающий отходы V класса опасности, — МУП МО «Переработчик» — находится на расстоянии 120 км. Предложенный рационализаторами вариант утилизации в карьере «Лапрынское-2», расположенном всего в 22 километрах, с учетом перевода грунта в дисперсный модифицированный позволит уменьшить расстояние перевозки почти на 100 км.



Всем авторам предложений, признанных рационализаторскими, вручат удостоверение и денежную премию. Ее размер за рационализаторские предложения с экономическим эффектом составляет 5% от фактически достигнутого эффекта. Размер выплаты за предложения с иным эффектом определяется с учетом полезности, объема использования, значимости и сложности решаемой задачи.

СИСТЕМНЫЙ ПОДХОД И СМЕЛЫЕ РЕШЕНИЯ

Эффективное управление экономикой и финансами в рамках реализации инвестиционных проектов — основная задача финансово-экономического блока (ФЭБ) ООО «Газпром инвест», который активно продолжает искать новые подходы к решению самых актуальных вопросов в финансовой деятельности Общества и разрабатывать новые инструменты эффективного использования инвестиционных ресурсов. Особую управленческую ценность в достижении успеха имеет уже ставшая регулярной конференция ООО «Газпром инвест», на которой представители финансово-экономических служб всех непосредственных участников реализации инвестиционной программы ПАО «Газпром» имеют возможность рассмотреть ключевые детали бизнес-процесса, обсудить факторы достижения целевых показателей, обменяться опытом и наладить коммуникации на всех уровнях взаимодействия — от инвестора до субподрядчиков. Так, на очередной конференции ФЭБ, которая состоялась 15 ноября, специалисты обсудили текущие вопросы и задачи, представили новые методы и инструменты их решения, а также подвели предварительные итоги работы и определили планы на будущее.

В конференции финансово-экономического блока приняли участие руководство ООО «Газпром инвест», представители профильных департаментов ПАО «Газпром», ООО «Газпром бурение», ООО «Газпром проектирование», ООО «Газпром геотехнологии», ООО «Газпром недра», ООО «Газпром подземремонт Уренгой», ООО «Газпром ЦПС», крупнейших генподрядных и субподрядных организаций: АО «Газстройпром» совместно с подчиненными производственно-строительными компаниями, ООО «ГазЭнергоСервис», ООО «Газпром комплектация» и другие компании, задействованные в реализации инвестиционной программы ПАО «Газпром» — всего более 130 участников из 42 организаций.

Ключевыми темами, которые обсуждались в соответствии с повесткой конференции, стали предварительные итоги исполнения инвестиционной программы в 2022 году, своевременные оформление и сдача исполнительной документации подрядными организациями, промежуточные итоги работы Финансового комитета и создание нового коллегиального органа для принятия решений по системообразующим инвестиционным проектам — Инвестиционного комитета ООО «Газпром инвест».

НОВОЕ ЗВЕНО ДЛЯ ПРИНЯТИЯ ЭФФЕКТИВНЫХ ИНВЕСТИЦИОННЫХ РЕШЕНИЙ

Блок заместителя генерального директора по экономике и финансам ООО «Газпром инвест» презентовал работу нового коллегиального органа — Инвести-

ционного комитета ООО «Газпром инвест», основной задачей которого являются вопросы рассмотрения и согласования бюджетов системообразующих проектов и ключевых показателей эффективности на всех этапах жизненного цикла реализации системообразующего инвестиционного проекта, руководствуясь принципом оценки экономической эффективности. Создание нового коллегиального органа стало необходимостью при очередном этапе внедрения проектного подхода, реализуемого в ООО «Газпром инвест» с 2019 года.

Инвестиционный комитет призван отвечать не только за согласование подготовленных Интегрированными проектными офисами решений по системообразующим инвестиционным проектам для их утверждения в Проектном комитете и Экспертном совете ПАО «Газпром», но и за мониторинг бюджета и ключевых показателей эффективности (КПЭ) инвестиционных проектов в портфеле ООО «Газпром инвест» с целью контроля отклонений от утвержденных показателей, а также для утверждения не критических изменений бюджета и КПЭ на уровне вышестоящих коллегиальных органов.

Председателем Инвестиционного комитета стал Вячеслав Тюрин, генеральный директор ООО «Газпром инвест», заместителем председателя назначен заместитель генерального директора по экономике и финансам Константин Шадриков. Уже определены состав Инвестиционного комитета и периодичность проведения его заседаний, сформированы порядок и этапы работы нового коллегиального органа, а также обозна-



чены планы и дальнейшие действия по его развитию.

СИСТЕМНЫЙ ПОДХОД К ПОДГОТОВКЕ ИСПОЛНИТЕЛЬНОЙ ДОКУМЕНТАЦИИ

На мероприятии представители крупнейших подрядчиков ООО «Газпром инвест» — Группы компаний «Газстройпром», ООО «ГазЭнергоСервис» и ООО «Газпром бурение» — затронули важную тему — своевременное оформление исполнительной документации, которая занимает ключевое место в реализации проектов, а также роль финансово-экономических служб в формировании и сдаче исполнительной документации.

Исполнительная документация по договорам подряда является официальным подтверждением исполнения тех или иных видов работ. Иными словами, даже если здание построено или объект готов к эксплуатации, работы не будут считаться выполненными, пока этому нет соответствующего документального обоснования.

В своих докладах спикеры поделились опытом организации процесса формирования и сдачи исполнительной документации, рассказали о методах повышения роли финансово-экономических служб в данном бизнес-процессе и выдвинули ряд предложений по его оптимизации.

КОНФЕРЕНЦИЯ ФЭБ — ДРАЙВЕР РОСТА!

Стоит отметить, что с каждым разом состав участников конференции расширяется. И если на первом мероприятии круг ограничивался специалистами Финансово-экономического блока ООО «Газпром инвест» и соответствующих служб филиалов Обще-

ства, то сейчас участие принимают представители департаментов ПАО «Газпром», Банка ГПБ (АО), а также сотрудники поставщиков, генподрядных и субподрядных организаций. Все для того, чтобы обеспечить сквозное эффективное взаимодействие на всех уровнях кооперации.

«Мы стараемся совместно с инвестором, а также вместе с подрядчиками и субподрядчиками оперативно отвечать на современные вызовы, возникающие в рамках финансового направления деятельности нашей компании, находим новые инструменты эффективного использования инвестиционных ресурсов и нестандартные подходы к управлению денежными средствами, для того чтобы оптимизировать и повысить экономическую эффективность нашей работы», — подчеркнул Константин Шадриков.

ФЭБ ООО «Газпром инвест» продолжит интеграцию подрядчиков и поставщиков в процессы планирования капиталовложений и финансирования капитального строительства, для того чтобы разработать новые подходы к управлению финансированием и экономикой инвестпроектов, которые обеспечат прозрачность всех измерений жизни проекта.

«Сохраняется необходимость прямой коммуникации между всеми участниками реализации инвестиционной программы, что значительно повышает плодотворность их взаимодействия. Приоритетом конференции остается обсуждение новых тенденций в бизнес-процессах и возможность поделиться накопленным опытом в решении актуальных вопросов», — добавил Константин Шадриков. ✨



ПЕРСПЕКТИВЫ ДЛЯ СТУДЕНТОВ

18 ноября в мультиформатном пространстве «СО.Здание» прошло совещание по итогам трудового семестра 2022 года Российских студенческих отрядов (РСО) и планированию работы с ПАО «Газпром», ООО «Газпром инвест» и АО «Газстройпром» (ГСП) на 2023 год.

На встрече обсуждались актуальные вопросы по взаимодействию организаций-партнеров и образовательных организаций. Генеральный директор ООО «РСО Инжиниринг» Евгений Потемин поделился итогами трудового сезона 2022 года: «В этом году на объектах строительства ПАО «Газпром» работали 1235 человек из 99 строительных отрядов. Участниками стали представители 36 субъектов России и Республики Беларусь. Ребята работали на шести трудовых проектах».

Руководитель группы по работе с учебными заведениями и молодыми специалистами

ми ГСП Светлана Масленникова рассказала о плановой потребности в привлечении РСО на объекты строительства ПАО «Газпром»: «В 2023 году мы планируем привлечь 1650 бойцов строительных отрядов. К объектам строительства будут добавлены новые проекты, среди которых объекты Ковыктинского месторождения. РСО — флагман работы с молодежью в нашей стране, мы гордимся тем, что было в этом году, нам удалось получить новый опыт взаимодействия со студенческими отрядами, и мы будем продолжать эту работу».

Заместитель начальника отдела подбора персонала ООО «Газпром инвест» Ольга Силантьева рассказала о проведенном в 2022 году мероприятии «День профессии» для студентов РСО: «Важно сотрудничать с бойцами РСО и информировать их о дальнейших перспективах и имеющихся вакансиях в компании. Для ООО «Газпром инвест» это уникальная возможность привлечь на работу молодых специалистов, которые уже получили опыт полевых работ на наших производственных объектах».

По итогам совещания были определены места работы участников студенческих отрядов в следующем трудовом сезоне, озвучены предложения по совершенствованию условий договорных отношений и привлечению женских строительных отрядов, а также обозначены ключевые проекты 2023 года. Одним из направлений работы станет фор-

мирование бренда студенческих отрядов ПАО «Газпром», для этого в 2023 году будет проведен ряд совместных мероприятий.

Подробнее о взаимодействии Российских студенческих отрядов и ООО «Газпром инвест» на объектах ПАО «Газпром» редакция «Нашей газеты» расскажет в следующем выпуске. ✨

17 июня было подписано стратегическое соглашение между РСО и ГСП, в рамках которого студенческие отряды организовали трудовые проекты на объектах ПАО «Газпром». Участники студенческих отрядов в 2022 году работали на объектах Чаюдинского, Харасавэйского и Бованенковского месторождений.

ПРОЕКТНОЕ УПРАВЛЕНИЕ: ВЕКТОР НА РАЗВИТИЕ

За минувший год ООО «Газпром инвест» сделал большой шаг в развитии системы проектного управления. В специальном интервью для «Нашей газеты» временно исполняющий обязанности заместителя генерального директора по организации проектного управления ООО «Газпром инвест», первый заместитель генерального директора ООО «Газпром ЦПС» Максим Володькин рассказал об итогах уходящего 2022 года и поделился планами на перспективу.

— **Максим Сергеевич, каких результатов удалось достичь в области развития проектного управления?**

— На протяжении этого года совместно с коллегами из Департамента ПАО «Газпром» мы продолжали развивать и углублять проектное управление как в ПАО «Газпром», так и у нас в Обществе.

Одной из задач 2022 года являлось формирование в Интегрированных проектных офисах Проектных команд и постановка задач на их уровень. Для однозначного закрепления ответственности за реализацию проектов совместно с филиалами и руководителями по направлениям мы каскадировали цели с уровня Интегрированных проектных офисов на уровень Проектных команд. По результатам рейтинга в интегрированных проектных офисах «Харасавэй», «Сила Сибири» и «Ковыкта» нам удалось сформировать Проектные команды из высококвалифицированных работников филиалов, что позволило успешно выполнить задачи и достичь поставленных целей.

Второй (не менее важной) задачей можно выделить переход к реализации проектов начиная с ранних этапов (предынвестиционная стадия). В 2022 году созданы 4 интегрированных проектных офиса для реализации проектов с предынвестиционной стадии: «Малыгинское», «ВСГ», «Северо-Каменномыское месторождение», «Север — Центр». Такое решение позволяет единому техническому заказчику участвовать в подготовке решений с самого начала проекта. Для достижения данного результата, совместно с Департаментом ПАО «Газпром» и Блоком экономики и финансов «Газпром инвест», внесены изменения в основной документ по реализации инвестиционных проектов — Регламент, определяющий порядок по реализации инвестиционных проектов ПАО «Газпром».

Продолжилась работа по делегированию полномочий на уровень интегрированных проектных офисов. В июле, совместно с Департаментом ПАО «Газпром» мы провели коммуникационную сессию с руководителями ИПО. На ней в ходе обсуждения в формате круглых столов было определено более 30 запросов по таким направлениям как проектирование, закупочные процедуры, строительство, ввод

в эксплуатацию для расширения полномочий с целью повышения эффективности реализации проектов инвестиционной программы ПАО «Газпром». После анализа данных предложений была организована коммуникационная сессия под председательством заместителя Председателя Правления ПАО «Газпром» Олега Аксютина. На ней мы совместно с ключевыми участниками Инвестиционно-стратегического блока определили приоритетные направления и разработали дорожную карту по дальнейшим шагам в части делегирования полномочий.

Также в этом году сделан переход на новую модель проектного управления: в администрации ООО «Газпром инвест» появилась функциональная модель и определены Руководители функций.

Не обошли вниманием еще один важный и актуальный вопрос: в рамках реализации в Группе «Газпром» проекта «Единая цифровая платформа по управлению инвестиционными проектами» (ЕЦП) в 2022 году мы совместно с «Газпром ЦПС» обеспечили разработку, внедрение и перевод в постоянную эксплуатацию информационных систем «Расчета и контроля стоимости логистики и услуг сопровождения МТР и «Контроля проектных решений и обеспечения общераспространенными полезными ископаемыми», а также сделали существенный шаг в развитии ключевых модулей по календарно-сетевому планированию, управлению инженерными данными и многих других. Ведется активное развитие систем «Кабинет руководителя» и «Портал поручений», которые позволяют принимать оперативные управленческие решения руководством компании.

В 2022 году ООО «Газпром инвест» в составе большой команды полностью реализовало проект внедрения системы электронного документооборота бизнес-процессов диагностики, технического обслуживания и ремонта. Важно также сказать и о том, что в этом году запущен проект по реализации системы «Региональных и территориальных центров управления проектами» ООО «Газпром инвест» (РЦУП). В эксплуатацию запущены 4 центра на базе филиалов «Надым», «Сахалин», «Иркутск», «Томск». Совсем скоро планируется дооснащение



РЦУП необходимым для успешной работы мультимедийным оборудованием.

Также хотелось бы выделить событие 2022 года, которое можно было бы назвать вызовом — участие во II Международном строительном чемпионате — масштабном соревновании профессиональных специалистов, представляющих крупнейшие строительные организации России и мира, по рабочим и инженерным номинациям. Мероприятие проводилось при поддержке ПАО «Газпром». На чемпионате собрались представители органов власти и бизнеса, эксперты и специалисты в сфере промышленного строительства из 24 стран мира. Можно без сомнений говорить о том, что результаты чемпионата в очередной раз продемонстрировали, что в «Газпроме» работают профессиональные, амбициозные и талантливые люди. Наши же сотрудники на деле доказали высокую компетентность, огромный потенциал и вовлеченность в достижение поставленных целей.

— **Как велась работа по развитию компетенций сотрудников в области проектного управления?**

— Как вы отметили, важным направлением развития проектного управления является развитие программ проектных компетенций. В Обществе ведется активная работа по данному направлению.

В этом году Управлением методологии проектного управления при поддержке Управления по работе с персоналом совместно с «Газпром корпоративный институт» был разработан и запущен электронный онлайн-курс «Управление проектами». Его прошли уже 85% сотрудников Общества. В результате обучения они получили базовые знания в области управления проектами, а также общую картину того, что внедряется в рамках проектного управления в ПАО «Газпром» и ООО «Газпром инвест».

В целях развития проектных компетенций работников проводятся и другие обуча-



Сессия комплексного обзора проекта «Крузенштерн» с 24.08.2022 по 06.09.2022



II Международный строительный чемпионат в Казани с 05.10.2022 по 08.10.2022

ющие программы. Одна из них — «Современные технологии управления проектами (Развитие проектных компетенций)». Она направлена на приобретение сотрудниками, которые напрямую задействованы в реализации инвестиционных проектов, новых навыков и на систематизацию имеющихся знаний в области проектного управления в соответствии с российской и международной практиками. В уходящем году обучение по этой программе прошли уже два потока специалистов — 66 работников ИПО. В качестве спикеров выступили сертифицированные эксперты-тренеры в области управления проектами, а также эксперты из дочерних обществ, структурных подразделений ПАО «Газпром» и нашей компании. В индивидуальном зачёте по итогам двух потоков победителями стали Леонид Бычковский и Виталий Швидченко.

Наша флагманская программа — «Концептуальный инжиниринг» — это интегрированное обучение, которое помогает получить и систематизировать знания о том, как каждое направление используется на ранних этапах проработки проекта: концептуальное проектирование, геология и разработка, обустройство месторождений, экономика, проектное управление и другие смежные специальности. Важнейшая особенность программы — кросс-функциональные знания, которые дают синергетический эффект от совместной и слаженной работы специалистов разных направлений по сквозным концепциям. За период всей программы проведено 4 модуля, 28 экспертных блоков с привлечением более 30 экспертов Группы «Газпром» и внешних спикеров, после которых участники защищали свои проекты на имитационном Заседании Проектного комитета перед руководителями департаментов ПАО «Газпром», ООО «Газпром инвест», ООО «Газпром ЦПС», ООО «Газпром проектирование», ООО «Газпром ВНИИГАЗ» и ООО «Газпром бурение».

Победителем в индивидуальном зачёте программы стал Евгений Сибилов — заместитель начальника управления ООО «Газпром инвест» «Сахалин».

Помимо обучающих программ, развитию компетенций сотрудников Общества в области проектного управления способствуют коуч-сессии — обсуждение текущих тенденций проектного управления в нашем Обществе и в ПАО «Газпром» в целом. В 2022 году было проведено 6 таких сессий с охватом ИПО: «Сахалин», «Ковыкта», «Южный поток», «Астрахань», а также «СЗК», «Кострома», «Этан» и «Левашово и иная авиационная инфраструктура», «Галерная».

— **Какие Вы отметили бы на сегодняшний день наиболее эффективные инструменты и методы проектного управления в Обществе?**

— Нужно понимать, что для крупных российских компаний использование инструментов проектного управления является одним из самых перспективных направлений развития. Владеть качественным инструмен-

том в нашем деле значит иметь возможность эффективно управлять ходом реализации проекта как в краткосрочной, так и в долгосрочной перспективе, контролировать ресурсы и риски даже в случае наступления непредвиденных событий.

В частности, эффективность проектного управления во многом зависит от качества организации календарно-сетевое планирования на предприятии. Благодаря большой совместной работе практически всех подразделений инвестиционно-стратегического блока, а также развитию методологии календарно-сетевое планирования ПАО «Газпром» разработаны и утверждены КСГ (календарно-сетевые графики) по инвестиционным проектам ПАО «Газпром» 2022 года. По ключевым проектам инвестиционной программы ведётся регулярная актуализация графиков, но наша задача на 2023 год — охватить максимальное количество проектов для принятия оперативных решений на основе качественной достоверной информации.

Активное развитие в Обществе в 2022 году получило направление по управлению рисками при реализации инвестиционных проектов. Организован ежеквартальный мониторинг рисков проектов с формированием плана мероприятий по снижению их влияния. Сегодня ведётся активная работа по разработке методологии и цифрового решения по модулю ЕЦП «Управление рисками», что позволит значительно повысить качество процесса.

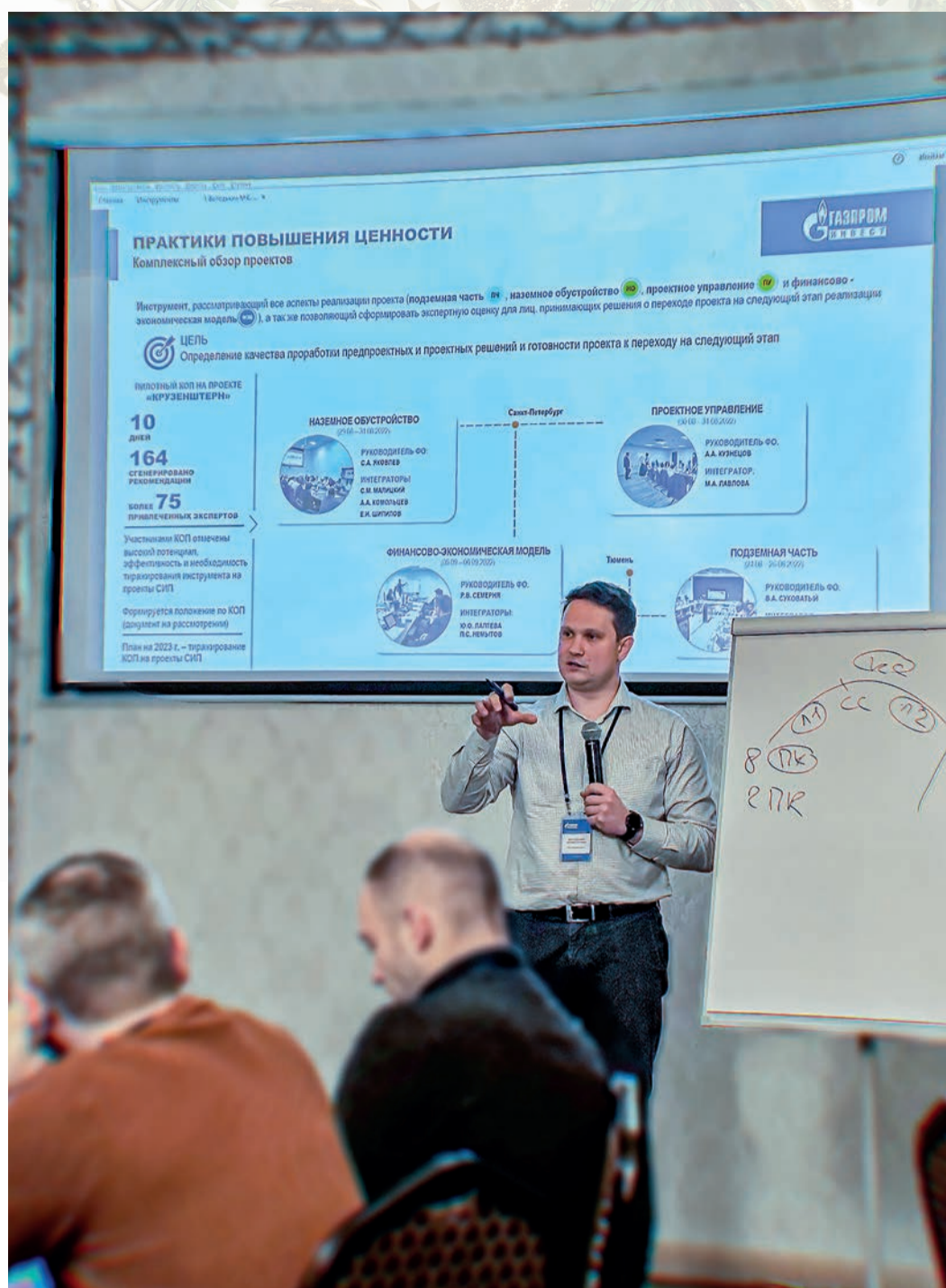
— **Вы одни из первых начали организовывать сессии по своей функции с участием представителей не только администрации ООО «Газпром инвест», но и филиалов, ПАО «Газпром», его дочерних обществ и подрядных организаций. Расскажите, чего удалось благодаря этому достичь?**

— В рамках развития функционального управления в администрации ООО «Газпром инвест» мы разрабатываем план дальнейшего развития нашей функции. Мы занимаемся вопросами привлечения сотрудников на вакантные места, организацией обучений, готовим предложения по стажировкам и ротациям. Один раз в две недели проводим планерку представителей функции с целью оперативного решения задач ИПО и филиалов.

Дополнительно начали проводить совместные стратегические сессии с участием всех представителей функции администрации ООО «Газпром инвест», филиалов, ПАО «Газпром», его дочерних обществ и подрядных организаций. Это помогает сплотить коллектив и повысить эффективность и результативность совместной работы.

По итогам года награждены сотрудники, которые достигли значительных результатов и в ООО «Газпром инвест» введена новая ежегодная номинация «Лучший в функции «перспективное развитие»».

— **Максим Сергеевич, какие цели и задачи стоят перед Обществом в области проектного управления на 2023 год?**



— В целом, в будущем году планируем продолжить тренды 2022 года. Здесь стоит отметить, в первую очередь, дальнейшее структурирование работы интегрированных проектных офисов: выделение руководителей интегрированных проектных офисов и проектных команд как ответственных за проект и объект соответственно, наделение их необходимыми полномочиями, а также формирование выделенных структурных единиц для реализации инвестиционных проектов в структуре каждого филиала.

Большая работа в 2023 году предстоит по направлению развития и тиражирования практик повышения ценности для реализации проектов и систематизации деятельности ИПО и коллегиальных органов ПАО «Газпром».

Еще одной важной задачей остается развитие проектных компетенций сотрудников ООО «Газпром инвест», развитие методологической базы и проектного управления

в Обществе в целом. Кроме того, совместно с коллегами из Департамента ПАО «Газпром» мы сформировали план по расширению участия сотрудников департаментов и дочерних обществ Группы «Газпром» в наших обученных. Также планируем проводить сессии между руководителями интегрированных проектных офисов и их сотрудниками.

— **Что пожелаете сотрудникам компании в преддверии Нового года?**

— В преддверии Нового года хочется поблагодарить всех коллег за интерес, проявленный к теме проектного управления, и за желание внести вклад в общее дело. Уходящий год был непростым — и для нашего Общества, и для страны в целом, оттого еще сильнее хочется сохранить энтузиазм, волю к достижению успеха. Нет сомнений, что вместе у нас обязательно получится добиться всех поставленных целей. ❄️



Сессия НАЗОР объектов Астраханского ГПЗ с 12.10.2022 по 13.10.2022



Сессия функционально-стоимостного анализа проекта «Ковыкта, УКПГ-45» с 21.11.2022 по 22.11.2022

ДЕНИС САВРУХИН: «ПРИОРИТЕТ — ОБЕСПЕЧИТЬ ЛУЧШИЕ УСЛОВИЯ ДЛЯ СОТРУДНИКОВ И ОТДЫХАЮЩИХ»

Филиал ООО «Газпром инвест» «Газпром гражданское строительство» осуществляет проектирование и строительство объектов развития Горно-туристического центра (ГТЦ) ПАО «Газпром», одного из самых популярных горных курортов России. Цель — создать один из лучших горных курортов в мире, сохранив при этом хрупкий баланс между природой и человеком. Как реализуется проект по приумножению олимпийского наследия Сочи-2014 в новых экономических реалиях, какие нововведения используются в ходе реализации проекта — об этом и не только редакция «Нашей газеты» поговорила с Денисом Саврухиным, директором Филиала.

— Денис Сергеевич, какие, на Ваш взгляд, главные цели стоят перед нами в этом проекте?

— Развитие ГТЦ можно смело назвать прорывным проектом в сфере отечественного туризма. Главное — создать лучший в России и один из лучших в мире курорт, который не только будет равноценной альтернативой зарубежным горнолыжным курортам для российских путешественников, но и привлечет иностранных туристов.

Мы, являясь единым техническим заказчиком, принимаем все вызовы текущего времени для обеспечения реализации проектов, применяя последние инновационные подходы.

— Как принципиально меняются подходы к реализации объектов Сочи?

— Мы вводим определенный комплекс мероприятий по изменению системы реализации проекта, вовлекая в этот процесс всех участников, включая функционального заказчика, курирующего эксплуатацию ГТЦ, — ООО «Свод Интернешнл».

Полностью меняем подход — принятие решений осуществляется на каждом этапе реализации, исходя из первоначальных технико-экономических обоснований. Сформирована единая команда проекта.

Во главу мы ставим не объект «любой ценой», а те блага, которые он приносит в рамках утвержденного бюджета, которые способствуют устойчивому развитию Горно-туристического центра ПАО «Газпром».

Важно отметить, что, несмотря на все вызовы, которые привнесла текущая геополитическая обстановка, трансформация системы управления единой командой дала свои результаты. Все запланированные в текущем году объекты сданы в рамках бюджетных параметров.

— Денис Сергеевич, а как отразилась мировая повестка и введенные санкции на реализацию проекта?

— Учитывая, что приоритет всех курортов ПАО «Газпром» — обеспечение лучших условий для всех отдыхающих, важно продолжить использование оборудования высокого качества, соответствующего всем требованиям безопасности.

В нынешних реалиях, когда западные производители отказались от сотрудничества, мы выстраиваем работу по переориентированию рынка производства. Мы принимаем вызовы и ведем работу по замене оборудования с турецкими и китайскими партнерами в текущей перспективе. При этом стратегической задачей считаем развитие производственных мощностей и компетенций на территории России.

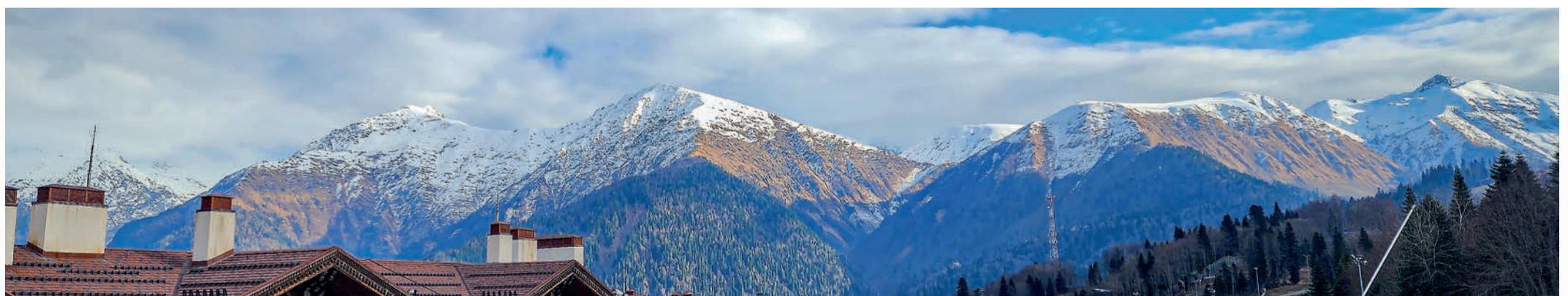
— Денис Сергеевич, сейчас начался новый зимний туристический сезон, как оцениваете готовность объектов ГТЦ?

— Как я уже отмечал, обеспечено строительство всех запланированных объектов. В соответствии с графиком завершены проекты по обеспечению инженерной защиты северного склона хребта Псехако, созданию



соединительных трасс между склонами G и F курорта «Газпром Лаура» и реконструкции автомобильной дороги к гостиничному комплексу «Поляна 1389».

Мы не останавливаемся на достигнутом и продолжаем заниматься развитием Горно-туристического центра. В 2023 году мы планируем завершить работы по формированию мастер-плана по развитию ГТЦ, который открывает новые перспективы развития курорта, а также будем дальше поддерживать и развивать существующую курортную инфраструктуру в Сочи. ❄️



ГОРЫ МЕЧТЫ ДЛЯ КАЖДОГО!

В любой деятельности одним из самых ценных факторов успеха является надежное партнерство. А надежность, как правило, проверяется временем. Антон Троянов, который раньше занимался развитием и строительством новых объектов Горно-туристического центра ПАО «Газпром», продолжил реализацию проекта в роли генерального директора ООО «Свод Интернешнл» — компании, которая отвечает за эксплуатацию и модернизацию действующей инфраструктуры ГТЦ.

— Антон Эдуардович, «Свод Интернешнл» совместно с Филиалом «Газпром гражданское строительство» работает над созданием лучшего горного курорта. Какие шаги предпринимаются в этом направлении?

— Вместе со специалистами Филиала мы концентрируемся на развитии горнолыжной инфраструктуры, увеличении суммарной протяженности трасс и их разнообразии. Увеличивая высотные отметки, мы удлиняем горнолыжный сезон, а также получаем возможность создавать более протяженные трассы.

Плотно взаимодействуем и дружим с нашими соседями: курортами Красная Поляна и «Роза Хутор», запускаем совместные маршруты и проекты. Приоритет на 2023 год — завершить очередной этап проекта развития системы единого ски-пасса, соединив курорты «Газпром Альпика» и «Роза Хутор» на северном склоне хребта Аибга. До недавнего времени все курорты горно-туристического кластера Сочи существовали отдельно друг от друга. Но мы делаем все, чтобы к 2027 году отдыхающие могли свободно перемещаться между тремя курортами, не снимая лыж.

— Что нового ждет гостей на Курорте Газпром в этом зимнем сезоне?

— Этот год мы посвятили тому, чтобы превратить наш курорт в горы мечты. Каждый приезжающий к нам гость должен получить незабываемые впечатления — это приоритет! Для этого мы провели колоссальную работу: модернизировали систему управления, пригласили высококлассных профессионалов в команду. Один из них — известный шеф-повар Андрей Колодяжный, обладатель Пальмовой ветви и рекомендации гида «Мишлен». Андрей — бренд-шеф Курорта Газпром, и с его помощью мы осуществляем давнюю мечту — открываем на наших площадках гастрономические заведения такого

уровня, чтобы их с удовольствием посещали наши гости и гости соседних курортов, чтобы о них говорили в Москве и Петербурге. В новом зимнем сезоне свои двери распахнут 10 новых кафе и ресторанов. Учитывая сжатые сроки, в которые мы это реализуем, могу заявить, что еще никто не брался за столь амбициозную задачу.

— Какие места вы рекомендуете обязательно посетить?

— На самом деле каждый ресторан уникальный, к каким-то проектам мы применяли уже зарекомендовавшие себя концепции, например, известный в центральном Сочи стейк-хаус Syndicate теперь есть и на Курорте Газпром. Но большая часть концепций разрабатывалась с нуля. Советую посетить авторский проект Андрея Колодяжного «Черная лисичка», расположенный на территории «Гранд Отель Поляна». Андрей отобразил в меню все многообразие аутентичных локальных продуктов, местных дикорастущих трав. Еще один масштабный проект, которым мы гордимся, — «Деликатес 74» — большой рыбный ресторан в Отеле «Поляна 1389. Отель и Спа», на запуск которого ушло всего два месяца! На улице около ресторана совсем скоро заработает зона «апрес-ски» (apres-ski). Только представьте, вы спускаетесь со склона после вечернего катания, играет живая музыка, горит очаг, мерцают огоньки, люди греются в купольных иглу. Здесь можно снять тяжелые ботинки и переобуться в уютные валенки. Сказка! Всё как на лучших горнолыжных курортах мира, только у нас, в Сочи, и по-русски. Мы так и называем этот проект — «Апрес-ски по-русски!». Это будет первый полноценный формат «апрес-ски» на Красной Поляне! Такого еще не было!

— А что касается активных зимних увлечений?



— Те, кто бывал склоне «Газпром Альпика», знают, что на высоте 2256 метров взору открывается вся панорама Кавказских гор, а в ясную погоду — Черное море. Это потрясающий вид! К началу зимнего сезона здесь появится самая высокогорная детская школа. Пока родители рассекают по черным и красным трассам, дети смогут освоить азы управления горными лыжами на детском склоне. В новом сезоне мы откроем и две синие трассы для новичков. Если вы хотите встать на лыжи или сноуборд, то идеальный вариант — трассы «Газпром Лаура». Кроме того, Курорт Газпром — это единственное место в горном кластере, где можно прокатиться и на беговых лыжах, причем на стадионе, построенном к Олимпиаде-2014. Можно отправиться в путешествие на снегоступах с пикниками или полюбоваться на заснеженные пики во время полета на параплане. Любители спа оценят подогреваемые открытые бассейны в окру-

жении гор в «Гранд Отель Поляна» и «Поляна 1389. Отель и Спа». Еще один открытый бассейн находится в аквапарке в «Галактике». Ждем вас! Пламенные объятия нашего зимнего курорта гарантированы! *

Must eat от бренд-шефа курорта Андрея Колодяжного:

«МОЙ ПРИОРИТЕТ — РАБОТАТЬ С ВЫСОКИМ ГАСТРОНОМИЧЕСКИМ ПОДХОДОМ И С ЛОКАЛЬНЫМИ ПРОДУКТАМИ. НЕ ПРОСТО ПАШТЕТ, А ПАШТЕТ ИЗ КОРНЕПЛОДОВ И ДИКИХ ТРАВ, КОТОРЫЕ ПРОИЗРАСТАЮТ НА КРАСНОЙ ПОЛЯНЕ. РЕКОМЕНДУЮ ГОСТЯМ ПРОБОВАТЬ БЛЮДА ПО СЕЗОНУ И ИЗ МЕСТНЫХ ПРОДУКТОВ. ЭТО РЫБА САРГАН И КАЛКАН, ДАГЕСТАНСКАЯ БАРАНИНА. ОТДЕЛЬНО ОТМЕЧУ НАШ НЕВЕРОЯТНЫЙ ДЕСЕРТ В ФОРМЕ МАНДАРИНА».



15%

Приятный бонус — скидка 15% при бронировании номеров в отелях курорта для сотрудников Группы «Газпром»



С видеороликом о Горно-туристическом центре ПАО «Газпром» можно ознакомиться по QR-коду:



КОГДА НЕТ МЕЛОЧЕЙ: О РАБОТЕ УПРАВЛЕНИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

Большую часть своей жизни каждый из нас проводит на работе. Поэтому приверженность соблюдению правил производственной безопасности должна занимать исключительное место в подходе к работе каждого сотрудника. Производственная безопасность в ООО «Газпром инвест» — наивысший приоритет. Именно поэтому Общество продолжает идти по пути повышения культуры производственной безопасности ударными темпами. Ведь развитие и совершенствование Единой системы управления производственной безопасностью (ЕСУПБ) позволяет не только воспитать дисциплину и правильное отношение к соблюдению необходимых правил, но и напрямую ведет к повышению эффективности выполняемых работ и реализации инвестиционных проектов в целом. О деталях работы Управления производственной безопасности (УПБ) ООО «Газпром инвест» — в нашей постоянной рубрике.

ЗА БЕЗОПАСНОСТЬ ВО ВСЕМ

Работа без происшествий, курс на постоянное развитие системы производственной безопасности, мониторинг строительных площадок, повышение компетенций сотрудников, организация учений и тренировок — необходимые и важнейшие направления деятельности ООО «Газпром инвест», которые в ежедневном режиме курируются сотрудниками Управления производственной безопасности Общества. И цель понятная: обезопасить самый ценный актив компании — людей — от любых рисков, избежать несчастных случаев и сохранить жизни и здоровье работников.

«За последние годы вопросы производственной безопасности в нашем Обществе вышли на новый уровень, проведена большая работа по внедрению процедур и положительных практик, часть из которых являются требованиями существующей ЕСУПБ ПАО «Газпром», при этом некоторые из проектов уникальны и направлены на обеспечение эффективного взаимодействия с подрядчиками на всех этапах жизненного цикла проектов. И в то же время мы находимся в начале пути. Обширная география, количество организаций, привлеченных к реализации проектов, большое количество объектов, персонала, техники и оборудования являются факторами, определяющими необходимость поиска новых методов управления производственной безопасностью, выработки эффективных решений и инструментов, в том числе лежащих в плоскости цифровизации и использования современных технологий», — отметил начальник Управления производственной безопасности ООО «Газпром инвест» Виталий Лохмотов.

«Как известно, каждый вложенный в обеспечение охраны труда рубль возвращается за счет сокращения несчастных случаев на производстве, а также связанных с этим издержек. Успешная реализация мероприятий, направленных на снижение количества происшествий в Обществе и на объектах строительства, — приоритетная задача каждого участника, вовлеченного в процесс реализации проектов», — добавил заместитель начальника Управления производственной безопасности Алмаз Яруллин.

Всего в составе Управления производственной безопасности на сегодняшний день три отдела: отдел охраны труда, промышленной и пожарной безопасности, отдел производственного аудита и отдел анализа производственной безопасности и отчетности. У каждого из них — свои четкие задачи и приоритеты деятельности.

МИССИЯ — ОТВЕТСТВЕННАЯ, ЦЕННОСТЬ — ИСКЛЮЧИТЕЛЬНАЯ

За эффективное функционирование ЕСУПБ отвечает отдел охраны труда, промышленной и пожарной безопасности Управления производственной безопасности. Спектр задач отдела — обширный, миссия — чрезвычайной важности. Организовать и провести обучение и проверку знаний требований охраны труда и пожарной безопасности, оценить условия труда и провести производственный контроль на объектах, проинформировать работников по вопросам производственной безопасности — лишь малая часть вопросов, которые ежедневно решает отдел. И безусловно, решение каждого из них на-

правлено не только на достижение производственных целей ООО «Газпром инвест», но и на сохранение жизни и здоровья каждого сотрудника.

Если говорить глобально, ключевая задача отдела охраны труда, промышленной и пожарной безопасности — формирование единого подхода в Обществе к обеспечению производственной безопасности. С этим связана ежедневная работа, которую проводят сотрудники отдела. Как и во многих других подразделениях, помимо перспективных задач, есть и текущие. Так, например, ежедневно в командировки на производственные объекты направляются от пяти до семи работников Общества, каждому из которых необходимо выдать специальную одежду и обувь. И это лишь один пример из широкого списка задач, решаемых на ежедневной основе.

«Конечно, в силу специфики нашей работы план на день может меняться, но к концу рабочего дня все поставленные задачи должны быть выполнены. Те вопросы, с которыми мы сталкиваемся, просто нельзя откладывать на завтра. Каждый сотрудник нашего коллектива понимает, что все мы — звенья одной цепи, поэтому невыполнение какой-либо задачи ведет к «сбою в системе» в целом. Ответственность перед многотысячным коллективом — это то, что объединяет нас, стимулирует работать сосредоточенно и оперативно», — подчеркивает начальник отдела охраны труда, промышленной и пожарной безопасности Управления производственной безопасности ООО «Газпром инвест» Илья Зайцев.

«Действительно, практически все, что мы делаем, направлено на сохранение жизни и здоровья работников. Справедливо будет отметить, что каждая поступающая нам задача — это поручения особой важности. Но осознание того, что руководство нам доверяет, не сомневается в наших способностях и компетенциях, мотивирует нас на безукоризненное исполнение своих обязанностей, на достижение результата ради пользы для Общества», — согласен главный специалист по охране труда отдела охраны труда, промышленной и пожарной безопасности Управления производственной безопасности Ольга Суворова и ведущий специалист по охране труда отдела охраны труда, промышленной и пожарной безопасности Управления производственной безопасности Ирина Куркова.

Не стоит забывать и о том, что объекты ООО «Газпром инвест» расположены практически во всех часовых поясах. И взаимодействие с филиалами, их структурными подразделениями по производственной безопасности необходимо вести в круглосуточном режиме. Помимо ежедневных рабочих контактов с филиалами, в Обществе введена и успешно функционирует схема административно-производственного контроля, когда уже в плановом порядке специалисты Управления, в том числе и нашего отдела, имеют возможность более детально изучить существующие проблемы в удаленных подразделениях и оказать методическую помощь в их устранении на месте.

Эффективность работы отдела достигается, конечно, грамотным распределением функционала и конкретной расстановкой приоритетов со стороны руководства меж-



ду специалистов отдельных направлений. Однако взаимозаменяемость коллег также играет большую роль. «Занимаясь несколькими направлениями деятельности, каждый сотрудник расширяет свой кругозор и становится универсальным. Определенно, с поставленными планами и задачами нашей команде помогают справляться компетентность каждого сотрудника, взаимоуважение, ответственность, рабочая атмосфера и понимание, для чего мы ходим на работу», — отмечает заместитель начальника отдела охраны труда, промышленной и пожарной безопасности Управления производственной безопасности ООО «Газпром инвест» Геннадий Спиридонов.

На будущий год перед отделом стоят большие планы по комплексному развитию и совершенствованию ЕСУПБ в ООО «Газпром инвест». В перспективе специалисты отдела продолжают положительный опыт по проведению экстрим-тренингов по пожарной безопасности, организуют тактико-специальное учение по отработке действий в случае происшествий, реализуют программу по внедрению вводных инструктажей по производственной безопасности в видеоформате. Вне всяких сомнений, в следующем году все поставленные руководством ПАО «Газпром» и ООО «Газпром инвест» задачи непременно будут выполнены.

ПОД КОНТРОЛЕМ — КАЖДЫЙ ОБЪЕКТ!

Мониторинг состояния производственной безопасности на площадках строительства — далеко не единственное, но основное направление деятельности отдела производственного аудита Управления производственной безопасности. Специалисты отдела ежедневно проводят скрупулезную работу по мониторингу и проверке соблюдения правил безопасности на производственных объектах. Отдел выступает в роли инспектирующего «ока» по работе с подрядчиками: сотрудники осуществляют выездные проверки, проводят мониторинг с применением беспилотных летательных аппаратов, выявляют нарушения, контролируют работу по их устранению.

«В первую очередь мы работаем над тем, чтобы у подрядчиков, так же как и у нас,



«ЗА ПОСЛЕДНИЕ ГОДЫ ВОПРОСЫ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ В НАШЕМ ОБЩЕСТВЕ ВЫШЛИ НА НОВЫЙ УРОВЕНЬ, ПРОВЕДЕНА БОЛЬШАЯ РАБОТА ПО ВНЕДРЕНИЮ ПРОЦЕДУР И ПОЛОЖИТЕЛЬНЫХ ПРАКТИК, ЧАСТЬ ИЗ КОТОРЫХ ЯВЛЯЮТСЯ ТРЕБОВАНИЯМИ СУЩЕСТВУЮЩЕЙ ЕСУПБ ПАО «ГАЗПРОМ», ПРИ ЭТОМ НЕКОТОРЫЕ ИЗ ПРОЕКТОВ УНИКАЛЬНЫ И НАПРАВЛЕННЫ НА ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОГО ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ С ПОДРЯДЧИКАМИ НА ВСЕХ ЭТАПАХ ЖИЗНЕННОГО ЦИКЛА ПРОЕКТОВ. И В ТО ЖЕ ВРЕМЯ МЫ НАХОДИМСЯ В НАЧАЛЕ ПУТИ. ОБШИРНАЯ ГЕОГРАФИЯ, КОЛИЧЕСТВО ОРГАНИЗАЦИЙ, ПРИВЛЕЧЕННЫХ К РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТОВ, БОЛЬШОЕ КОЛИЧЕСТВО ОБЪЕКТОВ, ПЕРСОНАЛА, ТЕХНИКИ И ОБОРУДОВАНИЯ ЯВЛЯЮТСЯ ФАКТОРАМИ, ОПРЕДЕЛЯЮЩИМИ НЕОБХОДИМОСТЬ ПОИСКА НОВЫХ МЕТОДОВ УПРАВЛЕНИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТЬЮ, ВЫРАБОТКИ ЭФФЕКТИВНЫХ РЕШЕНИЙ И ИНСТРУМЕНТОВ, В ТОМ ЧИСЛЕ ЛЕЖАЩИХ В ПЛОСКОСТИ ЦИФРОВИЗАЦИИ И ИСПОЛЬЗОВАНИЯ СОВРЕМЕННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ».

Виталий Лохмотов, начальник Управления производственной безопасности ООО «Газпром инвест».



Илья Зайцев, начальник отдела охраны труда, промышленной и пожарной безопасности



Геннадий Спиридонов, заместитель начальника отдела охраны труда, промышленной и пожарной безопасности

выстраивалась и динамично развивалась система управления производственной безопасностью, интегрированная во все производственные процессы на площадках строительства. Мониторинг — это важнейшее направление нашей деятельности и эффективный инструмент к достижению общих целей», — говорит начальник отдела производственного аудита Управления производственной безопасности ООО «Газпром инвест» Алексей Конев.

Без внимания не остается ни один объект. В их перечень входят не только площадки строительства в рамках инвестиционной программы ПАО «Газпром», но и объекты реконструкции и ремонта, которые к ней не относятся, но также требуют особого внимания в части производственной безопасности.

Выездные проверки состоят из двух частей. Первая — обход строительной площадки, то есть визуальная оценка соблюдения требований производственной безопасности. А вторая — документарная, которая заключается в проверке соответствующей документации, оформляемой подрядчиками в целях безопасной организации работ. По результатам проводится итоговое совещание с руководителями принимающей стороны, обладающими полномочиями принятия корректирующих управленческих решений, где обсуждаются проблемные вопросы и пути их решения.

Есть место в работе отдела и передовым технологиям. Сегодня в рамках аэромониторинга с помощью беспилотных квадрокоптеров у специалистов отдела есть возможность удаленно наблюдать за ходом строительства на всех площадках. Видеоматериалы с беспилотников в отдел производственного аудита передают коллеги из ООО «Газпром ЦПС». По ним можно отследить практически все: где работают техника и люди, соблюдают ли строители правила безопасности, если ли нарушения при осуществлении работ повышенной опасности. Каждое нарушение фиксируется, составляется отчет и направляется подрядным организациям для их устранения. В качестве перспективы

развития этого направления в следующем году планируется автоматизировать процесс обработки отснятых видеоматериалов, что значительно сократит время работы специалистов, необходимое для формирования отчетов по аэромониторингу.

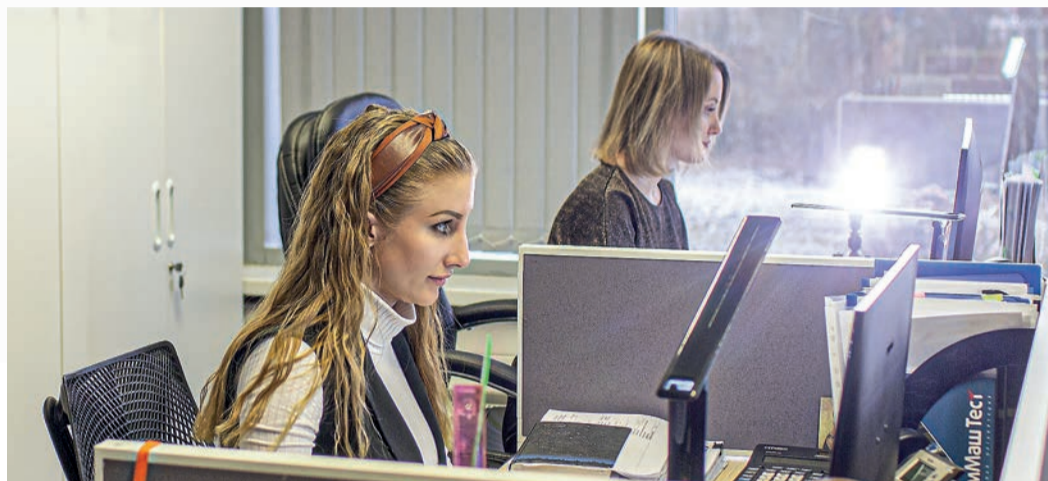
Несмотря на то что коллектив отдела начал формироваться около двух лет назад, сейчас это команда высококлассных и разносторонних специалистов. Например, главный специалист отдела производственного аудита Елена Гусакова в Группе Газпром работает более 20 лет, а в отделе трудится около трех месяцев. «Коллектив у нас действительно дружный, перспективный, вместе развиваемся в правильном направлении. Я знаю, что коллеги всегда закроют все мои рабочие вопросы, будь я в отпуске или командировке. Равно как и они могут рассчитывать на меня в подобных ситуациях. Такой подход к работе придает уверенности каждому из нас», — добавила Елена Гусакова.

ПРОАНАЛИЗИРОВАТЬ И УЛУЧШИТЬ

Совершенствование ЕСУПБ — динамичный процесс, требующий непрерывного анализа, действующей системы производственной безопасности и ее адаптации к изменениям в характере деятельности Общества.

Анализ функционирования существующей системы управления производственной безопасностью, оценка эффективности принятых мер и определения сфер, требующих улучшения, формирование отчетной информации о состоянии производственной безопасности на площадках строительства и производственного травматизма в подрядных организациях, подготовка и предоставление руководству отчетных документов по достижению заданных целей, согласование договоров с подрядными организациями — все это направления деятельности отдела анализа производственной безопасности и отчетности УПБ.

Функционал у отдела действительно широкий, и каждый день перед специалистами встают задачи совершенно разного уровня: от проведения анализа производственной



Ирина Куркова, ведущий специалист отдела охраны труда, промышленной и пожарной безопасности, и Ольга Суворова, главный специалист отдела



Алексей Конев, начальник отдела производственного аудита



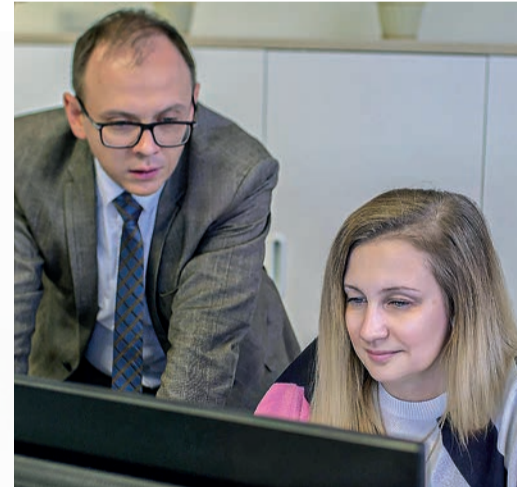
Елена Гусакова, главный специалист отдела производственного аудита

безопасности на каком-либо из объектов за отчетный период до разработки необходимых мероприятий по совершенствованию системы производственной безопасности. Срочность выполнения экстренных задач тоже варьируется — есть те, которые необходимо выполнить в течение дня, а есть и такие, на которые дается всего час, и медлить нельзя ни при каких условиях.

Перспективным направлением развития системы анализа является цифровизация и автоматизация процессов сбора информации. В настоящее время совместно с Управлением мониторинга проектов ведется работа по реализации информационной системы формирования сводной отчетности о происшествиях на объектах реализации проектов, находящихся в зоне ответственности Общества.

«Старемся выстроить работу так, чтобы задачи более высокого приоритета выполнялись максимально эффективно и быстро. При организации деятельности нашего отдела я обращаю внимание на личные качества и способности сотрудников — с чем они справляются лучше, а что дается сложнее. Так или иначе, все мы работаем в одной команде на общий результат, поэтому в коллективе царит атмосфера взаимопомощи и поддержки», — заявляет начальник отдела анализа производственной безопасности и отчетности Управления производственной безопасности ООО «Газпром инвест» Роман Маткивский.

Главный специалист отдела анализа производственной безопасности и отчетности



Роман Маткивский, начальник отдела анализа производственной безопасности и отчетности, и Анна Кузнецова, главный специалист отдела

Анна Кузнецова работает в отделе с его основания — уже третий год. Ее задача — согласование договоров на выполнение строительного-монтажных работ, реконструкции, ремонта технологического оборудования и технического перевооружения на предмет включения в них обязательных требований производственной безопасности. «Подобных договоров с подрядчиками на проведение работ у ООО «Газпром инвест» огромное количество, и на их детальное рассмотрение уходит длительное время. Поэтому ключевыми качествами, необходимыми для моей работы, являются усидчивость, внимательность и, конечно, ответственность», — отметила Анна Кузнецова.



СИНЕРГИЯ ПОКОЛЕНИЙ — КЛЮЧ К УСПЕХУ!



Владимир КЛИМШИН,
заместитель начальника
отдела по строительству
объектов Камчатского края
Филиала ООО «Газпром
инвест» «Ноябрьск»:

«Как правило, в коллективе у сотрудников поставленная цель одна, но у разных поколений свой подход к достижению результата. Для максимально эффективной работы необходимо проанализировать подходы молодого и старшего поколения, выбрать идеальные моменты в каждом подходе, подготовить совместное решение и реализовать его».



Максим ЕРМАКОВ,
главный специалист
отдела ремонта ГТД и ЗРА
в заводских условиях
Филиала ООО «Газпром
инвест» «Газпром ремонт»:

«Молодым и старшим коллегам следует уметь работать в команде, потому что опыт старших поколений в рабочем процессе позволяет молодым специалистам избежать ошибок и ускорить процессы исполнения поручений при коллективном выполнении задач. Как навыки оптимизации процессов, которыми владеет старшее поколение, так и современный взгляд и нестандартный подход молодого поколения в рабочем процессе позволяют выходить компании на новый современный уровень. При достижении общих целей важна синергия разновозрастного поколения в производственной среде».



Елена ХУДЯКОВА,
начальник отдела правового
обеспечения Филиала
ООО «Газпром инвест»
«Северо-Запад»:

«У старшего поколения следует научиться системному подходу и анализу. Молодежь может научить опытных коллег блестящему владению компьютерными программами и различными электронными устройствами, а также применению их в работе. Старшие специалисты вносят свой профессионализм в достижение общих целей, а молодые способствуют эффективной работе за счет быстрой реакции, задора и ответственности».



Виктория ИГНАТОВА,
главный специалист
отдела контроля затрат
по объектам переработки
и хранения газа Управления
контроля затрат
ООО «Газпром инвест»:

«Я думаю, что всем членам коллектива, независимо от возраста, следует работать сообща ради достижения общих целей и результатов. У старшего поколения можно и нужно научиться мудрости. У младшего поколения можно почерпнуть инициативность и гибкость по отношению к новым технологиям. Специалисты старшего поколения приносят в достижение общих целей свой опыт, наработанные деловые связи, умение видеть перспективы принимаемых решений. Молодежь может привнести свежий взгляд в решение рабочих задач, а также проявить энтузиазм и креативность».



Давно известно, что производительность труда выше в тех компаниях, где в одной команде работают представители разных поколений. Эффективно использовать преимущества мультिवозрастного коллектива — залог достижения успеха. При консолидации сильных сторон работников всех возрастов ООО «Газпром инвест» удастся идти по пути процветания. Сотрудники и руководители Общества поделились с редакцией «Нашей газеты» своими мыслями о том, почему сочетание свежего взгляда на рабочие вопросы и опыта задает вектор движения вперед.

Если обратиться к теории поколений, которую разработали Уильям Штраус и Нил Хау для описания повторяющихся поколенческих циклов в истории США, то в ООО «Газпром инвест» работают сотрудники трех поколений. Это послевоенное поколение, более известное как бэби-бумеры (baby boom — взрыв рождаемости). К ним относятся работники в возрасте от 58 до 78 лет. Численность этой категории в Обществе оставляет 4 процента. Далее — поколение Y, то есть сотрудники от 18 до 38 лет, их доля в общей численности компании — 41 процент. Но преобладает в Обществе категория сотрудников, которая принадлежит к поколению X. Это работники в возрасте от 38 до 58 лет. Их численность составляет 55 процентов. В целом можно сделать вывод о том, что коллектив предприятия достаточно молодой, сотрудники имеют достаточный опыт и квалификацию, но еще далеки от завершения трудовой деятельности.

Поколение X ценит профессионализм и ответственность. Они привыкли работать на результат, нередко перерабатывают. Работа для них — способ достижения личного благополучия. Они любят работу, которая требует самостоятельности в принятии решений. У них отличные способности к самоорганизации и высокий уровень дисциплины.

В контексте теории поколений стратегическое управление персоналом в ООО «Газпром инвест» направлено на всесторонний учет индивидуальных особенностей различных возрастных групп и их эффективное использование в долгосрочной перспективе. Понимая, что может мотивировать этих людей, с чем они лучше справляются, а с чем хуже, можно попробовать снизить градус конфликтов в коллективе, правильно распределяя задачи и роли в команде.

Если собрать мультिवозрастной коллектив, можно получить единый продуктивный «мозг», в котором нет изъянов. При управлении поколениями нужно не искать то, чем

элементы механизма похожи, а подумать, как объединить их различия, и за счет этого стать лучше как команда, получить лучшие результаты.

УПРАВЛЯТЬ, ВООРУЖИВШИСЬ ЗНАНИЯМИ

Возраст человека в наше время — это не паспортные данные, а его мировоззрение, поэтому сплоченный коллектив единомышленников складывается не по возрасту, а по схожести интересов и жизненных ценностей.

Стратегия управления человеческим капиталом в ООО «Газпром инвест» основана также и на теории поколений. При подборе, адаптации, обучении и мотивации сотрудников различных возрастных групп учитываются их отличительные особенности. В процессе формирования стратегии привлечения талантов отдел подбора персонала УРП учитывает два ключевых момента. Первый — что именно интересует представителей каждого из поколений, второй — что является их основными мотивами. На стадии подбора персонала HR-служба проводит оценку личных и деловых качеств потенциальных сотрудников. Это дает возможность спрогнозировать, какие качества их характера могут вызвать напряженность в отношениях со старшими или младшими коллегами, а также выявить у кандидатов их поведенческие модели.

Безусловно, людей разных поколений почти наверняка не удастся сблизить на личном уровне. Скорее всего, люди одинаковых поколений будут в большей степени доверять друг другу, выходить вместе на улицу в перерыв или садиться вместе в столовой за один стол. Сближение на личном уровне — возникновение симпатий — позволит как снять холодность отношений в коллективе, так и повысить уровень взаимного уважения. А общие интересы обязательно можно найти у представителей любого поколения: путешествия, страны, спорт, театр, кино, воспитание

детей или кулинария — точек соприкосновения может быть множество. Когда возникают такие пересечения и люди начинают относиться друг к другу с симпатией, их нужно чаще объединять в рабочие группы для выполнения общих задач.

ПРОФКОМПЕТЕНЦИИ: КАЖДОМУ СВОЕ

Самым большим плюсом совместной работы сотрудников разных возрастов является то, что и те и другие могут воспользоваться обстоятельствами и получить пользу от совместного общения. Поколения X и бэби-бумеры могут воспользоваться умениями поколения Y и перенять опыт работы с информационными технологиями и цифровизацией работы. А для молодых работников представляется возможность перенять практический опыт, навыки системного подхода в работе и научиться мудрости. Синергия свежих инновационных идей с мудростью и жизненным опытом повышает производительность и помогает достичь серьезных результатов всему Обществу как единому субъекту. Различие в возрастном составе рабочего коллектива — неизбежный и необходимый фактор, который привносит не только креативное мышление, но и новые взгляды, которые направлены на развитие. Обмен мнениями и идеями внутри команды — фундамент для создания абсолютно новых и нестандартных решений, опора инновационного пути.

Сотрудники разновозрастной команды однозначно оказывают друг на друга плодотворное влияние. Основное преимущество такого коллектива — взаимодополняемость, которая и обеспечивает высокую производительность труда. Любознательность, гибкость и инициативность молодых специалистов, дополненные качествами сотрудников постарше — опытом, ответственностью, дисциплиной, — не просто оптимальная комбинация, а целостный, продуктивный и взаимовыгодный симбиоз, направленный на стабильное и динамичное совершенствование.

ЮЖНАЯ СТОЛИЦА РОССИИ — КАКОЙ ОН, РОСТОВ-НА-ДОНУ



Сегодня Ростов-на-Дону — это современный, быстроразвивающийся мегаполис, культурный и научный центр юга страны, важный узел транспортных магистралей. В этом году город празднует свое 273-летие. Но переместимся на три века назад, когда Российская империя лишь прокладывала путь к морям и странам Ближнего Востока и когда именно Ростов-на-Дону стал тем городом, который приоткрыл нам ворота далеких и неизведанных стран.

ПЕРВЫЙ ЮЖНЫЙ ПОРТ РОССИЙСКОЙ ИМПЕРИИ

«Понеже по указу Нашему повелено и определено, от стороны крепости Святыя Анны для сбора по тарифу и внутренних пошлин с привозимых из турецкой области и отвозимых из России за-границу товаров, учредить пограничную таможенную на Дону» — именно с этого указа императрицы Елизаветы Петровны об учреждении в устье реки Темерник государственной таможни началась история города Ростова-на-Дону. Было это 15 декабря 1749 года.

Правда, изначально государыня определила поставить таможню в районе Черкаска. Но, по свидетельству некоторых историков, атаман войска Донского Данила Ефремов попросил отказаться от этой затеи, ведь такое решение подорвет торговые дела казаков. Елизавета Петровна к мнению атамана прислушалась и повелела: «на Дону в городе Черкаске Таможне не быть, а учредить оную вверх по реке Дону от устья реки Темерника против урочища, называемого Богатого Колодезя».

Но есть и те исследователи, которые связывают историю рождения Ростова-на-Дону с именем Петра Великого. Согласно преданию, молодой государь, разъезжая по окрестностям с генералами и казачьими старшинами во время своих Азовских походов, заметил место, где из-под земли бил полноводный источник. Утолив жажду, император воскликнул: «Богатый колодезь!» Так место и стали называть. И именно вблизи урочища Богатый колодезь была основана Темерницкая таможня.

Но земли на месте Ростова-на-Дону заселялись еще с медно-каменного века. На территории города имеются развалины древних поселений, постройка которых датируется разными эпохами — вплоть до 5 тысяч лет назад. И это не удивительно. Климат на юге мягкий, почвы плодородны, а в реках полно рыбы.

«Край родной! Прославленный в песнях Дон. Песчаные его закосы, тополевые леса и вербы на берегах. Возделанные человеком поля, пышные сады, виноградники. Где бы я ни был, душа моя тянется к тебе, любимая земля», — пишет о донской земле литературовед и писатель Виталий Закруткин.

Активное освоение азовских земель начинается именно в конце XVIII века. В 1760-х годах рядом с таможней для защиты южных границ Российской империи от набегов татарских отрядов и степных народов начали строить крепость. Указом Екатерины Второй назвали ее в честь митрополита Дмитрия Ростовского.

Выгодное географическое положение способствовало развитию донского города. Со временем в таможне построили пристань, грузовой парк, карантин, гарнизонную казарму и даже основали международную «Российскую и Константинопольскую торговую компанию».

Темерницкий порт стал первым и на долгие годы единственным русским портом на юге

Российской империи. Через него велась торговля со странами Черного, Эгейского и Средиземного морей.

К концу XIX века крепости Дмитрия Ростовского утратила свое оборонительное значение. Валы срыли, место быстро застроили сетью новых улиц и переулков. На местах деревянных построек начали расти каменные дома, и для Ростова-на-Дону открылась новая страница в истории.

ГОРДОЕ ЗВАНИЕ «ГОРОД ВОИНСКОЙ СЛАВЫ»

Город быстро развивался. К своему столетию население Ростова-на-Дону насчитывало около 15 тысяч человек, а к началу XX века уже все 100 тысяч. И хотя город жил за счет торговли и считался купеческим, в нем активно росло производство. К 1900 году в Ростове-на-Дону действовало уже более ста предприятий. В 1917 году он стал третьим городом в России по величине внешнеэкономического торгового оборота. И уже к концу 30-х годов прошлого века по численности населения и уровню экономического развития входил в десятку крупнейших городов Советского Союза.

В героическую летопись Великой Отечественной войны Ростов-на-Дону вошел как город, который дважды оккупировали, — в планах фашистского командования он был стратегической целью. Впервые это случилось 21 ноября 1941 года и продолжалось неделю — 29 ноября 1941 года город был освобожден. Но мирная жизнь не продлилась и года. В июле 1942-го город снова захватили. За восемь месяцев оккупации фашисты расстреляли и замучили десятки тысяч мирных жителей, около тысячи человек угнали в концлагеря. В развалины были превращены центральные районы города, взорваны и сожжены здания театров, институтов, школ и больниц. Из 270 фабрик и заводов уцелело только шесть.

НОВАЯ ГАЗОВАЯ ЭРА

О природном газе в Ростовской области заговорили лишь во второй половине 1950-х годов, после ввода в эксплуатацию магистрального газопровода Ставрополь — Москва. Трасса проходит по территории семи юго-западных районов области и пересекает реку Дон вблизи восточной окраины города. Первыми получили природный газ Ростов-на-Дону, Новочеркасск, Красный Сулин.

В 1970 году Указом Верховного совета СССР город Ростов-на-Дону был награжден орденом Ленина, а в 1989 году — орденом Отечественной войны 1-й степени. В преддверии празднования 63-й годовщины Победы в Великой Отечественной войне Ростову-на-Дону присвоили почетное звание «Город воинской славы».



В 1959 году началась газификация Азова. Первым предприятием, получившим природный газ, стал хлебозавод. К газопроводу подключили четыре хлебные печи. Затем были газифицированы котельная педучилища и сталелитейный цех по производству контрольно-проверочного оборудования.

В 1960–1970-х годах газификация велась быстрыми темпами. Только в Ростове-на-Дону было построено 225 км распределительных газопроводов, газифицировано 35 500 квартир и домов. На природном газе стали работать 26 промышленных и 36 коммунально-бытовых предприятий, построены ГРС-2 и ГРС-3 в западной и северной частях города. Экологически чистый природный газ прочно вошел в быт ростовчан, изменил и преобразил облик города.

В июне 1976 года произошло поистине историческое событие: бригада геологов открыла Азовское месторождение газа. Запасы топлива — 2 млрд м³ газа, а суточная добыча составляла 700 тыс. м³ газа.

Объемные показатели газового хозяйства области начали расти. Поэтому было принято решение о создании Управления по эксплуатации газового хозяйства «Ростовоблгаз». Оно занималось газификацией городов и населенных пунктов области, эксплуатацией газовых сетей и газораздаточных станций жидкого газа, содержанием газового оборудования жилых домов, снабжением населения, коммунально-бытовых и промышленных предприятий газом.

К началу 1990-х годов в Ростове-на-Дону уже было газифицировано более 200 тысяч квартир и 178 промышленных предприятий. Сдана в эксплуатацию ГРС-4 в южной части города, через реку Дон проложены две нитки газопровода среднего давления — газ в город стал поступать с четырех сторон.

РАЗВИВАЯ ГАЗОВУЮ ИНФРАСТРУКТУРУ РЕГИОНА

Развитие газотранспортных систем внутри страны — одно из ключевых направлений деятельности Группы «Газпром». С 2010-х годов масштабное строительство инфраструктуры для голубого топлива охватило всю Ростовскую область. Силами специалистов Ростовского управления по реконструкции объектов Филиала ООО «Газпром инвест» «Газпром реконструкция» была построена часть объекта «Расширение ЕСГ для обеспечения подачи газа в газопровод «Южный поток» (Западный коридор), км 0–436», в составе стройки была возведена компрессорная станция «Шахтинская», а также реконструировали ряд

ключевых объектов, среди них: ГРС «Шахты-2» в Ростовском УМГ, газопровод отвод к ГРС «Гуково». Позже сотрудники Ростовского управления принимали активное участие в развитии газотранспортных систем Ленинградской и Белгородской областей, Чеченской Республики и Республики Северная Осетия — Алагия. На севере России, используя необходимые опыт и знания, специалисты помогали строить КС «Пикалево», КС «Волхов» и КС «Дивенская», КС «Славянская»; на юге — принимали участие в строительстве магистрального газопровода «Моздок — Грозный» протяженностью 101 километр и реконструировали магистральный газопровод Шебелинка — Белгород — Курск — Брянск. ❄️



Как известно, своим указом Петр I перенес празднование Нового года с сентября на декабрь. Петр также повелел украшать ворота, улицы, крыши трактиров ветками сосны или можжевельника. Однако, где взять сосну или можжевельник, особенно на Дону, царь не объяснил. После смерти Петра I еловые украшения прижились только на крышах трактиров, став их отличительной чертой. А «елочный язык» нашел отражение в речи: выражение «идти под елку» означало сходить в кабак. И только в середине 30-х годов XIX века елки появились в зажиточных домах. Этот обычай привезла с собой на новую родину принцесса Шарлотта, жена Николая I. Как и во всей Российской империи, простые жители Дона с середины XIX века наряжали деревья, которые росли во дворе. Обычай этот до сих пор остался в некоторых донских станицах и хуторах: в каждом дворе наряжают дерево, а сосна это или береза, не имеет значения.

СМОЛЬНЫЙ СОБОР ОБРЕЛ СВЯТЫНЮ: В СТЕНЫ ХРАМА ВЕРНУЛИ СПИСОК ИКОНЫ ФЕОДОРОВСКОЙ БОЖЬЕЙ МАТЕРИ

В нашей традиционной рубрике «Возрожда историю» продолжаем рассказывать о памятниках архитектуры и зодчества, которые воссоздает Фонд содействия восстановлению объектов истории и культуры в Санкт-Петербурге при поддержке ПАО «Газпром». На этот раз мы продолжим разговор о Чудотворной иконе Феодоровской Божьей Матери — в выпуске «Нашей газеты» № 4 (39) за июль 2022 года мы рассказали историю этой значимой для нашей страны реликвии. Благодаря деятельности Фонда спустя век святыню дома Романовых возвратили на место.

Над точным списком почитаемой на Руси иконы на протяжении года работали несколько мастеров: иконописцы, резчики, ювелиры и даже IT-специалисты. Образ Богородицы, который в точности удалось повторить, предстает в золотом окладе и драгоценном ризе — теперь прихожане Смольного собора смогут вновь приложиться к чудотворному лику Пресвятой Богородицы.

Смольный собор сегодня вновь подтверждает статус одной из главных точек притяжения на карте культурной столицы, и произошло это, во многом, благодаря деятельности Фонда содействия восстановлению объектов истории и культуры в Санкт-Петербурге и его проектам, направленным на возрождение собора. Один из таких проектов — создание точного

списка с чудотворной иконы Феодоровской Божьей Матери, которая хранится в Бого-явленско-Анастасином женском монастыре в Костроме. В конце октября 2022 года состоялось его торжественное перенесение в собор.

Смольный собор всегда считался символом юношества, образования, студенчества и чистоты, поскольку изначально возводился как женский монастырь, позднее в нем помещался институт благородных девиц — первое высшее женское учебное заведение России. Стоит отметить, что история Смольного монастыря началась благодаря династии Романовых и имеет с ней неразрывную связь — Елизавета Петровна инициировала начало строительства Смольного собора, завершил его Николай I.

Кроме того, по утвержденному в 1835 году «Положению о соборе», храм получил статус собора всех учебных заведений в память матери императора Николая I Марии Федоровны, которая глубоко почитала икону. В честь нее освящен один из пределов собора.

Создание точного списка для Смольного собора заняло почти год. Результатом этой работы стало эксклюзивное изделие, которое не подлежит массовому тиражированию. Икона исполнена в технике темперной живописи, основанием для создания оклада послужила 3D-модель с оригинала, а его рельеф отчеканен на металле. В оформлении использовались сусальное золото, стразы, полудрагоценные камни, искусственно выращенный жемчуг. Всего на разных этапах принимали участие восемь мастеров. Среди них — иконописцы, резчики по металлу и дереву, ювелиры.

На сегодняшний день сложно делать прогнозы, станет ли точная реплика иконы Феодоровской Божьей матери чудотворной, подобно оригиналу. Зато одно ясно наверняка. Смольный собор, как и все крупные православные храмы Петербурга, наконец, обрел свою почитаемую икону. *



Фотографии списка иконы по QR-кодам:



СОЦИАЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ

ФАНТАЗИИ ПОЛЕТ И РУК ТВОРЕНЬЕ

В конце года сотрудники ООО «Газпром инвест» и их дети создавали удивительные и неповторимые поделки специально для традиционного благотворительного конкурса «Новогодний корпоративный сувенир», цель которого — поддержать уже ставший родным для компании Тихвинский детский дом. Герои любимых мультфильмов и елочные игрушки, вестник будущего года — заяц, новогодние ели, зимние пейзажи и еще много всего — участники вязали, шили, рисовали и лепили с добром и любовью, чтобы воплотить новогоднюю сказку в жизнь.

Со всеми работами участников конкурса можно ознакомиться по QR-коду



Анна Анкудинова



Анастасия Селедкова, 10 лет



Владислав Тихонов, 9 лет



Диана Цапина, 7 лет



Никита Дроботюк, 7 лет



Наталья Стретович



Ульяна Федорова, 13 лет



Егор Бащенко, 11 лет

Уважаемые коллеги!

Подписывайтесь на официальный телеграм-канал ООО «Газпром инвест»!

На канале мы делимся самым интересным и актуальным: свежими новостями, событиями, мнениями и яркими медиа, а также публикуем информацию о ситуации в России. Это еще одна возможность для обратной связи, которая важна для нас всех!



Архив газеты «Наша газета»

размещен на корпоративном сайте ООО «Газпром инвест».

