



16 ЛЕТ СТРОИМ БУДУЩЕЕ НАШЕЙ СТРАНЫ!

УВАЖАЕМЫЕ КОЛЛЕГИ, ДОРОГИЕ ДРУЗЬЯ!

Искренне поздравляю вас с 16-м днем рождения «Газпром инвест»! В течение всех этих лет наша компания неизменно демонстрирует качественный результат, успешно адаптируясь к новым вызовам. Постоянное повышение производственного потенциала становится возможным благодаря упорной работе тысяч профессионалов, искренне преданных своему делу.

Из года в год «Газпром инвест» совместно с партнерами развивает важнейшие центры газодобычи и систему газоснабжения России, реализует уникальные высокотехнологичные проекты, устанавливая производственные рекорды и находя новые решения сложнейших задач. День за днем мы продолжаем вносить вклад в укрепление могущества страны

и статуса ПАО «Газпром» как лидера среди глобальных энергетических компаний.

Главной движущей силой «Газпром инвест», конечно, были и остаются его сотрудники. А ключевой фактор, ведущий компанию вперед, — сплоченность коллектива, ответственное отношение каждого сотрудника к своим обязанностям и стремление к большему. Профессионализм и опыт в сочетании с энергией и запалом людей, влюбленных в свое дело, позволяют постоянно повышать эффективность бизнес-процессов, модернизировать применяемые инструменты, внедрять цифровые технологии.

Активная позиция наших сотрудников проявляется не только в производственных успехах, но и в насыщенной корпоративной жизни. В Обществе набирает обороты

спортивное и волонтерское движения, наши коллеги — постоянные участники интеллектуальных и творческих конкурсов.

Мы неоднократно подтверждали, что социальная ответственность для нашей компании — не просто слова. Реализуя проекты по всей стране, мы постоянно повышаем уровень культуры производственной безопасности, заботимся о сохранении хрупкого экологического баланса.

Впереди нас ждут еще более амбициозные и интересные проекты. Желаю нам всем умножать достигнутое и идти дальше в том же темпе вместе, дружной и крепкой командой!

**Генеральный директор
ООО «Газпром инвест» В.А. Тюрин**

«ГАЗПРОМ ИНВЕСТ», МИНСТРОЙ РОССИИ И ГОСКОРПОРАЦИЯ «РОСАТОМ» ДОГОВОРИЛИСЬ О СОТРУДНИЧЕСТВЕ ПО ОРГАНИЗАЦИИ И ПРОВЕДЕНИЮ МЕЖДУНАРОДНОГО СТРОИТЕЛЬНОГО ЧЕМПИОНАТА

15 июня 2023 года в рамках Петербургского международного экономического форума генеральный директор ООО «Газпром инвест» Вячеслав Тюрин, Министр строительства и ЖКХ РФ Ирек Файзуллин и генеральный директор Госкорпорации «Росатом» Алексей Лихачев подписали соглашение о сотрудничестве в рамках организации и проведения III Международного строительного чемпионата в 2023 году. По условиям документа, ПАО «Газпром» становится соорганизатором Чемпионата и принимает участие в работе оргкомитета мероприятия. Представлять ПАО «Газпром» в вопросах организации Чемпионата будет ООО «Газпром инвест».

Международный строительный чемпионат — мероприятие, направленное на повышение эффективности и развитие технологического суверенитета строительной отрасли России. Оно ежегодно объединяет представителей органов государственной власти, бизнеса, научно-исследовательских и образовательных учреждений, студентов и школьников, заинтересованных в получении строительной профессии. Учрежден Чемпионат в феврале 2020 года Минстроем России и Госкорпорацией «Росатом». Впервые мероприятие прошло в апреле 2021 года в Сочи, второй Чемпионат состоялся в 2022 году в Казани. В нем приняли участие более шести тысяч человек из 24 стран. В этом году Чемпионат пройдет в Санкт-Петербурге на площадке конгрессно-выставочного центра «Экспофорум».

«Газпром инвест» реализует ключевые инвестиционные проекты ПАО «Газпром»



Продолжение на с. 2

ЧИТАЙТЕ В НОМЕРЕ:



НОВЫЕ БАНКОВСКИЕ ПРОДУКТЫ — НОВЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ

СТР. 3

КОНТРОЛЬ КАЧЕСТВА СТРОИТЕЛЬСТВА — БЕЗОПАСНОСТЬ И НАДЕЖНОСТЬ РЕАЛИЗАЦИИ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ

СТР. 4



БУРЕНИЕ НА КОВЫКТИНСКОМ ГКМ ВЫХОДИТ НА НОВЫЙ УРОВЕНЬ

СТР. 6

ФИЛИАЛ «ИРКУТСК»: СПЛОЧЕННЫЙ КОЛЛЕКТИВ И ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ РЕКОРДЫ

СТР. 7



«НАША МИССИЯ — ПРОСВЕЩЕНИЕ». ЧАСТЬ ВТОРАЯ: КАК НАУЧИТЬ УПРАВЛЯТЬ ПРОЕКТОМ

СТР. 8-9



«ФАКЕЛ» ЗАЖЕГ НОВЫЕ ЗВЕЗДЫ

СТР. 11

ВОЗРОДИТЬ АРХИТЕКТУРНОЕ НАСЛЕДИЕ РАСТРЕЛЛИ

СТР. 12

«ГАЗПРОМ ИНВЕСТ» — ПЛОЩАДКА ДЛЯ ПРАКТИКО-ОРИЕНТИРОВАННОГО ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ

30 июня офис компании «Газпром инвест» в рамках стажировки посетили слушатели программы «МВА Газпром — Управление нефтегазовой корпорацией в глобальной среде». Главной целью мероприятия стал обмен опытом и обсуждение лучших практик управления инвестиционными проектами.

В ходе визита в «Газпром инвест» посетители ознакомились с принципом работы единого цифрового пространства инвестиционно-строительной деятельности, а также с практиками внедрения в компании цифровых инструментов, позволяющих получать актуальную информацию о ходе реализации проектов для оперативного принятия управленческих решений. В частности, делегации был продемонстрирован механизм трансформации оперативных данных в отчетность любого вида. Ключевым инструментом механизма является регулярно наполняемый фактическими и прогнозными сведениями календарно-сетевой график. Также посетители познакомились с технологиями аэромониторинга, BIM-моделирования и системами мониторинга на площадках строительства.

В своем докладе временно исполняющий обязанности заместителя генерального директора по организации проектного управления компании Максим Володькин рассказал о внедрении интегрированных проектных офисов в качестве эффективного инструмента проектного управления при реализации инвестиционных проектов ПАО «Газпром».

С докладом выступил представитель компании периметра ООО «Газпром инвест» — генеральный директор ООО «Газпром ЦПС» Антон Куриленко, рассказав о принципах работы «Единой цифровой платформы», которая объединяет процессы капитального строительства от проектно-изыскательских работ до момента ввода в эксплуатацию.

В рамках стажировки также состоялся круглый стол, посвященный лучшим практикам управления инвестиционными проектами при строительстве объектов нефтегазовой отрасли, с участием заместителя Председателя Правления — начальника Департамента ПАО «Газпром» Олега Аксюткина, генерального директора АО «Газстройпром» Николая Ткаченко и первого заместителя генерального директора ООО «Газпром инвест» Ильи Козлова. Собрание обсудили ключевые задачи реализации

««ГАЗПРОМ ИНВЕСТ», ЯВЛЯЯСЬ ЕДИНЫМ ТЕХНИЧЕСКИМ ЗАКАЗЧИКОМ ПО РЕАЛИЗАЦИИ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ ПАО «ГАЗПРОМ», — ОДНА ИЗ САМЫХ ИНТЕРЕСНЫХ ПЛОЩАДОК ДЛЯ ПРАКТИКО-ОРИЕНТИРОВАННОГО ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ. ЗНАКОМСТВО С ВНЕДРЕННЫМИ В КОМПАНИИ РЕШЕНИЯМИ И ПРАКТИКАМИ, БЕЗУСЛОВНО, ПОСЛУЖИТ РАЗВИТИЮ КЛЮЧЕВЫХ КОМПЕТЕНЦИЙ И УПРАВЛЕНЧЕСКИХ НАВЫКОВ НАШИХ СЛУШАТЕЛЕЙ».

Яна КЛЕМЕНТОВИЧУС,
доктор экономических наук, профессор,
руководитель программы МВА, проректор
по ДПО СПбГЭУ, директор ИДПО — «ВЭШ»

полного цикла промышленного строительства объектов ПАО «Газпром», повышения эффективности взаимодействия всех участников процесса и консолидации активов при реализации крупных строительных проектов.



Начало на с. 1

на территории России, непосредственно влияющие на социально-экономическое развитие страны. Строительство объектов такого масштаба невозможно без команды высококлассных специалистов. Поэтому компания уделяет большое внимание созданию возможностей для профессионального и карьерного роста работников, а также формированию достойного кадрового резерва. Международный строительный чемпионат — это уникальная платформа, позволяющая выработать решения по развитию сектора промышленного строительства, раскрыть потенциал специалистов индустрии, обеспечив конкурентоспособность нашей страны», — рассказал Вячеслав Тюрин.

Соревновательный блок будет поделен на три направления — строительство, проектирование и управление проектом. Работники крупнейших строительных организаций, молодые специалисты и выпускники вузов поборются за звание лучших в 25 независимых и командных номинациях.

«Международный строительный чемпионат — это не только соревнования профессионалов отрасли, это площадка для важных дискуссий по вопросам развития строительства в России и за рубежом. Регулярное проведение чемпионата является мощным стимулом развития компетенций и повышения профессионального мастерства российских строителей, укрепляет конкурентоспособность страны на мировых рынках услуг и технологий.

Мы рады сотрудничать с ПАО «Газпром» как соорганизатором этого важного для всей отечественной строительной отрасли мероприятия», — прокомментировал Алексей Лихачев.

Деловая и выставочная программы предусматривают обсуждение вопросов импортозамещения, международной кооперации, внедрения передовых управленческих, организационных и технологических решений, подготовки кадров и повышения престижа рабочих профессий. В рамках мультимедийной экспозиции лидеры отрасли представят новые технологии в сфере промышленного строительства.

«Такие масштабные мероприятия, как Международный строительный чемпионат, позволяют не только продвигать инновационные технологии и поддерживать профессиональное сообщество, но и привлекать внимание мировой общественности к нашей стране как к перспективному партнеру в области строительства и ЖКХ», — подчеркнул Ирек Файзуллин.

Кстати, некоторые наши коллеги уже приступили к подготовке к участию в Чемпионате. Так, в июне этого года в «Газпром инвест» прошел предварительный этап отбора команд в номинации «Управление проектом сооружения». На этом этапе возможность показать свои лучшие деловые качества и профессиональные компетенции была у пяти команд, состоящих из сотрудников ООО «Газпром инвест», филиала ООО «Газпром инвест» «Шельф», «Газпром ЦПС» и «Газстройпром».



В течение первых двух дней участники проходили обучение. Вторая часть сессии была отведена под решение заданий, выполнение которых требовало от участников способности в условиях ограниченного времени принимать взвешенные и эффективные решения. По итогам оценки выполнения заданий наибольшее количество баллов набрала команда «Газпром инвест», на втором месте — «Газпром ЦПС», на третьем — «Газстройпром».

«Мы начали форсировать подготовку наших команд к Международному строительному чемпионату. Впереди у коллег еще четыре аналогичных сессии, по итогам которых будут определены три лучшие команды для участия в финале», — прокомментировал старт подготовки начальник Управления мониторинга проектов Максим Горячев.

Желаем успехов всем участникам III Международного строительного чемпионата! ■

НОВЫЕ БАНКОВСКИЕ ПРОДУКТЫ — НОВЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ

Реализация масштабных инвестиционных проектов требует эффективного управления финансовыми средствами. Поиск новых решений и совершенствование текущих процессов организации и финансирования инвестиционных проектов Группы «Газпром» постоянно находятся в фокусе внимания единого технического заказчика ПАО «Газпром» — ООО «Газпром инвест». Одним из важных элементов этой работы является ежегодная конференция финансово-экономического блока (ФЭБ) Общества. На ней представители Группы «Газпром», подрядных и субподрядных организаций, банковского сектора, внешние эксперты обмениваются опытом и обсуждают ключевые аспекты взаимодействия по финансовым вопросам на всех уровнях — от инвестора до субподрядчика. Основная цель мероприятия — выработать наиболее эффективные методы и подходы для решения актуальных задач.

В конце мая в «Газпром инвест» прошла пятая конференция ФЭБ на тему «Банковские продукты для подрядных организаций и поставщиков — участников реализации инвестиционной программы ПАО «Газпром»». В мероприятии приняли участие руководители профильных департаментов ПАО «Газпром», генподрядных и субподрядных организаций, компаний-поставщиков, а также крупнейших представителей банковского сектора.

«На сегодняшний день потенциал взаимодействия поставщиков и подрядных организаций с банковским сектором не реализован в полной мере. Потребность в его расширении была озвучена участниками конференции в ноябре 2022 года, что подтверждают результаты проведенного опроса. Поэтому было решено посвятить этим вопросам отдельную встречу», — обратился с приветственным словом заместитель генерального директора по экономике и финансам ООО «Газпром инвест» Константин Шадривов.

Одним из ключевых стало выступление заместителя начальника Департамента ПАО «Газпром» Ивана Мороза. В своем докладе он акцентировал внимание на основных особенностях и преимуществах новой технологии банковского сопровождения договоров Группы «Газпром», а также на реализуемых совместно с банками мероприятиях по поэтапному переходу к ее применению в 2023 году в отношении вновь заключаемых договоров.

дентной организации выступили с докладами по актуальным банковским продуктам, предложили решения для подрядчиков и поставщиков периметра Группы «Газпром», рассказали о возможностях цифровых платформ для малого и среднего бизнеса, а также о внедрении технологии банковского сопровождения в ходе инвестпроектов. Опережающее финансирование, финансирование кассовых разрывов, средства на покупку строительной техники и ускорение оборачиваемости дебиторской задолженности — в банке реализован широкий инструментарий финансовых услуг для любых ситуаций.

О главных параметрах программы мер господдержки рассказал исполнительный вице-президент банка Дмитрий Исаев. В ходе презентации им были представлены ключевые аспекты основных действующих программ поддержки. «В настоящее время только на федеральном уровне действует свыше 230 различных мер финансовой поддержки бизнеса. Все они призваны предоставить инвесторам широкие возможности, чтобы производство работало бесперебойно», — отметил Дмитрий Исаев. — Надеюсь, что представленная участникам информация позволит под новым углом взглянуть на реализуемые и планируемые инвестиционные процессы».

Одним из инструментов, которым на конференции уделялось повышенное внимание, стал продукт АО «Газпромбанк» — «МЕГАИГРОК». На рынке государственно-частного партнерства (ГЧП) он позволяет связать участников



сторонне развивает наше единое цифровое пространство — экосистему «ГПБ Бизнес-Онлайн», которая решает большинство задач клиентов, связанных с получением и управлением банковскими продуктами, в режиме онлайн. Основной акцент на конференции был сделан на специальных кредитных продуктах, позволяющих поставщикам и подрядчикам более эффективно исполнять контракты в рамках реализации инвестпрограммы ПАО «Газпром». Считаю, что проработка вопросов кредитного обслуживания подрядчиков и поставщиков Группы «Газпром» наиболее эффективна в формате трехстороннего системного взаимодействия между заказчиком строительства, банком и подрядной организацией, поставщиком.

«В эти два дня мы обсуждали наиболее актуальные для подрядных организаций вопросы, среди которых и банковское сопровождение контрактов. У подрядчиков должна быть возможность оперативно воспользоваться кредитным продуктом, избежать связанных с простоем убытков, не теряя динамику производства. Внедрение технологии банковского сопровождения способствует развитию системы комплексного обслуживания, а также повышает аналитическую составляющую данного инструмента, что сблизит позиции заказчика, банка, подрядчиков. Как опорный банк Группы «Газпром», мы хорошо понимаем эти задачи, стремимся обеспечить оперативность принятия решений и удовлетворить потребности подрядных организаций, развиваем электронные сервисы», — добавил замначальника Департамента банковского сопровождения контрактов банка Игорь Смирнов.

В развитие темы конференции выступили руководители Отраслевого центра капитального строительства (ОЦКС) Росатома. Они поделились своим опытом использования банковских продуктов при реализации капитального строительства и получения займов от саморегулируемых организаций (СРО). «СРО заинтересованы помогать организациям, и мы активно с ними взаимодействуем. Безусловно, специфика энергетической и нефтегазовой отраслей отличается, тем не менее надеемся, что наш кейс с займами от СРО может быть полезен. Благодаря этой системе взаимодействия мы смогли преодолеть многие вызовы, с которыми столкнулись в своей деятельности», — сообщил Игорь Анисимов, начальник Управления экономики и учета ОЦКС Росатома. Директор Департамента программ строительства Госкорпорации «Росатом» Денис Мироненко рассказал о лидерстве в области атомной энергетики, стратегических целях компании и программе строительства на долгосрочный период. Программа строительства Госкорпорации «Росатом» имеет сопоставимый масштаб с ПАО «Газпром». Ежегодный объем наших капитальных вложений при строительстве

более чем 300 объектов — свыше 1 триллиона рублей. Возможность роста объемов финансирования инвестиций от года к году зависит от слаженного эффективного взаимодействия с восьмью опорными банками-партнерами и координации работы одиннадцати организаций на одной площадке внутри Росатома. Таким образом, для решения проблем и оптимизации взаимодействия с подрядными и финансовыми организациями был создан финансовый комитет Госкорпорации «Росатом».

Мероприятие также дало возможность обсудить текущие проблемы в формате «без галстуков», обменяться опытом и наладить взаимодействие между участниками инвестиционного процесса. Доклады спикеров имели прикладной характер, а их обсуждение позволило дать ответы на самые актуальные вопросы.

Начальник Департамента ПАО «Газпром» Дмитрий Гришин отметил, что проведение таких конференций позволяет доводить до сведения участников реализации инвестиционной программы ПАО «Газпром» актуальную информацию о современных банковских продуктах с кредитным риском, банковскому сообществу — узнавать о потребностях подрядных и субподрядных организаций в финансовых инструментах, Группе «Газпром» — получать из первых рук информацию о трудностях и достижениях участников кооперации при реализации инвестиционной программы ПАО «Газпром» и в целом способствует развитию инструментария финансирования инвестиционных проектов. Кроме того, был отмечен запрос субподрядного комплекса на оказание содействия со стороны ПАО «Газпром» и ООО «Газпром инвест» в финансировании инвестиционных проектов не только за счет Инвестиционной программы ПАО «Газпром», но и благодаря применению широкого спектра современных и доступных банковских продуктов.

«Эта конференция показала, что мы все тесно взаимодействуем, знаем друг друга, общаемся. Но, как оказалось, в рамках инвестиционно-строительной деятельности мы используем финансовые и банковские инструменты не на максимум! Они развиваются, появляются их комбинированные формы, тем самым расширяется список инструментов по предотвращению возникновения производственного простоя. Надеюсь, что эта конференция мотивирует нас двигаться дальше всем вместе, ведь от этого зависит достижение поставленных целей. Я вижу большой потенциал в решениях, которые были озвучены. Совместные усилия всех участников процесса финансирования инвестиционной программы позволят сделать систему финансирования всего подрядного комплекса более устойчивой», — подвел итоги конференции Константин Шадривов.



АО «Газстройпром», ООО «Газпром бурение» и другие участники — представители подрядного комплекса в докладах поделились положительным опытом привлечения заемного финансирования при строительстве объектов. Заместитель генерального директора по финансам ООО «Газпром бурение» Никита Кулаков сделал акцент на том, что в ряде случаев привлечение средств существенно минимизирует затраты на содержание персонала и имущества. Позитивным опытом использования инструментов лизинга и факторинга поделилась заместитель генерального директора по экономике и финансам ООО «Велестрой» Ирина Шенец. Главный вывод выступлений заключался в том, что рост компании и выполнение целей по чистой прибыли невозможны без участия заемного финансирования.

Обширный блок выступлений был посвящен работе одного из ведущих фининститутов страны — «Газпромбанка». Представители кре-

ГЧП и сопровождать проекты, подконтрольные банку. По словам спикера, представившего презентацию продукта, «МЕГАИГРОК» призван стать полноценным партнером, некой экосистемой, сопровождающей проекты от идеи до реализации. Благодаря накопленному опыту, АО «Газпромбанк» может успешно реализовывать значимые для страны инвестпроекты.

О результатах конференции рассказал исполнительный вице-президент банка Константин Харитоненко:

— Масштабное внедрение и развитие банковского сопровождения строительных контрактов обуславливает необходимость комплексной и активной работы банка с поставщиками и подрядчиками Группы «Газпром». Банк, являющийся стратегическим партнером Газпрома, постоянно развивает свою кредитную продуктовую линейку, старается обеспечить оперативность принятия решений и удовлетворение потребностей подрядных организаций и поставщиков, все-

КОНТРОЛЬ КАЧЕСТВА СТРОИТЕЛЬСТВА — БЕЗОПАСНОСТЬ И НАДЕЖНОСТЬ РЕАЛИЗАЦИИ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ

Любой процесс строительства, реконструкции и капитального ремонта объектов сопровождается строительным контролем (СК), предусмотренным Градостроительным кодексом Российской Федерации.



Пенетрометр (проверка качества уплотнения насыпного грунта)

стандартов ПАО «Газпром», а также взаимодействуют с Министерством строительства и ЖКХ РФ для получения необходимых комментариев и разъяснений.

Важной составляющей работы являются регулярные инспекции выполнения условий договоров строительно-монтажных работ. Их цель — проверка соответствия оказываемых контрагентами услуг требованиям строительного контроля заказчика. Выездные проверки позволяют своевременно выявлять слабые места в организации и функционировании системы управления качеством строительства объектов и разрабатывать корректирующие мероприятия.



УШС-3 универсальный шаблон сварщика (проверка ширины сваренного шва)

СК — это комплекс мероприятий, проводимых профессиональными специалистами и направленными на обеспечение соответствия выполненных работ проектным решениям, стандартам, нормам и правилам.

В ПАО «Газпром» в дополнение к требованиям российского законодательства функционирует четырехуровневая система управления качеством строительства объектов, включающая строительный контроль подрядчика, заказчика, строительную инспекцию и контроль инвестора. Эта система стала примером для крупнейших предприятий топливно-энергетического комплекса, реализующих объекты промышленного и гражданского назначения.



Оптический нивелир (проверка высотного положения планировки площадки)

Специалисты строительного контроля начинают свою работу с проверки организационно-разрешительной документации подрядных организаций и далее непрерывно находятся на площадке строительства, на каждом этапе реализации объекта контролируя соответствие проектной документации — вплоть до ввода объекта в эксплуатацию.

На начальном этапе строительства специалисты СК следят за срезкой и вывозкой на хранение плодородного почвенного слоя, участвуют в приемке отсыпки площадок, проверяя состав применяемых сыпучих материалов, степень их уплотнения и отметки отсыпанных площадок.

При сооружении фундаментов они контролируют их укладку, геометрические и прочностные характеристики, а также глубину бурения и отметки погружения свай, марки сталей и другие параметры в зависимости от типа фундамента.

Далее в ходе монтажа трубопроводов и оборудования на фундаменты специалисты СК контролируют типы и марки поставленных изделий, точность их установки, качество сборки и сварки всех элементов между собой с последующей проверкой нанесения изоляционных покрытий. Для этого специалисты СК используют различные приборы, которые позволяют проверить такие параметры, как точность подготовки кромок труб и соединительных деталей, температура металла в сварочной ванне, сила тока и качество применяемых электродов.

После завершения сварки стыков проводится их неразрушающий контроль, который помогает выявить микроскопические дефекты соединений. В случае их выявления производится либо ремонт, либо полная вырезка участка с дефектом. Специалисты не только проверяют последовательность и качество выполняемых работ, но и участвуют во всех комиссиях по входному контролю посту-



Адгезиметр (проверка адгезии изоляционного покрытия трубопровода)

пающих строительных материалов, оборудования, деталей и конструкций. При необходимости проводятся лабораторные испытания.

Также в обязанности специалистов СК входит проверка полноты и качества исполнительной и приемо-сдаточной документации, состоящей из большого количества специальных журналов работ, актов освидетельствования скрытых работ, актов поэтапной приемки монтируемых элементов и других документов.



Магнитный толщиномер (проверка толщины нанесения лакокрасочного покрытия)

На завершающем этапе строительства представители СК принимают участие в испытаниях трубопроводов на прочность и герметичность (гидро- и пневмоиспытания, осушка, азотирование) и в приемке законченных строительством объектов.

Работники служб СК сопровождают все стадии реализации, поэтому, помимо высшего профессионального образования, они имеют дополнительное образование и аттестацию по видам контролируемых работ. Специалисты, обладающие такими компетенциями, являются востребованными сотрудниками в подразделениях эксплуатирующих организаций и проектных командах Группы «Газпром».

«СПЕЦИАЛИСТЫ СТРОИТЕЛЬНОГО КОНТРОЛЯ УЧАСТВУЮТ НА ВСЕХ ЭТАПАХ СТРОИТЕЛЬСТВА, ОЦЕНИВАЯ КАК КАЧЕСТВО ВЫПОЛНЕННЫХ РАБОТ, ТАК И ИХ ДОКУМЕНТАЦИОННОЕ СОПРОВОЖДЕНИЕ. СЕГОДНЯ БЕЗ ИХ ЭКСПЕРТИЗЫ НА НАШИХ СТРОЙПЛОЩАДКАХ НЕ ОФОРМЛЯЕТСЯ НИ ОДИН ДОКУМЕНТ».

Сергей АНДРЕЕВ,
начальник Управления контроля качества строительства



ОТВЕТСТВЕННЫЕ ЗА СТРОИТЕЛЬНЫЙ КОНТРОЛЬ В ФИЛИАЛАХ ООО «ГАЗПРОМ ИНВЕСТ»:

ЮРИЙ УЛАСЕВИЧ,
начальник отдела контроля качества строительства филиала ООО «Газпром инвест» «Новый Уренгой»



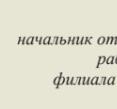
ЮРИЙ ЮРЧУК,
заместитель начальника службы — начальник отдела контроля качества строительства филиала ООО «Газпром инвест» «Сахалин»



СЕРГЕЙ ОРЛОВСКИЙ,
начальник отдела контроля качества строительства филиала ООО «Газпром инвест» «Северо-Запад»



СЕРГЕЙ НЕКРАСОВ,
начальник отдела контроля качества строительства филиала ООО «Газпром инвест» «Томск»



ИВАН САЕРОВ,
начальник отдела контроля качества работ на объектах ДТОиР филиала ООО «Газпром инвест» «Газпром ремонт»



ЕВГЕНИЙ СЕМЕНОВ,
начальник отдела контроля качества строительства филиала ООО «Газпром инвест» «Гражданское строительство»



АЛЕКСЕЙ ШЕХОВЦЕВ,
начальник отдела контроля качества строительства филиала ООО «Газпром инвест» «Астрахань»



ЮРИЙ ЗАЦЕПИЛО,
начальник отдела контроля качества строительства филиала ООО «Газпром инвест» «Надым»



АЛЕКСАНДР ГУЛЬЧУК,
начальник отдела технического аудита филиала ООО «Газпром инвест» «Газпром реконструкция»



МАКСИМ МЫЛЬНИКОВ,
начальник отдела контроля качества строительства филиала ООО «Газпром инвест» «Иркутск»



СЕРГЕЙ РЕНЕВ,
начальник отдела контроля качества строительства филиала ООО «Газпром инвест» «Новороссийск»

27 МАЯ — ДЕНЬ САНКТ-ПЕТЕРБУРГА

Санкт-Петербург — один из красивейших мегаполисов мира, второй по величине город России, самый большой среди северных городов по численности населения, в этом году отметил 320-летие со дня основания.

С 2007 года он является важным региональным центром для ООО «Газпром инвест», головной офис которого размещается в Санкт-Петербурге. С 2021 года «Газпром» официально сменил прописку на «Лахта Центр» в Петербурге.



Марка «Достопримечательности Санкт-Петербурга» с изображением на полях блока «Лахта Центра», стадиона «Газпром Арена» и герба Санкт-Петербурга.

Номинал марки — 120 рублей.
Тираж серии — 35 тысяч штук.

5 ИЮНЯ — ВСЕМИРНЫЙ ДЕНЬ ОХРАНЫ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ И ДЕНЬ ЭКОЛОГА

Ежегодно 5 июня отмечается Всемирный день охраны окружающей среды. В России профессиональный праздник называется День эколога, он утвержден Указом Президента Российской Федерации в 2007 году. В этот день традиционно проводятся тематические мероприятия, призванные привлечь внимание к экологическим проблемам, необходимости сохранения биоразнообразия, рациональному использованию природных ресурсов и принятию ответственных экологических решений на уровне как государства, так и каждого гражданина.



Марка «Охрана окружающей среды», СССР, 1984 год.
Номинал марки — 50 копеек.

24 ИЮНЯ — ДЕНЬ ИЗОБРЕТАТЕЛЯ И РАЦИОНАЛИЗАТОРА

Положение об изобретениях — первый советский закон об изобретательстве, предусматривающий развитие творческой инициативы всех трудящихся, и о наиболее полном и рациональном ее использовании в интересах социалистического хозяйства — было подписано 30 июня 1919 года Председателем Совета народных комиссаров В.И. Лениным.

День изобретателя и рационализатора был введен по предложению Академии наук СССР в конце 1950-х годов, но официально утвержден только спустя два десятилетия Указом Президиума Верховного Совета СССР от 24 января 1979 г. Ежегодно праздник отмечается в России в последнюю субботу июня.



Марка «50 лет советскому изобретательству», 1969 год.
Номинал марки — 4 копейки.

В ООО «Газпром инвест» развитием рационализаторской деятельности занимается Отдел технической политики. В настоящий момент подано и рассмотрено 31 рационализаторское предложение.

26 МАЯ — ДЕНЬ СВАРЩИКА

В последнюю пятницу мая свой профессиональный праздник отмечают специалисты сварочного производства. Несмотря на то что дата официально не утверждена, история праздника насчитывает уже более 20 лет. Сама же профессия появилась еще раньше. Во времена зарождения металлургии использовалась сварка ковкой. Затем возникли литейная и кузнечная сварка. Развитие промышленности требовало постоянного совершенствования сварочных процессов. Сейчас существует множество видов сварки: электрическая, лазерная, электродуговая, контактная, диффузионная, газосварка.



Марка «Для блага человека. Жилищное строительство. Сварщик-строитель» СССР, 1962 год.

Номинал марки — 4 копейки.



Марка «50 лет Института электросварки имени Е. О. Патона АН УССР», 1984 год.

Номинал марки — 10 копеек.

ДЕНЬ СВАРЩИКА — ПРАЗДНИК ПРОФЕССИОНАЛОВ!

В преддверии празднования Дня сварщика отделом главного сварщика совместно с филиалами «Новый Уренгой», «Северо-Запад», «Томск» для специалистов финансово-экономического, бухгалтерского, кадрового, правового и проектного блоков организованы выездные мероприятия по технической учебе с посещением объектов строительства, сооружаемых субподрядными организациями АО «Газстройпром» (АО «ЛГСС», ООО «ГСП-2», ООО «ССК «Газрегион»).



Администрация ООО «Газпром инвест» и филиал «Северо-Запад» на объекте «Газопровод-отвод и ГРС «Усть-Луга»



Филиал «Уренгой» на объекте ГКС-1 «Новоуренгойская»



Филиал «Томск» на объекте КС-5 «Нагорная» в составе стройки МГ «Сила Сибири»

Участники поездки ознакомились со спецификой выполнения сварочных работ, тонкостями проведения визуально-измерительного, рентгенографического и ультразвукового методов контроля.

Также были освещены требования законодательства и нормативно-технической документации для обеспечения безопасной и безаварийной эксплуатации построенных объектов.

О НАГРАЖДЕНИИ БЛАГОДАРСТВЕННЫМИ ПИСЬМАМИ

В преддверии профессионального праздника благодарственными письмами ООО «Газпром инвест» были отмечены специалисты сварочного производства дочерних обществ ПАО «Газпром» и генеральных подрядных организаций, внесших значительный вклад в решение сложных технологических задач производства и проектирования.



Представители ООО «Газпром проектирование»



Представители ООО «Газпром ВНИИГАЗ»



Представители ООО «Газпром газнадзор»



Представители АО «Газстройпром»

НЕРАЗРУШАЮЩИЙ КОНТРОЛЬ НА ОПАСНЫХ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ОБЪЕКТАХ — ОСНОВНОЙ ИНСТРУМЕНТ БЕЗОПАСНОСТИ

При проведении сварочных работ на опасных производственных объектах качество сварных соединений проверяют неразрушающими методами контроля. Они не нарушают целостность объекта и не уменьшают его пригодности к дальнейшему применению, но позволяют выявить внешние и внутренние недопустимые дефекты, ослабляющие прочность сварных соединений.

Основными методами неразрушающего контроля на объектах строительства являются визуальный и измерительный контроль (ВИК), радиационный неразрушающий контроль (РНК) и ультразвуковой контроль (УК). ВИК позволяет выявить дефекты, выходящие на поверхность сварного шва, а также нару-

шения геометрических размеров сварного соединения. РНК позволяет найти невидимые дефекты, расположенные под поверхностным слоем металла шва, имеющие преимущественно объемную форму и значительные размеры, например, трещины с большим раскрытием, газовые поры, шлаковые включения или непровары, а УК — имеющие объемную и плоскую форму (газовые поры, шлаковые включения, трещины, несплавления металла, непровары и т. д.).

Эти методы применяют в комплексе, что позволяет получить объективную картину качества сварных соединений, выявить дефекты и, как следствие, предотвратить преждевременное разрушение сварных конструкций.

«СПЕЦИАЛИСТЫ СВАРОЧНОГО ПРОИЗВОДСТВА — НАСТОЯЩИЕ ПРОФЕССИОНАЛЫ СВОЕГО ДЕЛА, КОТОРЫЕ ДОСТУПНО И ПРОСТЫМ ЯЗЫКОМ ОБЪЯСНИЛИ ВЕСЬ ПРОЦЕСС СВАРКИ».



Татьяна ГЕНЕРАЛОВА, заместитель начальника отдела бухгалтерского учета финансовой деятельности и консолидированной отчетности ООО «Газпром инвест»

«ВЫЕЗД НА ОБЪЕКТ ОЧЕНЬ ИНТЕРЕСЕН, ВАЖНО НЕ ТОЛЬКО НАХОДИТЬСЯ В ОФИСЕ, НО И НЕПОСРЕДСТВЕННО НА ОБЪЕКТЕ ОЗНАКОМИТЬСЯ СО СПЕЦИФИКОЙ СВАРОЧНОГО ПРОИЗВОДСТВА».



Лариса ХАРЛАМОВА, руководитель группы правового обеспечения филиала «Новый Уренгой» ООО «Газпром инвест»

«МЫ ВПЕРВЫЕ УВИДЕЛИ СВАРКУ ТРУБОПРОВОДА, ПРИМЕРИЛИ МАСКУ СВАРЩИКА, ОЗНАКОМИЛИСЬ С ВЫПОЛНЕНИЕМ НЕРАЗРУШАЮЩЕГО КОНТРОЛЯ».



Светлана ТЫЩЕНКО, экономист 2 категории Отдела учета финансирования капитальных вложений и организации расчетов филиала ООО «Газпром инвест» «Томск»

«НЕОБХОДИМО ПРИВЛЕКАТЬ БОЛЬШЕЕ КОЛИЧЕСТВО СОТРУДНИКОВ ОБЩЕСТВА ДЛЯ ВЫЕЗДОВ НА ОБЪЕКТЫ СТРОИТЕЛЬСТВА. ЭТО ПОЗВОЛИТ ЛУЧШЕ ПОНИМАТЬ РАБОТУ, КОТОРУЮ МЫ ДЕЛАЕМ».

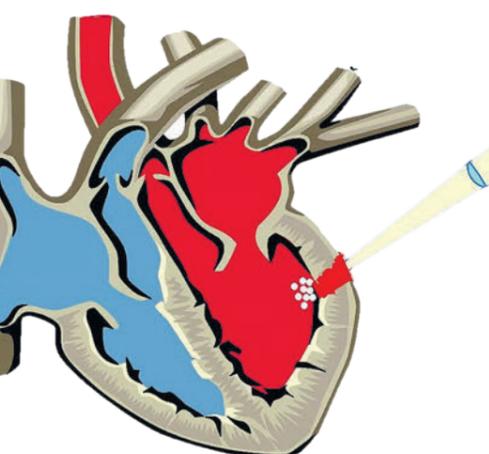


Василий МАРЧУК, начальник отдела аналитического учета фактических затрат филиала ООО «Газпром инвест» «Северо-Запад»

СИЛА ТЕХНОЛОГИЙ

ПРИМЕНЕНИЕ ЛАЗЕРНОЙ РЕЗКИ

В современном мире лазерные технологии находят применение в различных сферах. Так, на объектах строительства ПАО «Газпром» для производства сварочно-монтажных работ внедряется лазерная сварка и резка. Данный способ находит все более широкое применение благодаря возможности получения точного и прочного соединения деталей, которому способствует быстрый и сильный нагрев кромок в месте соединения с помощью лазерного луча. Благодаря своим особенностям лазер нашел применение не только в промышленности, но и в современной медицине. Лазерное излучение применяется при операциях на сердце, в том числе в качестве нового экспериментального метода хирургического лечения ишемии миокарда.



БУРЕНИЕ НА КОВЫКТИНСКОМ ГКМ ВЫХОДИТ НА НОВЫЙ УРОВЕНЬ

БОЛЕЕ 300

скважин предусмотрено проектом по разработке Ковыктинского месторождения



Команда по бурению Ковыктинского газоконденсатного месторождения (ГКМ) успешно применяет новые подходы к реализации инвестиционных проектов. Благодаря внедрению передовых технологий, эффективной организации и сплоченной работе сотрудников филиала ООО «Газпром инвест» «Иркутск», коллег из профильных департаментов ПАО «Газпром», а также специалистов подрядных организаций — ООО «Газпром бурение» и ООО «РусГазБурение» — команде удалось установить сразу несколько прорывных производственных рекордов. В очередной раз буровики Ковыктинского ГКМ доказали, что сложные геологические условия месторождения не являются камнем преткновения при проведении буровых работ, а, напротив, мотивируют на применение самых смелых инженерных решений для повышения эффективности технологических процессов.

Для разработки крупнейшего на востоке России по запасам газа месторождения — Ковыктинского — с самого начала его освоения применяются передовые высокоэффективные технологии. Геологические особенности, сложный рельеф и другие характеристики месторождения требуют применения передового опыта и компетенций на всех этапах реализации проекта, особенно на стадии эксплуатационного бурения. Однако проектная команда Ковыктинского месторождения, в которую входят сотрудники филиала «Газпром инвест» «Иркутск», представители подрядчиков по бурению — «Газпром бурение», «РусГазБурение» — и работники сервисных подрядных организаций, уже второй год подряд повышает эффективность буровых работ. Коллектив рабочей группы находится в постоянном взаимодействии, что помогает при принятии оперативных решений и позволяет рассмотреть процесс со всех сторон.

Так, в 2022 году силами интегрированной проектной команды на Ковыктинском ГКМ был установлен ряд производственных рекордов, которые, вне всяких сомнений, войдут в историю освоения месторождения.

Сразу несколько скважин в течение года были построены с наилучшими показателями по срокам выполнения работ. Так, горизонтальная скважина № 1042 была пробурена за 76,7 суток, что на 21 % быстрее среднего срока бурения на месторождении. Горизонтальная скважина № 2035 была освоена на 30 % быстрее среднесрочного значения на Ковыкте — за 58 суток. Рекорд по срокам спуска комплекса подземного оборудования был установлен на этапе освоения скважины № 3051 — работа была организована за 11,8 суток, и это на 57 % быстрее обычных показателей. Еще одним достижением специалистов проектной команды стали показатели суточной проходки при бурении скважины № 3102: она

составила 466 метров при механической скорости 29,4 метра в час — таких цифр за историю освоения Ковыкты еще не было.

Впервые в 2022 году на месторождении были пробурены многозбойные скважины (МЗС), нижняя часть которых проходит по продуктивному пласту и разделяется на дополнительные ответвления от основного ствола. Данная технология появилась в Группе «Газпром» не так давно и, благодаря высокому уровню компетенций и опыту специалистов, была успешно применена и растражирована на Ковыкте.

«Это стало ярким примером эффективных инноваций: бурение МЗС нам позволило не только увеличить дебит скважин, но и значительно облегчить процесс их освоения. Сегодня на месторождении пробурены уже четыре многозбойные скважины», — отмечает заместитель директора по бурению и геологии филиала ООО «Газпром инвест» «Иркутск» Евгений Киселев.

Ввиду сложных геологических условий на Ковыкте встречаются скважины, которые нельзя бурить стандартными методами. При их бурении из некоторых интервалов под большим давлением выходит концентрированная соленасыщенная жидкость — рапа, а вместе с тем идет катастрофическое поглощение бурового раствора. Однако специалисты нашли решение и для таких скважин. Совместно с подрядчиками была подобрана технология бурения с управляемым давлением. В этом случае на устье ставится специальный герметизатор, который позволяет оперативно контролировать интенсивность притока рапы, управлять забойным давлением или удерживать его в условиях рапопроявления, а также избежать поглощения бурового раствора. С применением этой технологии уже построена одна скважина, начались работы по второй.

Реализация глобального проекта по разработке Ковыктинского месторождения продолжится высокими темпами. Поэтому главные рекорды еще впереди.

«ПЕРЕДОВЫЕ ПОДХОДЫ И ИННОВАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ БУРЕНИЯ АКТИВНО ВНЕДРЯЮТСЯ НА ПРОЕКТАХ ПАО «ГАЗПРОМ» ВО ВСЕХ УГОЛКАХ НАШЕЙ СТРАНЫ. КОМАНДА ПО БУРЕНИЮ КОВЫКТЫ В ЭТОМ СЛУЧАЕ ВЫСТУПАЕТ КАК ПИОНЕР И ФЛАГМАН ПРЕОБРАЗОВАНИЙ, ДЕМОНИСТРИРУЯ САМЫЕ ЛУЧШИЕ И ЯРКИЕ РЕЗУЛЬТАТЫ. ОСОБЕННО ВАЖНО, ЧТО ВСЕ ПРИМЕНЯЕМЫЕ НА МЕСТОРОЖДЕНИИ ОБОРУДОВАНИЕ И ТЕХНОЛОГИИ — ОТЕЧЕСТВЕННОГО ПРОИЗВОДСТВА. МЫ ОТВЕТИЛИ НА ВЫЗОВЫ В УСЛОВИЯХ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ, И ЭТО НАШЕ КЛЮЧЕВОЕ ДОСТИЖЕНИЕ».

Сергей ПИЛЬНИК,
заместитель генерального директора по бурению и внутрискважинным работам ООО «Газпром инвест»



В настоящее время на Ковыктинском газоконденсатном месторождении работают 18 буровых установок, два флота ГРП (гидроразрыв пласта), пять установок с гибкой насосно-компрессорной трубой и семь подъемников.

ФИЛИАЛ «ИРКУТСК»: СПЛОЧЕННЫЙ КОЛЛЕКТИВ И ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ РЕКОРДЫ

В 2022 году на Ковыктинском газоконденсатном месторождении была завершена стадия опытно-промышленной разработки. Этому предшествовал многолетний труд специалистов Группы «Газпром», подрядных и сервисных организаций. Ответственным за реализацию проекта со стороны «Газпром инвест» стал иркутский филиал компании. Вот уже четвертый год своей эффективной работой трудовой коллектив филиала ООО «Газпром инвест» «Иркутск» оправдывает оказанное доверие по вверенным ему проектам — об этом говорят беспрецедентные производственные рекорды. Вместе с запуском месторождения в промышленную эксплуатацию перед филиалом встают новые вызовы и задачи. А добиваться успехов сотрудникам помогают профессионализм, позитивный настрой и единый командный дух. Подробнее о работе филиала рассказал его директор — Павел Шкитин — специально для «Нашей газеты».

— Павел Владимирович, в этом году филиал ООО «Газпром инвест» «Иркутск» отметил три года со дня основания. Сегодня он уже прошел активную стадию формирования и функционирует на 100 %. Расскажите, как изменился филиал за это время?

— За последние три года мы прошли большой путь — выросли профессионально, внедрили новые современные технологии и подходы и продемонстрировали их эффективность. Мы активно работали над повышением квалификации наших сотрудников. Было организовано множество тренингов, семинаров и курсов, чтобы наши специалисты имели возможность постоянно совершенствоваться. И это, безусловно, сказывается на результатах. Сейчас мы продолжаем набирать обороты.

— Филиал «Иркутск» с каждым годом добивается все больших производственных результатов: ставит рекорды, сохраняет высокое качество работ и реализует проекты опережающими темпами. Что помогает коллективу филиала справляться с задачами любой сложности?

— Главная составляющая успеха — это командный дух. Мы объединены общей целью и страстью к работе. По-настоящему сплоченный коллектив способен на многое — наш филиал тому яркое подтверждение.

— Расскажите о ключевых проектах, реализованных за последнее время. Каких главных производственных успехов удалось достичь?

— В прошлом году мы сделали первый глобальный шаг и запустили в промышленную эксплуатацию Ковыктинское газоконденсатное месторождение. Больше двадцати лет оно находилось в стадии опытно-промышленной разработки. Благодаря усилиям наших специалистов и сотрудников подрядных организаций, в декабре 2022 года по команде Президента Российской Федерации Владимира Путина мы запустили первую установку комплексной подготовки газа УКПГ-2 и подключили ее к магистральному газопроводу «Сила Сибири». Участок «Ковыкта — Чайнда» общей протяженностью 803 километра соединил два крупнейших месторождения Восточной Сибири — Ковыктинское и Чайдинское. Причем мы не просто построили объекты, а сделали это в рекордные сроки, которые зафиксированы в Книге рекордов России. Мы укрепили контрактные обязательства перед Китайской Народной Республикой — и это также один из главных производственных успехов.

— Изменился ли как-то подход к реализации проектов в филиале? Какие инстру-

менты повышения эффективности применяются?

— Мы стремимся к максимальной эффективности и конкурентоспособности в нашей отрасли, идем в ногу со временем. В своей деятельности мы не только применяем новые методы проектного управления, но и уделяем внимание технологиям, активно внедряем современные инструменты на строительных площадках, такие как 3D-моделирование и аэромониторинг.

Наряду со всеми филиалами Общества, «Иркутск» является участником развития и внедрения единой цифровой платформы в ПАО «Газпром», и наш филиал выступает площадкой для испытания нескольких новых продуктов — модулей единой цифровой платформы.

— Как филиалу удается адаптироваться к нынешним реалиям в части импортозамещения?

— В отрасли всегда развивались отечественные технологии, сегодня мы уверенно следуем курсу на импортозамещение. Отечественное оборудование доказало свои эффективность и высокую износостойкость, к тому же максимально упрощена процедура технического обеспечения и сервисного обслуживания.

— В коллективе филиала царит образцовая атмосфера дружелюбия и взаимопомощи. Как удалось сплотить коллектив?

— Мы единая команда. Нам важен каждый работник независимо от занимаемой должности. Любой сотрудник — это неотъемлемая часть коллектива. И чтобы он всегда функционировал слаженно, мы прикладываем максимум усилий — проводим многочисленные мероприятия: от социально направленных до спортивных — это помогает наладить коммуникацию между коллегами. Мы стремимся, чтобы каждый работник филиала чувствовал себя реализованным и действительно нужным членом команды!

— Сколько человек трудится в филиале на текущий момент? Как Вы оцениваете уровень профессионализма специалистов «Иркутска»?

— Скажу искренне: мы никогда не стоим на месте. Система проектного управления служит фактором непрерывных кадровых преобразований и модернизаций нашей структуры.

На данный момент в филиале трудится более 420 человек. Благодаря возможностям, которые нам предоставляет Общество, работники «Иркутска» регулярно повышают



Коллектив филиала ООО «Газпром инвест» «Иркутск»

свою квалификацию и овладевают самыми актуальными навыками. Безусловно, нам всем есть к чему стремиться, но, уверен, уровень заряда энергии работников иркутского филиала можно оценить на 100 %!

— Поделитесь результатами работы в сфере сохранения окружающей среды. Какие мероприятия проводятся филиалом?

— Филиал проводит мероприятия, направленные на охрану окружающей среды — это и восстановление лесных угодий, и восполнение водных биологических ресурсов. Не так давно мы выпустили в реку Снежная, которая впадает в Байкал, более 53 миллионов мальков байкальского омуля, и эта работа ведется на постоянной основе. В целом в 2023 году мы планируем к выпуску в водоемы Иркутской области более 100 миллионов экзemplаров промысловых рыб различных видов. Следующие акции по воспроизводству биоресурсов запланированы на август и будут произведены в акваториях Иркутского водохранилища и самой крупной водной артерии Северо-Восточной Сибири — реки Лены. Но, конечно, мы не ограничиваемся компенсационными экологическими мероприятиями — уже не первый год стремимся экономно расходовать бумагу, чтобы в стране не увеличивалась площадь вырубаемого для этих целей леса, осуществляем раздельный сбор мусора, сотрудники собирают использованные батарейки и регулярно участвуют в субботниках.

— Расскажите о внепроизводственной жизни филиала. Как его работники проводят досуг?

— В «Газпром инвест» широко распространена культура спорта и благотворительности, и наш филиал — не исключение. Сотрудники активно занимаются спортом и делают добрые дела: помогают людям, которые в этом нуждаются, участвуют в Днях донора, организуют помощь приютам. Фи-

лиал старается занимать активную социальную позицию.

Также мы довольно часто выбираемся дружным коллективом на природу: в нашем регионе много горных вершин. Покорять тот или иной пик или высоту — одна из любимых традиций филиала!

— Павел Владимирович, Вы рассказали, что коллектив филиала — за здоровый образ жизни, и это похвально! Расскажите об успехах спортивных команд, созданных на базе «Иркутска», и о других спортивно-массовых инициативах.

— Спорт для сотрудников филиала действительно многое значит. Как только появляется возможность, коллеги с удовольствием участвуют в спортивных мероприятиях, соревнованиях или марафонах. Причем не только для того, чтобы одержать победу и получить возможность с гордостью представить филиал, но и чтобы просто хорошо провести время с пользой для здоровья. Спорт в филиале представлен в самых различных видах, будь то мини-футбол или хоккей на валенках.

— В этом году филиал наряду с ООО «Газпром добыча Иркутск» стал соорганизатором I Спартакиады Иркутского центра добычи и транспортировки газа. Что самое ценное, на Ваш взгляд, в проведении таких масштабных спортивных мероприятий?

— Наша компания входит в состав Некоммерческого партнерства «Газпром на Байкале», которое выступило спонсором Спартакиады. Мы заинтересованы в популяризации спорта в нашем регионе, поэтому выступили с инициативой поддержать мероприятие. Спортивное соперничество предполагает активизацию всех внутренних ресурсов. Это своего рода аккумуляция дополнительной энергии, заряд которой нам всем необходим в будни на производственных площадках. Вместе с остальными участниками мы делаем одно общее дело и, без преувеличения, предстаем как настоящая команда!

— Каким Вы видите филиал через несколько лет? Какой совет дадите сотрудникам, что пожелаете коллективу?

— Безусловно, мы ожидаем, что филиал расширится и станет динамичнее в работе. Мы будем продолжать развиваться и внедрять новые технологии и инструменты, инвестировать в обучение и развитие наших сотрудников, чтобы растить лучших специалистов и сохранять лидерство в своей отрасли. Я хотел бы пожелать всем нашим сотрудникам сохранять страсть и энтузиазм в работе, искреннее желание развиваться, быть открытыми для новых идей и методов труда, не бояться экспериментировать и пробовать новые подходы. Вместе мы сможем достичь больших высот и сделать нашу компанию еще более успешной и процветающей.



УКПГ-2 Ковыктинского ГКМ

«НАША МИССИЯ — ПРОСВЕЩЕНИЕ». ЧАСТЬ ВТОРАЯ:

Эффективное управление проектом — залог его успешной реализации. Уже четвертый год ООО «Газпром инвест» активно внедряет и развивает систему проектного управления. Драйвером внедрения ее инструментов в Обществе выступает Управление методологии проектного управления. Его специалисты формируют и совершенствуют методологическую базу и оказывают коллегам экспертную поддержку в этом кросс-функциональном процессе. Подробнее о деятельности Управления, ключевых результатах работы и планах на будущее расскажем в нашей постоянной рубрике.



О РЕЗУЛЬТАТАХ РАБОТЫ

Благодаря слаженной работе сотрудников Общества в развитии системы проектного управления удалось достичь существенных результатов. Если несколько лет назад в компании далеко не каждый человек имел представление об управлении проектами, то на сегодняшний день большинство сотрудников Общества знает, как эффективно организовать работу с помощью инструментов проектного управления. И деятельность профильного подразделения охватывает все больше задач, внедряются новые инструменты, расширяются действующие программы. Вся работа Управления методологии проектного управления характеризуется одним термином — кросс-функциональность: специалисты активно взаимодействуют с различными структурными подразделениями Администрации ООО «Газпром инвест», филиалами и интегрированными проектными офисами (ИПО), ПАО «Газпром», а также другими компаниями Группы «Газпром».

В Обществе создано более 25 ИПО, в том числе по проектам на прединвестиционной стадии, что позволяет принимать эффективные решения на ранних этапах реализации. «Овладеть навыками принятия решений в условиях неопределенностей помогает разработанная нами флагманская программа обучения “Концептуальный инжиниринг”. Программа состоит из четырех модулей. В течение месяца участники получают уникальные знания по концептуальной проработке проектов на ранних этапах реализации. Программа охватывает ключевые направления: стратегию развития компании и отрасли, экономику, геологию, проектирование и логистику. Дополнительное внимание уделяется развитию личностных компетенций. На текущий момент уже два потока завершили курс, и лучшие выпускники вошли в состав команд проектных офисов», — добавляет заместитель начальника Управления методологии проектного управления Андрей Калугин.

РАССМОТРЕТЬ ПРОЕКТ СО ВСЕХ СТОРОН

Заседания проектного комитета, экспертного совета и других коллегиальных органов, на рассмотрение которых выносятся основные вопросы проектного управления, стали неотъемлемой частью работы Управления

методологии проектного управления. Именно с помощью этого механизма сотрудники Управления оказывают методологическую и экспертную поддержку интегрированным проектным офисам при принятии оперативных решений по любым изменениям или предложениям. За организацию заседаний коллегиальных органов отвечает отдел ресурсного планирования и отчетности.

Второе, не менее важное направление деятельности отдела — развитие практик повышения ценности проектов. Если говорить коротко, это комплекс мероприятий, которые позволяют оптимизировать сроки реализации инвестпроекта и снизить затраты без потери функционального назначения. Специалисты отдела совершенствуют существующие и разрабатывают новые системы методов обзора и анализа инвестиционных проектов. С их помощью можно на ранних стадиях проекта рассмотреть ключевые аспекты работ и оптимизировать управленческие решения.



«НАШЕ ПОДРАЗДЕЛЕНИЕ ОКАЗЫВАЕТ МЕТОДОЛОГИЧЕСКУЮ ПОДДЕРЖКУ ФИЛИАЛАМ, ИПО И ПРОЕКТНЫМ КОМАНДАМ В ЧАСТИ ПРОЕКТНОГО УПРАВЛЕНИЯ. В СВОЕЙ РАБОТЕ МЫ СТАРАЕМСЯ ОПЕРАТИВНО ДАВАТЬ ОБРАТНУЮ СВЯЗЬ ПО ВСЕМ ВОПРОСАМ, БЕЗ ЛИШНЕГО ФОРМАЛИЗМА. ПО НАШЕМУ ОПЫТУ ТАКОЙ ПОДХОД — ОДИН ИЗ ЗАЛОГОВ ЭФФЕКТИВНОЙ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТОВ».

Виталий СТРОЕНКО,
начальник Управления методологии проектного управления ООО «Газпром инвест»

«НА СЕГОДНЯШНИЙ ДЕНЬ ОБЩЕСТВО НАХОДИТСЯ В АКТИВНОЙ ФАЗЕ ВНЕДРЕНИЯ ПРОЕКТНОГО УПРАВЛЕНИЯ. У КОЛЛЕГ ВОЗНИКАЮТ ВОПРОСЫ, КАК ДЕЙСТВОВАТЬ ПРИ ИЗМЕНЕНИЯХ В ПРОЕКТЕ ИЛИ В СЛУЧАЕ НЕОБХОДИМОСТИ ПРИНЯТИЯ ОПЕРАТИВНОГО РЕШЕНИЯ. НАША ЗАДАЧА КАК РАЗ ЗАКЛЮЧАЕТСЯ В ТОМ, ЧТОБЫ СДЕЛАТЬ ЭТОТ МЕХАНИЗМ ПРОЗРАЧНЫМ И ПОНЯТНЫМ ДЛЯ ВСЕХ. ВАЖНО, ЧТОБЫ КАЖДЫЙ СОТРУДНИК ИПО ЗНАЛ КОНКРЕТНЫЙ АЛГОРИТМ ДЕЙСТВИЙ: КУДА ОБРАЩАТЬСЯ, КОМУ ЗАДАВАТЬ ВОПРОС, КАК ВСЕ СДЕЛАТЬ СВОЕВРЕМЕННО, ЧТОБЫ ПОВЫСИТЬ ЭФФЕКТИВНОСТЬ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТОВ».

Андрей КАЛУГИН,
заместитель начальника Управления методологии проектного управления

В прошлом году силами отдела были организованы два пилотных мероприятия по повышению ценности проектов. Одно из них — Комплексный обзор проекта (КОП). КОП позволяет рассмотреть все составляющие реализации проекта и сформировать экспертную оценку для лиц, принимающих решение о его переводе на следующий этап реализации. Эффективность данной методологии удалось подтвердить на примере проекта ИПО «Крузенштерн». «Мы привлекли большое количество экспертов, провели всеобъемлющий анализ колоссального объема информации и сформировали широкий перечень рекомендаций. Как результат — у нас появилась объективная и детальная картина проекта, определены основные драйверы и риски. Благодаря этому мы четко знаем план дальнейших действий», — отмечает главный специалист Данила Полтавский.

Другим пилотным мероприятием стали Технические сессии ИПО «Ковыкта» по объектам УКПГ-45 Ковыктинского месторождения с привлечением всех участников проекта, который уже находится на этапе проектирования. В рамках сессий были рассмотрены решения подземной и наземной частей с тем, чтобы проанализировать степень их синхронизации и разработать дополнительные меро-

приятия по оптимизации капитальных затрат. В результате были сформированы реестр рекомендаций и план дальнейших действий для оптимизации решений по проекту.

«Сессии показали, что при правильной постановке задачи экспертам в процессе живой дискуссии с представителями разных подразделений можно рассмотреть необходимые вопросы и прийти к согласованному мнению. К слову, эксперты отметили необходимость тиражирования данной практики на другие проекты ПАО «Газпром», — подчеркивает Андрей Калугин.

Дополнительно сотрудниками отдела ресурсного планирования и отчетности при поддержке блока по управлению персоналом был запущен пилотный проект по стажировкам сотрудников блока перспективного развития. Их цель — решение оперативных вопросов на месте, развитие сотрудничества филиалов и обмен опытом с коллегами.

Виолетта Кооп, ведущий специалист отдела, дополняет: «Управление методологии — центр компетенций по развитию проектного управления в ПАО «Газпром». Нашу работу можно описать тремя тезисами: свежий взгляд, гибкость и новые подходы. Для меня решение задач по внедрению проектного управления — это непрерывный творческий процесс, сопряженный с интеграцией современных практик, трансформацией бизнес-процессов, подготовкой презентационных материалов, проведением технических и стратегических сессий. Именно поэтому умение мыслить нестандартно — ключевой навык сотрудников нашей команды».

А вот у специалиста 2-й категории отдела Дарьи Петровой мотивация немного другая, но не менее обоснованная. «Я работаю в компании не так давно и все еще учусь в магистратуре на политолога. Для меня работа здесь — это возможность понять, как выстроено взаимодействие в крупной организации. Многому учусь и расширяю свой кругозор, стараюсь принести пользу компании», — говорит Дарья Петрова.

РИСКАМ — ОСОБОЕ ВНИМАНИЕ

В работе отдела сопровождения крупных проектов можно выделить два основных направления. Первое — это составление плана реализации проектов (ПРП). ПРП — основополагающий документ интегрированного проектного офиса, в котором содержится вся фундаментальная информация: стратегия ИПО, характеристики объекта, география, объемы поставок, логистические решения и так далее — вся концепция реализации. Иными словами, это именно тот документ, который позволяет проектным командам быть в едином информационном поле и является итогом каждого этапа реализации проекта.

Второе направление деятельности отдела — управление рисками при реализации проектов в рамках ИПО. Еще в самом начале внедрения проектного управления было понятно, что риск-менеджмент — это основополагающий аспект. На сегодняшний день управление рисками уже стало полноценным и эффективным инструментом. Силами отдела были разработаны методологические рекомендации с реестром рисков по каждому блоку: проектно-исследовательские и строительно-монтажные работы, материально-техническое обеспечение и пусконаладочные работы. С появлением новых технологий, оборудования и технических решений появляются новые риски, а повторяющиеся становятся типовыми.

«В каждом филиале или ИПО своя специфика. Мы стараемся разработать единый инструмент, чтобы унифицировать процесс управления рисками в Обществе», — отмечает начальник отдела сопровождения крупных

КАК НАУЧИТЬ УПРАВЛЯТЬ ПРОЕКТОМ

проектов Юрий Жарнов. Для этого в каждом проектом офисе был закреплен ответственный за управление рисками. Кроме того, сотрудники отдела подготовили и провели обучающую сессию для риск-менеджеров ИПО, где рассказали об инструментах оценки и управления рисками, а также дали рекомендации, как их применять на практике. Полученные знания участники мероприятия закрепили кей-практикой, решая прикладные задачи на примере конкретных ситуаций.

Как считают сотрудники отдела сопровождения крупных проектов, в их работе важны не столько базовые компетенции или знания, сколько заинтересованность в деле. «Мы занимаемся внедрением глобальных системообразующих процессов в компанию огромного масштаба, при этом нам необходимо объяснить это всем коллегам простым и понятным языком. Без преувеличения можно сказать, что коммуникативные навыки высокого уровня — наша суперспособность, необходимая для работы. Конечно, ежедневно выполняя столь разные и неординарные, но значимые для Общества задачи, чувствуешь себя причастным к масштабному и важному процессу», — говорит Мария Мохначева, специалист 1-й категории.

РАЗРАБОТКА, ВНЕДРЕНИЕ И РАЗВИТИЕ МЕТОДОЛОГИИ

Основной задачей отдела поддержки внедрения проектного управления является разработка и актуализация документов, направленных на развитие системы проектного управления. Специалисты как разрабатывают инструкции по типовым процессам, например по организации проведения совещаний проектных офисов и команд, так и внедряют методологию новых концептуальных подходов проектного управления в Обществе.

«Мы формируем ряд базовых методологических документов, в том числе и для ПАО «Газпром». Они уточняют процесс внедрения проектного управления, показывают, какие практики действуют более эффективно. Мы не стоим на месте и развиваем инструменты проектного управления на основе обратной связи от филиалов и представителей Департаментов ПАО «Газпром». Это именно то, что помогает нам оптимизировать деятельность Общества в рамках реализации проектов», — дополняет начальник Управления Виталий Строенко.

Еще в самом начале перехода на проектное управление, после всестороннего анализа существующих процессов, было разработано «Положение по ресурсному обеспечению», в котором содержатся все основные аспекты управления проектами. Цель Положения — разъяснить интегрированным проектным офисам, что от них требуется и какие управленческие, организационные задачи стоят перед ними. «На данный момент можно выделить одну из главных вех работы нашего Управления — это внедрение подхода поэтапной реализации проекта. Это большой шаг, повлекший за собой изменения в существующих подходах проектного

управления. Теперь наше Общество отвечает за реализацию проектов не только на инвестиционной стадии, но и вовлекается в процесс на начальной, предынвестиционной стадии. Проекты становятся все сложнее, полномочия руководителей ИПО расширяются вместе с их ответственностью, ведь повышение эффективности реализуемых проектов начиная с самых ранних этапов жизненного цикла проекта — приоритетная задача», — замечает начальник отдела поддержки внедрения проектного управления Константин Делендра.

Работа с документами такой важности требует не только внимательности и сосредоточенности, но и креативности. «Самое сложное — это учесть огромное количество нюансов — ведь у каждого ИПО свои особенности и специфика организации работ. Документ должен быть эффективен и полезен для всех», — говорит главный специалист отдела Екатерина Марчук. «Всегда работаем в режиме многозадачности, ведь мы не только занимаемся разработкой новых документов, но и актуализируем уже существующие. С незаурядными задачами, с которыми еще не приходилось сталкиваться, справляемся вместе — каждый из коллег готов оказать помощь», — добавляет ведущий специалист Виктория Рыбкина.

ИНСТРУМЕНТЫ ПРОЕКТНОГО УПРАВЛЕНИЯ: ОЦЕНИТЬ ЭФФЕКТ И НАУЧИТЬ ИМИ ПОЛЬЗОВАТЬСЯ

Проектное управление само по себе не является решением всех вопросов. Это гибкая система, которая совершенствуется, поэтому необходимо регулярно отслеживать эффект, который она дает. Оптимизировать работу применяемых инструментов — задача отдела по повышению эффективности проектного управления.

Так, одним из главных направлений деятельности отдела является мотивация проектных команд. Помогает в этом система проектного премирования, разработанная еще в 2020 году. Как и ряд других процессов, этот инструмент основан на календарно-сетевых графиках (КСГ), в которых содержится вся информация о задачах по проекту, увязанных между собой технологическими зависимостями. В целом КСГ описывает весь процесс реализации проектов от инициации до ввода в эксплуатацию. На их основе проектные команды формируют реестры вех. Далее, с учетом комментариев от Управления методологии, реестры вех направляются в Управление мониторинга проектов, которое отслеживает реализацию проектов, и затем утверждаются генеральным директором. «Проще говоря, реестр состоит из задач, которые проектные команды должны выполнить, чтобы обеспечить реализацию проекта в заданные сроки. Мы также проводим ежеквартальный мониторинг, чтобы понять, какими темпами реализуется проект, какие есть сложности, чему уделить внимание. В конце года формируем итоговый отчет, на основании которого принимается решение о премировании», — пояс-



«ПРОЕКТНОЕ ПРЕМИРОВАНИЕ — ЭТО ОТЛИЧНЫЙ ИНСТРУМЕНТ МОТИВАЦИИ СОТРУДНИКОВ ПРОЕКТНЫХ КОМАНД, КОТОРЫЙ ТАКЖЕ ДАЕТ РУКОВОДСТВУ ОБЩЕСТВА ОБЪЕКТИВНУЮ И АБСОЛЮТНО БЕСПРИСТРАСТНУЮ КАРТИНУ ЭФФЕКТИВНОСТИ РАБОТЫ ПРОЕКТНЫХ КОМАНД, А ТАКЖЕ ОБОЗНАЧАЕТ ВОПРОСЫ, ТРЕБУЮЩИЕ ОСОБОГО ВНИМАНИЯ».

Андрей КУЗНЕЦОВ,
заместитель начальника Управления методологии проектного управления

няет начальник отдела по повышению эффективности проектного управления Екатерина Кузнецова.

Второй важный блок работы отдела по повышению эффективности проектного управления — это организация коуч-сессий по проектному управлению и обучающих программ для всех сотрудников Общества. Сегодня коуч-сессии проводятся в новом формате — с предварительной подготовкой и адресным разбором вопросов, интересующих коллег. «Благодаря проведению коуч-сессий мы укрепляем рабочее взаимодействие с сотрудниками филиалов, делимся с коллегами новыми инициативами и наиболее актуальной информацией по проектному управлению, а также получаем обратную связь. С ее помощью дорабатываем подходы к внедрению проектного управления в Обществе», — отмечает главный специалист отдела Акира Нагано.

Еще одну образовательную программу специалисты отдела создали на базе ЧОУ ДПО «Газпром корпоративный институт». «В рамках программы «Современные технологии управления проектами» обучающиеся объединяются в проектные команды, прорабатывают и защищают свои проекты. По сути, они проживают один из начальных этапов — оценку, целью которого является проработка вариантов реализации проекта и презентация оптимального. Это отличная возможность детально рассмотреть процесс реализации проекта», — добавляет главный специалист Мирослава Глухова.

Сотрудники Управления также разработали электронный обучающий курс проектного управления. Он состоит из ряда видеороликов, теоретической базы и тестовых заданий. Удобство во всем: от формата — заходить и учиться можно в любой момент в онлайн-режиме — до самого языка повествования — в видеокурсе просто и понятно рассказывается о фундаментальных аспектах проектного управления. «Электронный курс раскрывает базовые понятия, там нет сложных вопросов. Однако после его прохождения у сотрудника появляется представление о проектном управлении. Только за 2022 год мы охватили около 80% сотрудников всего Общества и планируем продолжать системную работу по расширению охвата обучающихся», — подчеркивает Виталий Строенко.

Коуч-сессии, обучающие программы, регулярное взаимодействие с сотрудниками филиалов, ИПО и проектных команд — исходя из специфики понятно, что одно из главных качеств сотрудника отдела по повышению эффективности проектного управления — умение общаться с людьми. Сами же специалисты отмечают, что в их работе важно оперативно мыслить, быть гибкими, уметь подстраиваться под быстро меняющиеся условия и обстоятельства. «Наша работа многогранна. Мы общаемся с коллегами, которые реализуют совершенно разные проекты — производственные и гражданские объекты строительства, линейную часть магистральных газопроводов в разных регионах нашей страны — везде свои особенности. Работа с разными людьми позволяет смотреть шире и развивает нас», — уверен ведущий специалист отдела Андрей Андреев.

ВПЕРЕД — К НОВЫМ ЦЕЛЯМ!

На ближайшую перспективу перед Управлением стоят не менее масштабные и амбициозные задачи, ведь внедрение проектного управления — процесс постоянный, и впереди еще немало работы: развитие культуры проектного управления как в администрации, так и в филиалах Общества, совершенствование методологической базы, выстраивание системы управления проектами по всем функциональным направлениям, оптимизация и цифровизация основных бизнес-процессов.

«В периметре ООО «Газпром инвест» является все больше проектов, они становятся технически и технологически сложнее. Продолжать их реализацию устойчивыми подходами и привычными инструментами, но с прежней эффективностью практически невозможно. Наша задача — непрерывно совершенствовать систему управления крупными инвестиционными проектами ПАО «Газпром». Мы уже доказали необходимость и ценность проектного управления, но сейчас главное не останавливаться на достигнутом и продолжить работу в соответствии с нашими планами. Работу, в которой заинтересованы и наше Общество, и Группа «Газпром»», — добавляет Андрей Кузнецов.

«Я БЛАГОДАРЕН КОЛЛЕКТИВУ ЗА ЕГО ЭНЕРГИЮ И ВКЛАД КАЖДОГО СОТРУДНИКА В ОБЩУЮ ЦЕЛЬ. В ОДНОЙ КОМАНДЕ МЫ СОБРАЛИ ДЕЙСТВИТЕЛЬНО ВЫСОКОКЛАССНЫХ ПРОФЕССИОНАЛОВ, КОТОРЫЕ ДОСТИГАЮТ ПОСТАВЛЕННЫХ ЦЕЛЕЙ, ДВИЖУТСЯ ПО ПУТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ И, ПО СУТИ, ЯВЛЯЮТСЯ ПРОВОДНИКАМИ, ДРАЙВЕРАМИ ТАКОГО СЛОЖНОГО И МНОГОГРАННОГО ПРОЦЕССА, КАК ПРОЕКТНОЕ УПРАВЛЕНИЕ».

Виталий СТРОЕНКО,
начальник Управления методологии проектного управления ООО «Газпром инвест»



НА БЛАГО ФЛОРЫ И ФАУНЫ НАШЕЙ СТРАНЫ



Относиться к хрупкой природе бережно, сохраняя ее для будущих поколений — такому принципу на протяжении многих лет следует ООО «Газпром инвест». Ключевыми направлениями, в которых компания осуществляет свою деятельность в области охраны окружающей среды, являются лесовосстановление, рекультивация земель и поддержание биоразнообразия водных ресурсов, а также проведение на объектах строительства производственного экологического контроля за соблюдением природоохранных требований. О главных результатах работы, планах, цифрах и фактах — в специальном материале «Нашей газеты».

БЕРЕЖНО К ЖИТЕЛЯМ ВОДОЕМОВ

Специалисты ООО «Газпром инвест» тщательно следят за популяцией морских и речных обитателей. Еще на стадии разработки проектной документации по тому или иному объекту строительства сотрудники оценивают, какое воздействие может быть оказано на водные биологические ресурсы. Расчет ведется и на время строительства, и на период эксплуатации. Проект берется в работу только после того, как документация получит положительное заключение от Федерального агентства по рыболовству.

За соблюдением всех экологических норм, правил и стандартов следит Управление экологического контроля и лесохозяйственных мероприятий ООО «Газпром инвест». Его сотрудники организуют процедуру восполнения водных биологических ресурсов: от подготовки всей необходимой документации до осуществления контроля выпуска мальков и молоди ценных пород рыб в водоемы.

«В 2022 году объем выпуска составил 106,91 тонны. В этом году мы планируем увеличить это количество почти вдвое — до 206,79 тонны», — говорит Михаил Фокин, заместитель начальника Управления экологического контроля и лесохозяйственных мероприятий ООО «Газпром инвест». География выпуска водных биологических ресурсов обширна — это и Байкал, и река Лена, и Балтийское море, а также многие другие водоемы от северных до южных широт. Количество особей и породы рыб выбираются в строгом соответствии со средой обитания.

НАДЗОР ЗА КОНТРАГЕНТАМИ

Специалисты Управления экологического контроля и лесохозяйственных мероприятий ООО «Газпром инвест» подходят к вопросу комплексно: следят за соблюдением всех требований действующего законодательства и проектной документации, контролируют подрядчиков, производят визуальный осмотр строительных площадок и прилегающих территорий во время выездных проверок на объектах строительства в зоне ответственности компании. В результате скрупулезной, планомерной, каждодневной работы негативное воздействие на окружающую среду сводится к минимуму.

ВАЖНО КАЖДОЕ ДЕРЕВО

Лес — это легкие нашей планеты, национальное богатство России. Его сохранение — одна из актуальных задач на сегодняшний день ввиду низких темпов естественного восстановления. Чтобы защитить природу и хрупкие экосистемы, в нашей стране запущен федеральный проект «Сохранение лесов» национального проекта «Экология». К 2024 году Россия должна обеспечить полный баланс между вырубленным и восстановленным лесом. Компания «Газпром инвест» строго следит за соблюдением требований и ежегодно проводит мероприятия по лесовосстановлению. География обширна и включает в себя все регионы страны.

«За два года, с 2020 по 2022, мы восстановили леса на площади более 2000 гектаров. Наши специалисты работали на территории Вологодской, Иркутской, Камчатской, Курганской, Ленинградской, Московской,



Новгородской, Рязанской, Сахалинской, Свердловской и Тульской областей, Пермского и Хабаровского краев, Республики Коми», — рассказывает начальник Управления экологического контроля и лесохозяйственных мероприятий ООО «Газпром инвест» Ирина Артемьева.

Важно отметить, что с 2021 года требования к выполнению работ по лесовосстановлению расширились. Были введены дополнительные работы, которые включают в себя агротехнический уход за лесными культурами в течение трех лет после посадки растений. Основная цель таких работ — улучшение условий роста саженцев путем уничтожения сорняков и другой нежелательной растительности, а также рыхления почвы.

«В условиях влажного и прохладного климата сорная растительность является конкурентом молодых растений за свет, тепло и питательные вещества. Травянистая

растительность затеняет саженцы, забирает питательные вещества из почвы и препятствует приживаемости растений. В зимний период высокорослая трава заваливает молодые деревца, что приводит к их повреждению и возможной гибели. Весной может произойти прение саженцев под слоем прошлогодней травы и снега. При проведении работ по лесовосстановлению мы учитываем все особенности», — объясняет Ирина Артемьева.

Планы по восстановлению лесов на 2023 год у ООО «Газпром инвест» масштабные. Работы будут вестись на территории Московской, Рязанской, Вологодской, Иркутской, Ленинградской, Костромской и Курганской областей, Ханты-Мансийского и Ямало-Ненецкого автономных округов на площади ориентировочно 1900 га. Результаты станут видны уже через несколько лет, когда саженцы достигнут нужного размера и станут большими, крепкими и здоровыми деревьями. ■



«ФАКЕЛ» ЗАЖЕГ НОВЫЕ ЗВЕЗДЫ

Более ста хореографических и вокальных номеров, галерея художественных работ, строгое жюри, тысячи зрителей и, конечно, отличное настроение — в этом году «Факел» зажегся в жарком городе Сочи. В курортной столице России прошел финал IX тура корпоративного фестиваля. Главное творческое событие среди дочерних обществ ПАО «Газпром» собрало более 1200 участников из 38 компаний. На мероприятии зажгли и две звездочки, которые представляли ООО «Газпром инвест», — вокалистка Мария Вишнева и художница Мария Законова стали лауреатами второй степени в своих номинациях.

Уже который год корпоративный фестиваль «Факел» собирает самых одаренных исполнителей и талантливые творческие коллективы под одной крышей. Проект призван не только сохранить традиции многонациональной культуры нашей страны, но и открыть новые юные дарования, подарить незабываемые эмоции, погрузить в атмосферу праздника и позитивного настроения.

В финале ООО «Газпром инвест» представили участница детского хора России от Санкт-Петербурга Мария Вишнева, а также юная художница Мария Законова — победительницы зонального тура, прошедшего в прошлом году в Оренбурге.

Мария Вишнева выступала в номинации «Академический вокал — соло» с русской народной песней «Как на этой долинке». «Перед выходом на сцену я, конечно, волновалась. Столько месяцев подготовки, и вот он — финальный этап. Я знала, что выступить нужно достойно. Но как только ступила на сцену и начала номер, все волнение ушло. Думаю, что выступила хорошо! И я искренне благодарна своему педагогу и родителям за поддержку и веру», — вспоминает Мария Вишнева.

Юная вокалистка действительно вложила всю душу, чтобы ее способности оценили по достоинству. Так и случилось — Мария стала лауреатом второй степени в своей номинации и приняла участие в финальной песне «Верхом на звезде», которую исполняли лучшие голоса фестиваля, — заключительном аккорде праздника. Марии Вишневой доверили сольную партию. «Участие в «Факеле» — мой первый опыт такого масштабного и увлекательного события. Это настоящее приключение, которое разожгло во мне еще большее желание творчески расти, петь, выступать. Спасибо всем организаторам за возможность показать себя и за такой впечатляющий праздник!» — добавила Мария.

Вторая представительница ООО «Газпром инвест» на корпоративном фестивале «Фа-



кел» — Мария Законова — свои чувства и эмоции выражает красками на холсте. Ее любимое направление — пейзажи нашей Родины, в которых отражены многообразие, величие и изящество природы России. «Благодаря фестивалю новые и яркие краски наполнили мою жизнь. «Факел» — это не только финал фестиваля, это долгий и тернистый путь. Я активно готовилась к участию в конкурсе, старалась улучшить навыки рисования, которыми уже владею. Мне очень помогла моя преподаватель изобразительного искусства, во многом благодаря ей, а также

поддержке близких, я смогла выступить хорошо», — отмечает Мария Законова.

Путь до обладательницы диплома второй степени при такой конкуренции действительно был непросто, но результат заслуженный. В прошлом году объектом вдохновения юной художницы стало здание «Лакха Центра», расположенное в Санкт-Петербурге. Ее картина была высоко оценена на зональном туре фестиваля и помогла выйти в финал. «Для меня честь стать лауреатом второй степени на таком грандиозном мероприятии, но я не собираюсь останавливаться на достигнутом. Продолжу развиваться и буду

пробовать свои силы и в других конкурсах. Благодаря таким мероприятиям мы получаем не только незабываемые воспоминания и самые яркие эмоции, но и новые знания, новые знакомства!» — сказала Мария Законова.

Поздравляем наших конкурсанток с заслуженными наградами, признанием экспертного жюри и высокой оценкой широкой аудитории. Желаем дальнейшего развития, творческих успехов и новых побед!



ВОЗРОДИТЬ АРХИТЕКТУРНОЕ НАСЛЕДИЕ РАСТРЕЛЛИ

В Санкт-Петербурге прошло заседание Совета по сохранению культурного наследия при Правительстве Санкт-Петербурга. Его главной темой стал проект колокольни Смольного собора, воссоздать которую планирует Фонд содействия восстановлению объектов истории и культуры в Санкт-Петербурге (Фонд) при поддержке ПАО «Газпром». Видные деятели культуры представили свои мнения и доклады, обсудили возможные риски проекта, а также внесение изменений в действующее законодательство. В общественной дискуссии приняла участие секретарь попечительского совета Фонда Анна Хмелева. Исторический экскурс и тезисы заседания Совета — в материале «Нашей газеты».

С ЧЕГО НАЧИНАЛАСЬ ИСТОРИЯ ШЕДЕВРА

У величественного Смольного собора оказалась непростая судьба. По замыслу итальянского архитектора Франческо Бартоломео Растрелли, колокольня должна была стать частью ансамбля Смольного монастыря, история которого берет начало в 1748 году, когда императрица Елизавета Петровна приняла решение завершить дни своей жизни в обители. Место для будущего строительства было выбрано с отсылкой к ее юности. Детство императрицы прошло в небольшом Смольном дворце, построенном Петром I около смоляного двора, который обеспечивал судостроительные верфи.

Растрелли представил первые варианты проектов собора в 1748–1750 годах. Потом, уже в ходе самого строительства, мастер неоднократно дорабатывал проект.

По задумке итальянского зодчего, ансамбль монастыря должен был включать в себя главный собор, каре с кельями и высокую колокольню, состоящую из пяти ярусов. Нижний служил бы парадным въездом в монастырь, второй — надвратной церковью, а верхние ярусы предназначались для звонниц.

Строительство велось поэтапно: начали с жилых корпусов и угловых церквей, далее шли собор и ограда монастыря. В свою очередь колокольня должна была стать доминантой проекта.

Государыня Елизавета Петровна не дожидаясь окончания строительства. Императрица Екатерина II уволила Растрелли, и комплекс построек завершал уже другой архитектор — Юрий Матвеевич Фельтен. Перед ним была поставлена задача приспособить монастырь под Воспитательное общество благородных девиц.

Сменялись эпохи и художественные стили — на смену изысканному барокко пришел благородный классицизм, и монастырь, достроенный к 1769 году, остался без внутренней отделки и оказался фактически заброшен.

Интерьерные решения не были завершены, такая же участь постигла и главный акцент ансамбля — надвратную колокольню.

Ее строительство остановлено в 1767 году на уровне второго яруса.

Сам Смольный собор стоял недостроенным еще почти 70 лет. Работы по завершению строительства начались только в конце 1820-х годов, их поручили возглавить архитектору Василию Петровичу Стасову. Однако колокольне ансамбля так и не суждено было быть достроенной. В 1830-х годах остатки ее ярусов разобрали.

В ФОКУСЕ ВНИМАНИЯ

Идея строительства колокольни была возрождена в конце 2000-х годов. А несколько лет назад к этой инициативе присоединился Фонд. Поэтому, когда в июне на заседании экспертного совета возник вопрос, как возведение колокольни повлияет на вид на Смольный собор, эксперты Фонда дали исчерпывающий ответ.

Дело в том, что конце 2021 года Фондом было организовано световое шоу дронов. При помощи летательных аппаратов колокольню воссоздали в натуральную величину — все для того, чтобы дать возможность гражданам увидеть проект вживую и вынести вопрос на суд широкой общественности. По итогам проведенной технической фотофиксации определили возможное влияние колокольни на основные открытые пространства и панорамы города. Тогда специалистам удалось установить, что при незначительном смещении от исторического места расположения колокольня не будет закрывать вид на собор. Было проанализировано 12 обзорных точек, которые специально отобрали совместно с Комитетом по государственному контролю, использованию и охране памятников истории и культуры Санкт-Петербурга, и ни одна из них не вызвала нареканий с точки зрения перекрытия вида на собор.

Помимо этого, докладчики отметили, что, если смотреть на Смольный собор со стороны набережных, легко заметить, что он больше не является доминантой, как было задумано архитектором. Кроме того, эксперты изучили силуэт исторического Петербурга и насчитали 24 архитектурные вертика-



ли, в то время как часть города на излучине Невы лишена доминанты.

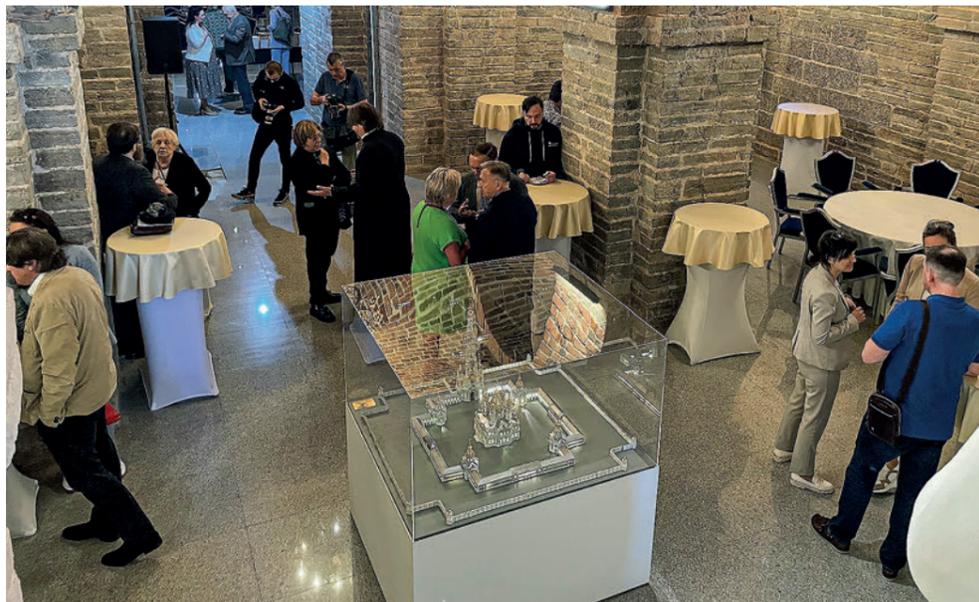
Еще один вопрос, вызвавший бурные обсуждения Совета, — недоказанность исторического замысла Растрелли. Ряд экспертов предполагал, что архитектор отказался от строительства сам. Доказательства обратного привела Анна Хмелева. Она отметила, что завершению строительства помешала цепочка исторических событий: смерть Елизаветы Петровны, Семилетняя война с Пруссией, недостаток финансирования и затянувшийся поиск мастера для отливки колокола весом 12 тысяч пудов. А аргументами в пользу замысла Растрелли являются начавшиеся и продолжавшиеся строительные работы, сам фундамент колокольни, чертежи зодчего, полученные Фондом из архивов в Вене и Варшаве, и, конечно, макет — модель собора авторства Растрелли — Лоренца.

ПРОДОЛЖЕНИЕ СЛЕДУЕТ

Проекты строительства колокольни были разработаны для двух вариантов расположения — исторического и на площади Рас-

трелли. Изучение вопроса показало, что строительство там, где планировал Растрелли, крайне затруднено. Отмечено, что разобрать сохранившиеся фундаменты на историческом месте колокольни нельзя, к тому же корпуса ансамбля, построенные уже позже по проекту архитектора Стасова, не позволят возвести колокольню.

Строительство на площади Растрелли, напротив, видится многим экспертам перспективным. Одновременно с этим авторы идеи высказали предложение музеефикации исторических фундаментов недостроенной колокольни. Еще одно предложение касательно потенциального места расположения колокольни высказал президент Санкт-Петербургского союза архитекторов Владимир Григорьев. Он отметил важность поиска компромиссов при строительстве в историческом центре и предложил Фонду, как непосредственному участнику проекта восстановления, рассмотреть вариант расположения колокольни на пересечении Смольной и Свердловской набережных, в центре будущей Орловской развязки.



Уважаемые коллеги!

Подписывайтесь на официальный телеграм-канал ООО «Газпром инвест»!

На канале мы делимся самым интересным и актуальным: свежими новостями, событиями, мнениями и яркими медиа, а также публикуем информацию о ситуации в России. Это еще одна возможность обратной связи, которая важна для нас всех!



Архив газеты «Наша газета» размещен на корпоративном сайте ООО «Газпром инвест».

